

 FRILANS FINANS

 FRILANS FINANS

FRILANS FINANS



INVOICERY

Invoicery Group AB (publ)

Årsredovisning

2025

et företag

FRILANS FINANS

Fak

Innehåll

Inledning	2
2025 i korthet	2
Ett rekordår som lägger grunden för fortsatt expansion	3
Verksamheten	5
Historia	5
Våra värdeord	6
Vision	6
Aktien	7
Bolagsstyrning och styrelsearbete	8
Styrelse	9
Ledning	11
Finansiella rapporter	12
Förvaltningsberättelse	12
Försäljning och marknad	13
Resultat och balansräkning	19
Noter	27
Styrelsen, VD och revisorns undertecknande	42

Nordens ledande koncern för egenanställning

Invoicery Group är Nordens främsta organisation för egenanställda, med syftet att ge människor makt över sitt eget arbete. Koncernen består av dotterbolag och benämns nedan som "bolaget", "koncernen", "organisationen" eller "Invoicery Group AB". Bolaget tillhandahåller tjänster inom egenanställning och Workforce Management, vilket gör det möjligt för individer att arbeta uppdragsbaserat med trygghet och flexibilitet.

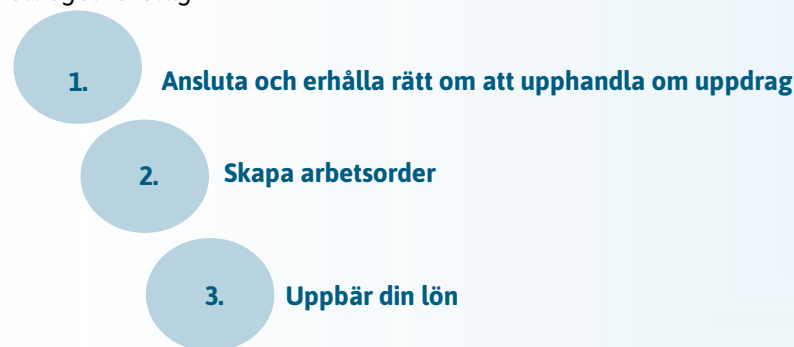
Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Danmark och Frankrike under varumärkena Frilans Finans, Invoicery och Invoicery Business. De egenanställda och uppdragsanställda utgör ett tvärsnitt av arbetsmarknaden och är verksamma inom en mängd olika branscher och yrken.

Bolagets kärnverksamhet är de tjänster som utförs av egenanställda. Bolaget erbjuder även uppdragsanställningar inom Workforce Management.

Vår mission är att göra det enkelt och tryggt för människor att ta makten över sitt eget arbete. Denna mission är tidlös men tolkas alltid utifrån samtidens förutsättningar. Idag innebär det att vi ser egenanställning som en viktig del av ett ekonomiskt och socialt hållbart arbetsliv. Vi ger människor friheten att forma sin arbetsvardag utan att kompromissa med trygghet eller arbetsvillkor.

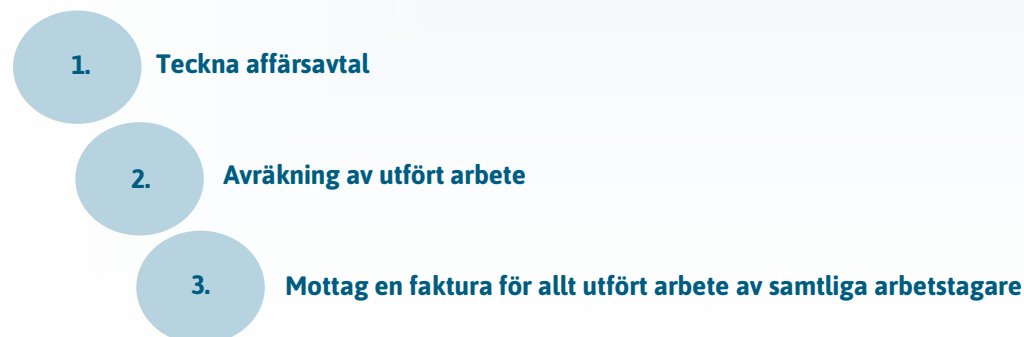
Egenanställning (B2C)

Verksamheten gör det möjligt för fysiska personer (privatpersoner) att fakturera för arbete utan att ha ett eget företag.



Workforce Management (B2B)

Verksamheten gör det möjligt för juridiska personer (företag) att anlita arbetskraft till uppdrag via Invoicery Business.



2025 i korthet

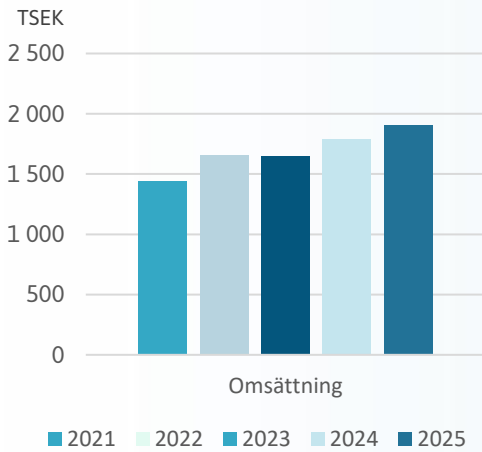


Noterade på Spotlight Stock Market

Kortnamn: FRILAN ISIN-kod aktie: SE0019070434



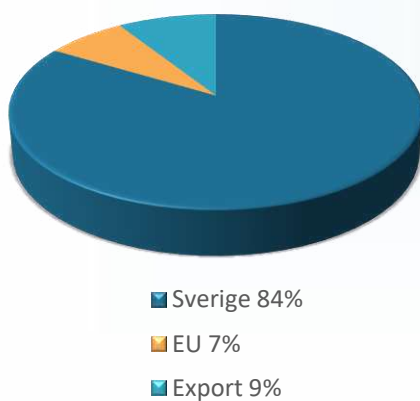
Omsättning 2021 – 2025



Antal egenanställda inom koncernen senaste 10 åren



Fördelning nettoomsättning mellan länder



10 största yrkeskategorierna för egenanställda 2025

1. Kulturarbetare
2. Fotografer, dekoratörer och underhållningsartister
3. Skribenter
4. Designers och formgivare
5. Marknadsförare och informatörer
6. Säljare
7. Idrottsutövare och fritidsledare
8. Mjukvaruutvecklare
9. Hantverkare
10. Ljud- och ljustekniker

Ett rekordår som lägger grunden för fortsatt expansion

2025 blev ett rekordår för Invoicery Group. Vi uppnådde vår högsta omsättning hittills på 1 906 MSEK (1 789 MSEK), en ökning med 6,5 % jämfört med föregående år. Samtidigt förbättrades koncernens lönsamhet väsentligt, där resultat efter skatt för helåret uppgick till 14,3 (10,0) MSEK.

Resultatförbättringen är ett resultat av ett fortsatt attraktivt erbjudande i kombination med ett målmedvetet arbete med kostnadseffektiviseringar och interna förbättringar. Det är ett kvitto på styrkan i vår affärsmodell, vår strategi och det värde vi skapar för de människor och företag som använder våra tjänster, såväl som för våra aktieägare.

Mot denna bakgrund avser styrelsen att föreslå en utdelning om 0,35 SEK per aktie, att beslutas vid årsstämman den 22 april 2026, vilket motsvarar nästan en fördubbling jämfört med föregående år.

Både vår B2C-verksamhet inom egenanställning och vår B2B-verksamhet inom Workforce Management utvecklades starkt under året, med tillväxt i båda affärsområdena. Den positiva utvecklingen speglar fortsatt hög efterfrågan på flexibla arbetsformer, såväl från privatpersoner som från företag med behov av att snabbt ta in rätt kompetens. Att båda affärsområdena växer parallellt bekräftar vår position som en central, viktig och ansvarstagande aktör på framtidens arbetsmarknad.

Vi har fortsatt vår internationaliseringsresa enligt lagd plan. Genom centralisering av organisationen till Sverige, i kombination med strategiska kostnadsbesparingar och en tydligare marknadsbearbetning, har den internationella verksamheten utvecklats väl, inte minst i Norden. Även om vår verksamhet utanför Sverige fortfarande utgör en mindre del av helheten, visar den en stark tillväxt och är ett prioriterat fokusområde framåt. Vår ambition är att bli en ledande portal för uppdragsbaserat arbete i Europa.

Vår plattform, som används av flera tusen personer varje månad och möjliggör för privatpersoner att fakturera utan eget företag, ställer höga krav på kontinuerlig utveckling och en användarupplevelse i framkant. Under året har vi vidareutvecklat plattformen med stöd av AI, vilket har bidragit till mer effektiva interna processer och samtidigt gjort vårt erbjudande mer tillgängligt för våra egenanställda. Genom att förenkla flöden, tillgängliggöra stöd dygnet runt och sänka trösklarna i tjänsten kan fler snabbare komma igång och utvecklas i sitt arbetsliv, samtidigt som vi stärker vår förmåga att skala verksamheten.

Ett viktigt steg under året var det nya kollektivavtalet med Uppdragsarbetarförbundet. Avtalet stärker tryggheten för de egenanställda och bidrar till att forma en mer hållbar och inkluderande arbetsmarknad. För oss är detta en central del av vårt uppdrag: att kombinera flexibilitet med trygghet.

Som arbetsgivare till över 26 000 uppdragsarbetstagare under 2025 har vi ett stort ansvar. Vi ska inte bara erbjuda en tjänst, utan också bidra till gemenskap, trygghet och enkelhet i människors arbetsliv. Vår roll är att möjliggöra arbete, men också att vara en stabil partner i en arbetsmarknad som förändras snabbt.

Vi ser att uppdragsbaserat arbete fortsätter att spela en viktigare roll på arbetsmarknaden. Vår övertygelse är att framtidens arbetsliv kommer att vara mer flexibelt, mer individanpassat och mer gränsöverskridande. Invoicery Group ska vara med och bana vägen dit.

Med ett starkt 2025 i ryggen ser vi fram emot att fortsätta utveckla vårt erbjudande, stärka vår position och skapa ännu bättre förutsättningar för människor att forma sina egna arbetsliv även framåt.

Stephen Schad
VD
Invoicery Group AB



**Vår vision är att
vara en organisation som
inom varje land erbjuder den
optimala formen för att organisera
arbete samt därmed möjliggöra att
tjänster får fri rörlighet inom EU:s
inre marknad**



Historia

I mitten av 1990-talet drev Stephen Schad produktionsföretaget Swealandz Artistförmedling som verkade inom scen och kultur. Stephen satte ära i att ha koll på ekonomi och organisering av artisters och kulturarbetares arbetsliv och vann på så sätt deras förtroende. När artister fick förfrågningar från andra produktionsbolag ville de att Stephen skulle fortsätta organiseringen av arbetet och i med det inneha likväl arbetsgivaransvaret för arbetstagaren som det ekonomiska ansvaret för affären. Så uppstod egenanställning helt organiskt någon gång i mitten av 1990-talet. År 1999 började egenanställning organiseras under namnet Frilans Finans. Resten är som det heter – historia.

Idag har fler än 100 000 personer arbetat som egenanställda arbetstagare genom organisationen och begreppet egenanställning har etablerats på den svenska arbetsmarknaden.

1995

Den första egenanställningsaffären görs mellan artister och Swealandz artistförmedling

1999

Swealandz Frilans Finans registreras

2001

Andra yrkesgrupper än artister börjar fakturera genom Frilans Finans

2010

Etablering av Norges första egenanställningsföretag

2012

Möjligheten att få lön inom 24 timmar (Expressbetalning) införs
Egenanställningsföretagens branschorganisation grundas

2014

Etablering av verksamhet i Frankrike

2017

Workforce Management etableras och Frilans Finans introduceras på Pepins market
Etablering av verksamhet i Finland och Danmark

2018

Bolaget spränger miljardvallen

2021

Tecknar kollektivavtal och Workforce Management lanserar plattform för tjänsten

2023

Notering på Spotlight Stock Market
Implementering av automatiskt fakturagodkännande av egenanställdas fakturaunderlag
Frilans Finans App etableras

Våra värdeord

Caretaking

Caretaking handlar om att möta människor där de är, med respekt för deras individuella behov och förutsättningar, alltid med utgångspunkt i allas lika värde.

Möjliggörande

Möjliggörande handlar om att skapa förutsättningar för människor att uppfylla sina grundläggande behov eller förverkliga sina största drömmar.

Premium tech & knowledge

Premium Tech & Knowledge handlar om att leverera intuitiva och engagerande lösningar med hög funktionalitet, anpassade för allas behov – alltid med fokus på snabbhet och stabilitet.

Vision

Vår vision är att förverkliga vår mission i Europa genom att skapa en ledande portal för uppdragsbaserat arbete. Vår ambition är att ge människor i Europa möjlighet att arbeta uppdragsbaserat under trygga och hållbara villkor, samtidigt som vi bygger en långsiktigt hållbar organisation – både ekonomiskt och socialt.



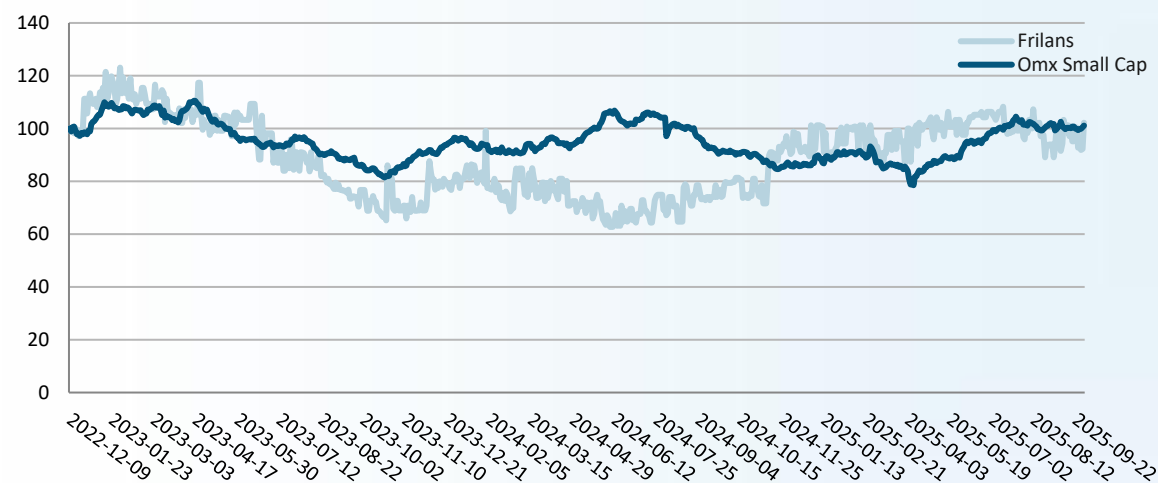
Aktien

Aktien i Invoicery Group AB (kortnamn: FRILAN) listades den 4 april 2023 på Spotlight Stock Market. Antalet aktier i bolaget uppgick till 29 045 455 per den 31 december 2025. Det finns ett aktieslag. Varje aktie medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat samt berättigar till en röst på bolagsstämma.

Kortnamn: FRILAN **Handelsplats:** Spotlight Stock Market **ISIN-kod aktie:** SE0019070434

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat per aktie	0,49	0,34
Antal utestående aktier per balansdagen	29 045 455	29 045 455
Genomsnittligt antal utomstående aktier	29 045 455	29 045 455

Kursutveckling för Invoicery Group AB



Index utveckling	Invoicery Group AB	Omx Small Cap
Under 2025	11,23%	16,30%
Sedan Notering	-1,75%	-5,57%
Sedan SPAC2 notering	2,23%	1,14%

Aktiekapital och dess utveckling

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Invoicery Group AB:s aktiekapital sedan bildandet 9 september 2022.

Tidpunkt	Händelse	Förändring i aktiekapital (SEK)	Förändring i antalet aktier	Aktiekapital efter förändringen (SEK)	Antalet aktier efter förändringen	Kvot värde (SEK)	Aktiepris
2022-09-09	Bolagsbildning	500 000	1 100 000	500 000	1 100 000	0,4545	
2022-11-15	Förestående Nyemission i Erbjudandet	2 000 000	4 400 000	2 500 000	5 500 000	0,4545	5,00
2022-11-15	Minskning av aktiekapitalet	-1 950 000	0	500 000	5 500 000	0,09	
2023-01-27	Apportemission riktad till Säljarna	2 140 496	23 545 455	2 640 496	29 045 455	0,09	5,50

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,35 SEK per aktie, motsvarande totalt 10 165 909 SEK, att beslutas vid årsstämman. Beslut om utdelning fattas av bolagsstämman den 22 april 2026.

Utdelningspolicy

Styrelsens prioritet är att säkerställa en robust finansiell ställning och ändamålsenlig kapitalstruktur för Invoicery Group, vilken möjliggör en lönsam verksamhet med goda förutsättningar till organisk tillväxt och selektiva förvärv samtidigt som en stark balansräkning upprätthålls. Förslag om utdelning kommer att vara väl avvägt med hänsyn till koncernens långsiktiga resultatutveckling och kassaflöde samt koncernens tillväxt- och expansionsmöjligheter samt tillgång till kapital. Utdelningspolicyn är utformad med flexibilitet för framtida revideringar, särskilt om Invoicery Groups finansiella ställning genomgår avsevärda förändringar.

Alla aktier har lika rätt till utdelning. Den som på avstämningsdagen är införd i aktieboken skall anses behörig att mottaga utdelning. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utdelning sker via Euroclear Sweden på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt.

Största ägare i Invoicery Group AB per den 31 december 2025

Ägare	Innehav av aktier	Röster (%)
Stephen Schad Invoicery Invest AB	18 087 926	62,27%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 870 844	13,33%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	894 224	3,08%
QUANTUM LEBEN AG	572 000	1,97%
Wilkne Thord	487 600	1,68%
Hubinette David	292 305	1,01%
KAMWil AB	243 800	0,84%
West Island AB	218 129	0,75%
Bonsib Marcus	205 259	0,71%
Maherzi Sami	200 000	0,69%
Tio största aktieägare	25 072 087	86,32%
Övriga aktieägares innehav	3 973 368	13,68%
Totalt antal aktier	29 045 455	100,00%
Totalt antal aktieägare	800	

Bolagsstyrning och styrelsearbete

Styrningen av Invoicery Group AB sker vid årsstämman, av styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt bolagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktionen.

Vid ordinarie stämma i Invoicery Group AB 2025-04-22 valdes styrelseledamöterna Regina Sipos, Mia Jurke, Marcus Bonsib, Stephen Schad och Mats Ottosson. Stämman beslutade att styrelsearvode ska utgå med 5,1 prisbasbelopp till styrelsens ordförande, och 2,5 prisbasbelopp till övriga ledamöter. För Stephen Schad utgår ej något styrelsearvode. Vid efterföljande konstituerade styrelsemöte utsågs Regina Sipos till styrelseordförande. Under 2025 sammanträdde styrelsen totalt 9 gånger.

Styrelse

Regina Sipos – Styrelseordförande / Styrelseledamot



Lång erfarenhet från styrelsearbete och som ledare inom både offentlig sektor och näringsliv.

Född: 1974

Styrelseordförande sedan: 2023-03-31

Utbildning och erfarenhet: Jur.kand.

Andra väsentliga engagemang:

Styrelseordförande i Knodd vård AB, Tiimo, Deb – Diverse Executive Boards AB, Nordic Forestry Automation AB, Ideella Föreningen IHOP.

Styrelseledamot i Reocean AB, Campus Manilla Utbildning, Skeppholmen Företagsutveckling AB, Silverpannan AB (eget bolag).

Aktieinnehav i Invoicery Group:

Innehar inga aktier i bolaget

Stephen Schad – Verkställande direktör / Styrelseledamot



Drivit och styrt verksamheter i bolags- och föreningsform sedan 1992.

Född: 1969

Styrelseledamot sedan: 2023-03-31

Utbildning och erfarenhet: Gymnasial Utbildning

Andra väsentliga engagemang:

VD och styrelseledamot i Frilans Finans Sverige AB, Invoicery AB, Invoicery Business AB, Invoicery Int AB

Aktieinnehav i Invoicery Group:

18 087 926 aktier via bolag

Mats Ottosson - Styrelseledamot



Lång erfarenhet som VD inom IT-sektorn och konsultverksamhet. De senaste tolv åren som managementkonsult med fokus på tillväxt i börsbolag och större ägarledda bolag inom B2B. Tjugofem års erfarenhet av roller som koncernchef, verkställande direktör, styrelseordförande och styrelseledamot.

Född: 1966

Styrelseledamot sedan: 2023-03-31

Utbildning och erfarenhet: Högskoleingenjör Data- och elektroniklinjen

Andra väsentliga engagemang:

Styrelseledamot i Svensk Företagsförädling Holding AB

Aktieinnehav i Invoicery Group:

Innehar inga aktier i bolaget

Mia Jurke - Styrelseledamot



Lång erfarenhet från ledande positioner inom finanssektorn, bland annat som VD för Eastnine AB (tidigare East Capital Explorer AB) samt fondbolag i både Sverige och Luxemburg. Nu verksam inom rekryterings- och advisorybolaget Fairplace AB.

Född: 1973

Styrelseledamot sedan: 2023-03-31

Utbildning och erfarenhet: Fil Mag i företagsekonomi

Andra väsentliga engagemang:

Inga andra väsentliga engagemang

Aktieinnehav i Invoicery Group:

Innehar inga aktier i bolaget

Marcus Bonsib - Styrelseledamot



Tidigare erfarenhet av kapitalanskaffningar, börsnoteringar, M&A och investeringar i rollen som analytiker på Investment AB Spiltan, investeringsansvarig på Pepins Group AB, Senior Associate på Stockholm Corporate Finance AB, VD för SPAC1 och SPAC2 samt genom eget bolag. Driver idag bl.a. Acuma Invest AB som investerar i och stöttar bolag på väg till börsen.

Född: 1986

Styrelseledamot sedan: 2024-06-05

Utbildning: Civilekonom

Andra Väsentliga engagemang:

Partner Acuma Invest AB, VD Upgrade Invest Nordic AB, VD Storgatan Corporate Finance AB, VD Bonsib Consulting AB

Aktieinnehav i Invoicery Group:

205 259 aktier privat och via bolag

Ledning

Stephen Schad



Drivit och styrt verksamheter i bolagsform och föreningsform sedan 1992.

Född:
1969

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasial Utbildning

Befattning:
VD och styrelseledamot

Emelie Pettersson



Arbetat i ledande positioner inom Invoicery-koncernen sedan 2011, bland annat inom IT- och produktutveckling samt med strategiskt arbete i ledningsgruppen.

Född:
1992

Utbildning och erfarenhet:
Gymnasial Utbildning

Befattning:
Vice VD

Nicklas Karlbom



Lång erfarenhet som CFO, van att driva och utveckla nordiska och internationella bolag. Över tjugofem års erfarenhet inom ekonomi, finansiell rapportering och ledning av ekonomifunktioner inom bland annat finansbranschen.

Född:
1970

Utbildning och erfarenhet:
Civilekonom

Befattning:
Interim CFO/Senior advisor

Mats Ottosson



Lång erfarenhet som VD inom IT-sektorn och konsultverksamhet. De senaste tolv åren som managementkonsult med fokus på tillväxt i börsbolag och större ägarledda bolag inom B2B. Tjugofem års erfarenhet av roller som koncernchef, verkställande direktör, styrelseordförande och styrelseledamot.

Född:
1966

Utbildning och erfarenhet:
Högskoleingenjör Data- och elektroniklinjen

Befattning:
Head of Workforce Management och styrelseledamot

Styrelsen och verkställande direktören för Invoicery Group AB (publ) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Invoicery Group erbjuder tjänster inom egenanställning (B2C) och Workforce Management (B2B). Invoicery Group är verksamma inom egenanställning under varumärkena Frilans Finans i Sverige och Norge och Invoicery i Finland, Danmark och Frankrike. Workforce Management bedrivs under varumärket Invoicery Business. Egenanställning är det dominerande av de två affärsområdena och utgör cirka 82,7 procent av koncernens verksamhet för räkenskapsåret 2025.

Med egenanställning avses arbetstagare som äger rätten att förhandla med uppdragsgivare för egenanställningsföretagets (arbetsgivarens) räkning om uppdrag som arbetstagaren själv anlitas för att utföra i de fall egenanställningsföretaget (arbetsgivaren) väljer att godkänna uppdraget. Vid sidan av egenanställningen erbjuder Invoicery Group sina företagskunder att anlita uppdragsanställda arbetstagare från Invoicery Groups dotterbolag (Workforce Management).

Ägarförhållanden

Upplysningar om bolagets ägarförhållande lämnas på sida 8 i denna årsredovisning.

Hållbarhetsupplysning

Invoicery Group ser på hållbarhet utifrån en holistisk syn som omfattar de sociala, ekonomiska och ekologiska dimensionerna av hållbarhet, samt governance, vilket innefattar styrning och samordning av verksamheten. Med utgångspunkt i organisationens mission att ge människor makt över sitt eget arbete identifieras den sociala dimensionen som särskilt väsentlig, med fokus på arbetsmiljö, anställningstrygghet och rättvisa arbetsvillkor. I FN:s mål för hållbar utveckling är det särskilt mål 8 om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt samt mål 10 om minskad ojämlikhet som har störst relevans för organisationens arbete.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport lämnas för koncernen och moderbolaget Invoicery Group AB (org nr 559395–6955) med säte i Uppsala. Rapporten finns tillgänglig på webbplats, www.frilansfinans.se.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret 2025 beslutade årsstämman den 22 april om utdelning om totalt 5 228 182 kronor, motsvarande 0,18 kronor per aktie. Utdelningen utbetalades under det andra kvartalet. I april 2025 sade Säljarnas Riksförbund ensidigt upp det kollektivavtal som tecknades den 1 mars 2022 mellan Frilans Finans Sverige AB, en del av Invoicery Group AB, och förbundet. Avtalet upphörde att gälla den 5 augusti 2025. Uppsägningen kommunicerades genom pressmeddelande under april. Per den 5 augusti 2025 ingick Frilans Finans nytt kollektivavtal med Uppdragsarbetarförbundet (UAF) genom Egenanställningsföretagets Arbetsgivarorganisation (EAFA). Under september 2025 upptogs bolaget på Spotlight Value som är en strukturerande partner särskilt för mindre och medelstora noterade bolag som vill höja sin governance-nivå inför tillväxt, ägarspridning eller institutionsintresse. Utöver ovanstående har inga övriga väsentliga händelser inträffat under året.

Försäljning och marknad

Koncernen

Omsättningen ökade med 6,5% till 1 906 (1 789) MSEK. Omsättningen på den svenska marknaden ökade med 5,8% till 1 776 (1 678) MSEK medan omsättningen på de internationella marknaderna ökade med 17,2% till 130 (111) MSEK.

Egenanställning

Affärsområdet egenanställning uppvisade högre omsättning för 2025. Omsättningen för egenanställda arbetstagare ökade med 6,6% till 1 577 (1 479) MSEK. Omsättningen för egenanställda arbetstagare på den dominerande svenska marknaden ökade med 5,8% till 1 459 (1 379) MSEK.

Workforce Management

Omsättningen för Workforce Management ökade med 6,1% till 329 (310) MSEK jämfört med föregående år. Tillväxten drevs främst av ökat engagemang hos större befintlig kund. Workforce Management fortsätter kontinuerligt att prospektera och värva nya kunder.

Säsongsvariationer

Koncernens verksamhet i Sverige har historiskt uppvisat säsongsvariationer, där nettoomsättningen vanligtvis är som högst under årets fjärde kvartal följt av det andra kvartalet. Det första och tredje kvartalet är koncernens säsongsmässigt svagaste sett till omsättning och resultat. Den svagare utvecklingen i det första och tredje kvartalet sammanfaller med perioder då uppdragsaktiviteten på marknaden generellt är lägre, bland annat i anslutning till årsskiften samt under sommarperioden. Eftersom koncernens intäkter är direkt kopplade till uppdragsvolym får förändringar i aktivitetsnivå ett omedelbart genomslag i omsättning och resultat. Mönstret har varit stabilt över flera år och utgör en förutsägbar del av verksamheten.

Resultatet

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 1 906 MSEK (1 789), en ökning med 6,5%. Tillväxten är huvudsakligen volymdriven och har skett med bibehållen stabil affärsmargin.

Antalet aktiva egenanställda ökade under året med ökad faktureringsaktivitet samtidigt som genomsnittlig fakturanivå var stabil. En viss förskjutning mot större uppdrag har noterats, vilket indikerar en stärkt aktivitetsnivå i verksamheten.

EBITDA uppgick till 19,4 MSEK (15,0), motsvarande en EBITDA-marginal om 1,02 procent (0,84). Resultatförbättringen drevs av högre nettoomsättning, successivt förbättrad marginal samt fortsatt förbättrad kostnadseffektivisering.

Rörelseresultatet ökade till 16,3 MSEK (11,8), motsvarande en rörelsemarginal om 0,86% (0,66). Rörelsemarginalen har stärkts successivt under året, från -0,14% i det första kvartalet till 1,75% i det fjärde kvartalet. Utvecklingen visar en successiv förbättring av lönsamheten under året, även med hänsyn till säsongsvariationer.

Externa omkostnader minskade något jämfört med föregående år, trots ökade mjukvarurelaterade kostnader under årets första hälft. Konsultkostnaderna reducerades under året, vilket speglar en mer kostnadseffektiv organisation.

Personalkostnaderna ökade i takt med omsättningen, vilket är naturligt givet affärsmodellen. Stationär personals andel av totala personalkostnad minskade till 2,12% jämfört med 2,42% föregående år, vilket visar att genomförda effektiviseringsåtgärder haft genomslag och att kostnadsbasen blivit mer skalbar. Finansnettot uppgick till 3,0 MSEK (4,0) och består till största delen av ränteintäkter på likvida medel. Minskningen jämfört med föregående år förklaras av lägre marknadsräntor. Resultat efter skatt uppgick till 14,3 MSEK (10,0), en ökning med 43% jämfört med föregående år.

Investeringar och balanserade utvecklingskostnader

Investeringar har gjorts uppgående till 0,3 MSEK i immateriella anläggningstillgångar. Under samma period föregående år uppgick till investeringar i immateriella anläggningstillgångar till 2,4 MSEK. Inga investeringar i materiella anläggningstillgångar har genomförts under året.

Kassaflöde

För helåret uppgick kassaflödet till 41,8 MSEK (26,5) och kassaflödet från den löpande verksamheten till 47,3 MSEK (31,8). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 147,0 MSEK (105,1). Kassalikviditeten uppgick till 121,2 procent (118,8).

Finansiell ställning

Koncernens egna kapital per 31 december, 2025, uppgick till 63,5 (54,3) MSEK, vilket motsvarar ett värde på 2,18 kronor (1,87) per aktie. Soliditeten uppgick till 19,0% (18,3%).

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,35 SEK per aktie, motsvarande totalt 10 165 909 SEK, att beslutas vid årsstämman. Beslut om utdelning kommer att fattas av bolagsstämman den 22 april 2026.

Under januari beslutades att addera en ny tjänst i koncernen; vice verkställande direktör och styrelsen utsåg Emelie Pettersson till rollen.

Per 30 januari 2026 har Invoicery Int AB fusionerats med Invoicery Group AB. Utöver detta har inga väsentliga händelser ägt rum efter periodens utgång.

Förväntad framtida utveckling

Den europeiska arbetsmarknaden fortsätter att förändras i grunden, med allt fler som väljer att arbeta som egenanställda eller på uppdragsbasis. Det skapar goda förutsättningar för koncernen att växa, både organiskt och genom förvärv. Sverige är vår största marknad och bedöms förbli det under de kommande åren. Den största tillväxtpotentialen finns på europeiska marknader där egenanställning ännu inte är lika etablerat. Affärsområdet Workforce Management utvecklas positivt och förväntas bidra till fortsatt tillväxt framöver.

Sammantaget ser styrelsen och ledningen goda möjligheter att stärka bolagets position och leverera värde till aktieägare och kunder under det kommande räkenskapsåret.

Risk och osäkerhetsfaktorer

Egenanställning regleras olika i olika länder i Sverige via kollektivavtal, i länder som Frankrike och Finland via lag. Regelförändringar kan både gynna och begränsa branschens utveckling. På EU-nivå ökar diskussionen om arbetsvillkor inom gig-ekonomin, vilket på sikt kan leda till nya krav som påverkar egenanställda och bolagets affärsmodell.

Det ekonomiska läget påverkar efterfrågan på egenanställda tjänster. En svagare konjunktur kan dämpa tillväxten, men kan samtidigt öka intresset för flexibla arbetsformer. Styrelsen följer marknadsutvecklingen löpande och anpassar strategin efter rådande förutsättningar.

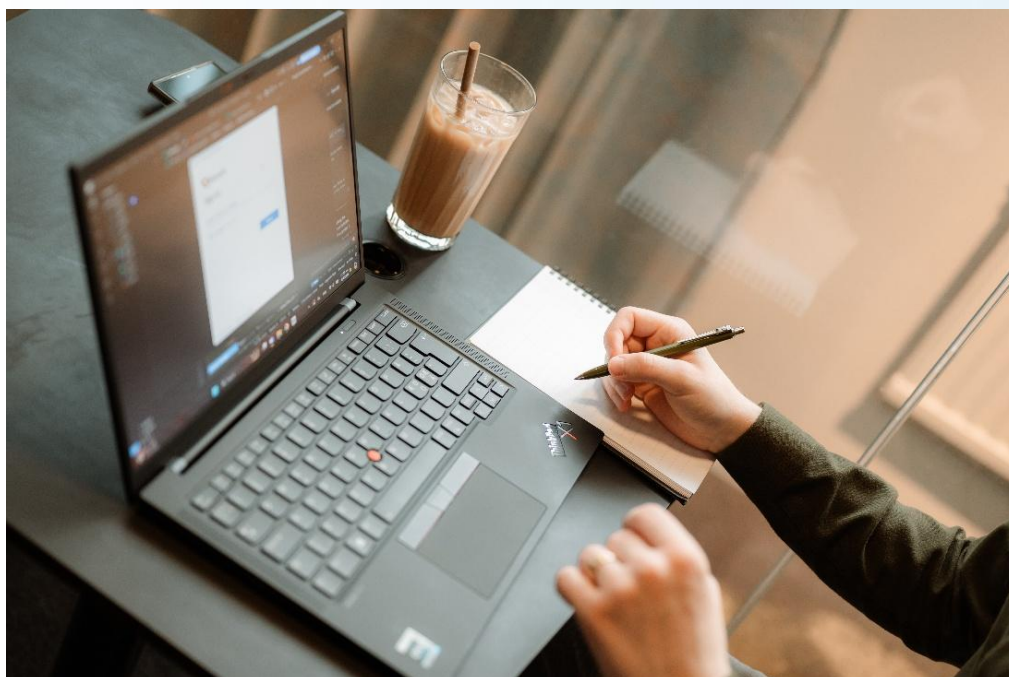
Konkurrensen från både traditionella bemanningsföretag och digitala plattformar är fortsatt hög. Det kan leda till prispress och kräver att bolaget kontinuerligt utvecklar sitt erbjudande för att förbli attraktivt för både uppdragsgivare och egenanställda.

Den snabba teknologiska utvecklingen, särskilt inom AI och automatisering, förändrar arbetsmarknaden. Vissa tjänster kan få minskad efterfrågan, medan den digitala omställningen samtidigt skapar nya möjligheter för egenanställda med specialiserad kompetens.

Operativa risker hanteras genom löpande övervakning, tydlig dokumentation och systematiskt förbättringsarbete. Bolaget arbetar aktivt för att säkerställa stabila och tillförlitliga processer. Cybersäkerhet är ett prioriterat område i takt med att hoten mot IT-infrastruktur ökar. Bolaget vidtar kontinuerliga åtgärder för att skydda data och system, och arbetar för att minimera risken för både externa angrepp och interna systemfel.

Likviditets- och finansieringsrisker hanteras genom tät dialog med bankpartners och löpande uppföljning av betalningsflöden. En stark kassa kombinerat med tillgänglig kreditfacilitet ger god finansiell flexibilitet. Kreditrisken bedöms som låg tack vare en välutvecklad kreditpolicy och automatiserade kreditprövningsprocesser.

Förändrade förväntningar bland egenanställda till exempel kring trygghet och sociala skyddsnät kan påverka branschens attraktionskraft. Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla sina tjänster för att möta både nuvarande och framtida behov på arbetsmarknaden.



Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 905 817	1 788 836	1 644 038	1 658 545	1 442 907
Resultat efter finansiella poster	19 358	15 744	2 449	11 779	18 711
Balansomslutning	333 075	296 551	282 424	275 804	303 687
Soliditet (%):	19,0	18,3	16,7	14,7	12,4
Kassalikviditet (%)	121,2	118,8	115,9	113,0	109,6
Resultat per aktie	0,49	0,34	-0,07	0,26	

Moderbolaget	2025	2024	2023
Nettoomsättning	274	297	0
Resultat efter finansiella poster	-9 565	-13 586	-3 644
Balansomslutning	164 932	160 651	156 580
Soliditet (%):	79,3	87,5	97,9
Kassalikviditet (%)	31,8	32,7	77,0

Med anledning av det omvända förvärvet visas jämförelsetalen för 2022 och tidigare år för Invoicery Int AB gruppen. För moderbolaget, Invoicery Group AB, redovisas separata jämförelsetal.

Antalet utestående aktier vid periodens utgång uppgår till 29 045 455.

Bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2025 kommer att publiceras på bolagets hemsida, www.frilansfinans.se, och Spotlight Stock Markets hemsida. Årsstämma i bolaget är planerad att hållas 22 april 2026.

Finansiell kalender

Period	Publiceringsdatum
Årsstämma	22 april 2026
Delårsrapport Q1	5 maj 2026
Delårsrapport Q2	19 augusti 2026
Delårsrapport Q3	11 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	17 februari 2027

Förändring i eget kapital (Tkr)

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	2 640	9 013	37 524	-2 014	47 163
Utdelning			-2 904		-2 904
Omräkningsdifferens			95		95
Omföring av föregående års resultat			-2 014	2 014	0
Årets resultat				9 979	9 979
Utgående balans 2024-12-31	2 640	9 013	32 701	9 979	54 333
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	2 640	9 013	32 701	9 979	54 333
Utdelning			-5 228		-5 228
Omräkningsdifferens			30		30
Omföring av föregående års resultat			9 979	-9 979	0
Årets resultat				14 310	14 310
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	2 640	9 013	37 482	14 310	63 445

Moderbolaget	Aktiekapital	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	2 640	152 543	-1 964	153 219
Utdelning		-2 904		-2 904
Omföring av föregående års resultat		-1 964	1 964	0
Årets resultat			-9 794	-9 794
Utgående balans 2024-12-31	2 640	147 675	-9 794	140 521
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	2 640	147 675	-9 794	140 521
Utdelning		-5 228		-5 228
Omföring av föregående års resultat		-9 794	9 794	0
Årets resultat			-4 495	-4 495
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	2 640	132 653	-4 495	130 798

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Tkr):

Balanserat resultat	132 653
Årets resultat	-4 495
	128 158
Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas	10 166
I ny räkning överföres	117 992
	128 158

Förslag till beslut om vinstdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 10 165 909 kronor, vilket motsvarar 0,35 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 24 april 2026. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning betalas ut genom Euroclear Swedens AB:s försorg den 29 april 2026.

Yttrande från styrelsen

Styrelsen gör bedömningen att en vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till dom krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den förslagna vinstutdelningen är därför förenlig med vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap. 3§ andra och tredje styckena.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Resultat och balansräkning

Koncernens Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
(Tkr)			
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	6	1 905 817	1 788 836
Aktiverat arbete för egen räkning		264	2 430
Övriga rörelseintäkter		6 313	11 359
Summa rörelsens intäkter		1 912 394	1 802 625
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader		-25 642	-22 530
Övriga externa kostnader	7, 8	-48 288	-49 023
Personalkostnader	9, 10	-1 816 981	-1 714 958
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 13	-3 042	-3 303
Övriga rörelsekostnader		-2 123	-1 049
Summa rörelsens kostnader		-1 896 076	-1 790 863
Rörelseresultat		16 318	11 762
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14	3 101	4 109
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-61	-127
Summa finansiella poster		3 040	3 982
Resultat efter finansiella poster		19 358	15 743
Resultat före skatt		19 358	15 743
Skatt på årets resultat	16	-5 048	-5 765
Årets resultat		14 310	9 979
Moderbolagets andel av årets resultat		14 310	9 979

Koncernens Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
(Tkr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten av programvaror	13	5 946	8 643
Hysesrätter och liknande rättigheter	12	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		5 946	8 643
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	11	109	190
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		61	61
Summa anläggningstillgångar		6 116	8 895
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		174 854	174 641
Övriga fordringar	17	2 775	4 850
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 310	2 979
Summa kortfristiga fordringar		179 939	182 470
Kassa och bank	19	147 020	105 187
Summa omsättningstillgångar		326 959	287 657
SUMMA TILLGÅNGAR		333 075	296 553

Koncernens Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
(Tkr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 640	2 640
Övrigt tillskjutet kapital		9 013	9 013
Annat eget kapital, inklusive årets resultat		51 792	42 680
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		63 445	54 334
Summa eget kapital		63 445	54 334
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 619	5 623
Aktuella skatteskulder		3 114	8 263
Övriga skulder	21	143 583	124 554
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	115 314	103 778
Summa kortfristiga skulder		269 630	242 219
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		333 075	296 553

Koncernens Kassaflödesanalys		Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
(Tkr)				
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat			16 318	11 762
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23		3 069	3 302
Erhållen ränta			3 101	4 109
Erlagd ränta			-61	-127
Betald inkomstskatt			-10 197	-4 694
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			12 230	14 352
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring kundfordringar			-213	6 501
Förändring av kortfristiga fordringar			2 742	5 100
Förändring leverantörsskulder			1 996	-1 584
Förändring av kortfristiga skulder			30 570	7 469
Kassaflöde från den löpande verksamheten			47 325	31 839
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	13		-264	-2 430
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-264	-2 430
Finansieringsverksamheten				
Utbetald utdelning			-5 228	-2 904
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-5 228	-2 904
Årets kassaflöde			41 833	26 506
Likvida medel vid årets början				
Likvida medel vid årets början			105 187	78 681
Likvida medel vid årets slut	19		147 020	105 187

Moderbolagets Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
(Tkr)			
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	24	274	297
Övriga rörelseintäkter		0	34
Summa nettoomsättning		274	331
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-2 103	-2 103
Personalkostnader	9	-981	-876
Övriga rörelsekostnader		-232	0
Summa rörelsens kostnader		-3 316	-2 979
Rörelseresultat		-3 042	-2 648
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	25	-5 944	-10 816
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	14	223	212
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	-802	-334
Summa finansiella poster		-6 523	-10 938
Resultat efter finansiella poster		-9 565	-13 586
Bokslutsdispositioner	26	5 446	3 897
Resultat före skatt		-4 119	-9 689
Skatt på årets resultat	16	-376	-105
Årets resultat		-4 495	-9 794

Moderbolagets Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
(Tkr)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28, 29	154 016	154 016
Andra långfristiga fordringar		50	50
Summa finansiella anläggningstillgångar		154 066	154 066
Summa anläggningstillgångar		154 066	154 066
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	30	10 319	6 056
Övriga fordringar	17	127	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	255	274
Summa kortfristiga fordringar		10 701	6 380
Kassa och bank	19	165	205
Summa omsättningstillgångar		10 866	6 585
SUMMA TILLGÅNGAR		164 932	160 651

Moderbolagets Balansräkning	Not	2025-01-01	2024-01-01
(Tkr)			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	31	2 640	2 640
Summa bundet eget kapital		2 640	2 640
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		153 186	153 187
Balanserad vinst eller förlust		-20 533	-5 512
Årets resultat		-4 495	-9 794
Summa fritt eget kapital		128 158	137 881
Summa eget kapital		130 798	140 521
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		72	75
Skulder till koncernföretag	27	33 049	19 720
Aktuella skatteskulder		481	105
Övriga skulder	21	222	230
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	310	0
Summa kortfristiga skulder		34 134	20 130
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		164 932	160 651

Moderbolagets Kassaflödesanalys	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
(Tkr)			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 042	-2 648
Erhållen ränta		222	246
Erlagd ränta		-802	-334
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 622	-2 736
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-4 818	-11 532
Förändring av leverantörsskulder		-3	0
Förändring av kortfristiga skulder		13 631	16 629
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 188	2 361
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		0	-75
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-75
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-5 228	-2 904
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 228	-2 904
Årets kassaflöde		-40	-618
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		205	823
Likvida medel vid årets slut	19	165	205

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernen ändrade under räkenskapsåret 2024 klassificeringen av valutakursdifferenser i resultaträkningen. Valutakursdifferenser som tidigare redovisades inom Räntekostnader och liknande resultatposter redovisas från och med räkenskapsåret 2024 inom Övriga rörelsekostnader. Ändringen gjordes i syfte att bättre återspegla valutakursdifferensernas karaktär och därmed ge en mer rättvisande bild av rörelseresultatet.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i tusentals svenska kronor (TSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Uppgifterna inom parentes avser föregående år

I enlighet med kapitel 2 i BFNAR 2012:1 (K3) har jämförelsetalen räknats om för att åstadkomma jämförbarhet mellan åren. Omklassificeringen har inte påverkat årets resultat, ställning eller kassaflöde utan endast presentationen i resultaträkningen.

Någon ytterligare förändring av redovisningsprinciperna avseende valutakursdifferenser har inte skett under räkenskapsåret 2025.

Moderbolaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns anledning att anta att värdet på andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet på andelarna. Är detta värde lägre än det bokförda värdet görs en nedskrivning.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet i balans- och resultaträkning.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs och resultaträkning till genomsnittlig kurs.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av det belopp som faktureras till kund och som har erhållits eller förväntas erhållas, i den mån det är sannolikt att bolaget tillgodogör sig de ekonomiska fördelarna. Samtliga faktureringar till kunder för egenanställda och uppdragsgivare redovisas som nettoomsättning. Kostnaderna för intäkterna utgörs i huvudsak av ersättningar till egenanställda som utför uppdrag. Dessa kostnader inkluderar löner, arbetsgivaravgifter och pensionsavsättningar, och redovisas i resultaträkningen under personalkostnader.

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då bolaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	20%
---	-----

Immateriella tillgångar

Koncernen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	20%

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett bolag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har endast operationella leasingavtal och inga finansiella leasingavtal förekommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Summan av försäljningsintäkter med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt som är knuten till försäljningen.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Bolagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar inkl. likvida medel i procent av kortfristiga skulder.

Not 2 Uppskattning och bedömningar

Koncernen

Upprättandet av bokslut och tillämpningar av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som vara rimliga vid den tidpunkten då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultat av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Under året har moderbolagets andelar i dotterbolag omvärderats och nedskrivning samt uppskrivning utförts.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,35 SEK per aktie, motsvarande totalt 10 165 909 SEK, att beslutas vid årsstämman. Beslut om utdelning kommer att fattas av bolagsstämman den 22 april 2026.

Under januari beslutades att addera en ny tjänst i koncernen; vice verkställande direktör och styrelsen utsåg Emelie Pettersson till rollen.

Per 30 januari 2026 har Invoicery Int AB fusionerats med Invoicery Group AB. Utöver detta har inga väsentliga händelser ägt rum efter periodens utgång.

Not 4 Hållbarhetsrapport

Moderbolaget

Hållbarhetsrapport lämnas för koncernen och moderbolaget Invoicery Group AB (org nr 559395–6955) med säte i Uppsala. Rapporten finns tillgänglig på webbplats, www.frilansfinans.se.

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen

En styrelseledamot har fakturerat utförda konsulttjänster via sitt privata bolag. Det totala fakturerade beloppet uppgår till 3 800 tkr (3 835 tkr) och har bedömts vara marknadsmässigt.

Not 6 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

Koncernen bedriver verksamhet inom egenanställning, där egenanställda tar in egna uppdrag och koncernen fungerar som arbetsgivare. Verksamheten bedrivs främst i Sverige, övriga Norden och övriga Europa, men viss aktivitet förekommer även utanför Norden och EU.

Nettoomsättning per geografisk marknad	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	1 593 095	1 511 541
Försäljning EU	140 152	118 685
Försäljning utanför EU	172 570	158 610
	1 905 817	1 788 836
Segment		
Affärsområde Egenanställning	1 577 077	1 479 200
WorkForce Management	328 740	309 636
	1 905 817	1 788 836

Not 7 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	800	706
Övriga tjänster	132	0
	933	706
Övriga revisionsuppdrag		
RSM Norge AS	138	100
KPMG OY AB	31	9
Grant Thornton Danmark	35	40
Grant Thornton Frankrike	13	17
	216	166

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	428	421
Övriga tjänster	8	0
	437	421

Not 8 Operationella leasingavtal

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende operationella leasingavtal, uppgår till 2 262 tkr (2 629 tkr).
Leasingkostnader utgörs av hyror av lokaler.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	2 155	2 687
Senare än ett år men inom fem år	3 129	2 753
	5 284	5 440

Not 9 Anställda och personalkostnader

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Antalet egenanställda under året		
Kvinnor	14 535	12 847
Män	21 643	15 196
	36 178	28 043
Antalet stationärt anställda under året		
Kvinnor	27	31
Män	24	29
	51	60
Totalt antal anställda under året	26 530	28 103
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 375	2 126
Övriga anställda	1 381 999	1 301 137
	1 384 374	1 303 263
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	234	230
Pensionskostnader för övriga anställda	44 430	42 067
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	387 943	369 398
	432 607	411 695
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	1 816 981	1 714 958

Avtal om avgångsvederlag

Inga nya avtal gällande avgångsvederlag upprättades under 2025.

För koncernens VD gäller en uppsägningstid om sex månader med oförändrade anställningsförmåner, oavsett om uppsägningen initieras av koncernen eller av VD.

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Arvode till styrelsens ordförande inkl sociala avgifter	401	392
Arvode till styrelseledamöter (totalt 3 personer) inkl sociala avgifter	580	484
	981	876

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

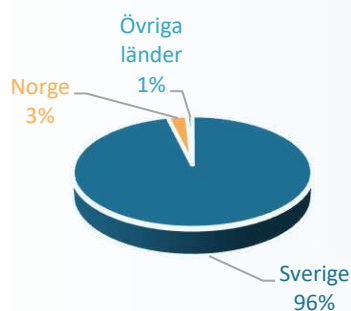
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %

Not 10 Antal egenanställda fördelade per land

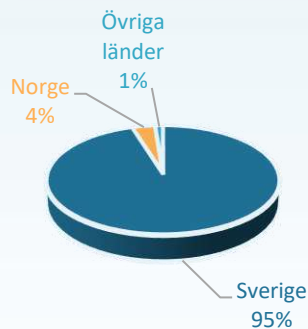
Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Antalet egenanställda fördelade per land		
Sverige	34 806 (13 975)	26 703 (12 486)
Norge	1 063 (434)	992 (380)
Övriga länder	309 (126)	348 (12)
	36 178 (14 535)	28 043 (12 878)

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Antal egenanställda fördelade per land 2025-12-31



Antalet egenanställda fördelade per land 2024-12-31



Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 146	3 146
Försäljningar/utrangeringar	-15	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 131	3 146
Ingående avskrivningar	-2 956	-2 865
Försäljningar/utrangeringar	15	0
Årets avskrivningar	-81	-91
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 022	-2 956
Utgående redovisat värde	109	190

Not 12 Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 200	1 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 200	1 200
Ingående avskrivningar	-1 200	-1 200
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 200	-1 200
Utgående redovisat värde	0	0

Not 13 Aktiverade utgifter för utvecklingsarbete av programvaror

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 210	24 780
Aktiverade uppgifter	264	2 430
Utrangering	-527	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26 947	27 210
Ingående avskrivningar	-18 267	-15 358
Utrangering	527	0
Årets avskrivningar	-2 961	-3 209
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 001	-18 567
Utgående redovisat värde	5 946	8 643

Not 14 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter från omsättningstillgångar	3 101	3 864
Kursdifferenser	0	245
	3 101	4 109

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	209	200
Övriga ränteintäkter	14	12
	223	212

Not 15 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Övriga räntekostnader och andra finansiella kostnader	61	127
	61	127

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Övriga räntekostnader och andra finansiella kostnader	802	334
Valutakursdifferenser		
	802	334

Not 16 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31

Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	5 048	5 765
Totalt redovisad skatt	5 048	5 765

Avstämning av effektiv skatt	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		19 358		15 743
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-3 988	20,6	-3 243
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-261		-450
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		464		23
Ej redovisad skatteeffekt på underskott		-1 263		-2 095
Redovisad effektiv skatt		-5 048		-5 765

Moderbolaget	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31

Skatt på årets resultat

Aktuell skatt	376	105
Totalt redovisad skatt	376	105

Avstämning av effektiv skatt	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31

	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-4 119		-9 688
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	849	20,6	1 996
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-1224		-2101
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		0		0
Redovisad effektiv skatt		-376		-105

Not 17 Övriga fordringar

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
-----------	------------	------------

Skattekonto	2 775	4 850
	2 775	4 850

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
--------------	------------	------------

Skattekonto	108	4
Fordran mervärdesskatt	19	46
	127	50

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	431	561
Förutbetalda försäkringspremier	313	818
Förutbetalda systemstöd/programvaror	982	1 108
Övriga poster	584	492
	2 310	2 979
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	183	200
Övriga poster	72	74
	255	274

Not 19 Likvida medel

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	147 020	105 187
	147 020	105 187
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	165	205
	165	205

Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
För skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	0	25 000
	0	25 000
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Eventalförpliktelse		
Borgensförbindelse	877	918
	877	918

Not 21 Kortfristiga skulder

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder		
Personalens skatter och avgifter	86 576	74 758
Mervärdesskatt	43 081	36 332
Övriga kortfristiga skulder	13 926	13 464
	143 583	124 554
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Övriga skulder		
Personalens skatter och avgifter	222	230
	222	230

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	85 832	71 189
Upplupna sociala avgifter	22 881	21 191
ITP tjänstepension	3 855	6 528
Marknadsföring	1 117	400
Revision	340	272
Övriga poster	1 289	4 198
	115 314	103 778

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Revisionsarvode	310	0
	310	0

Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	3 042	3 302
Valutakursdifferens	27	0
	3 069	3 302

Not 24 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

Under året har koncernintern försäljning från moder skett med 274 (297) Tkr, motsvarande 0,6 (0,6) % av total försäljning för moderbolaget.

Inga koncerninterna inköp har skett under året.

Not 25 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nedskrivning lån koncernföretag	5 944 5 944	10 816 10 816

Not 26 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	5 494	3 897
Lämnade koncernbidrag	-48	0
	5 446	3 897

Not 27 Skulder koncernföretag

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 720	3 036
Tillkommande skulder	13 329	16 684
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 049	19 720
Utgående redovisat värde	33 049	19 720

Not 28 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	154 016	153 941
Inköp	0	75
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	154 016	154 016
Utgående redovisat värde	154 016	154 016

Not 29 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget				
Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Invoicery Int AB	100%	100%	1 000	153 941
Invoicery International Europe AB	100%	100%	250	25
Invoicery Europe AB	100%	100%	250	25
Invoicery Europlus AB	100%	100%	250	25
				154 016
Namn	Org. nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Invoicery Int AB	556964-7505	Uppsala	10 684	-154
Invoicery International Europe AB	559503-3035	Uppsala	25	10
Invoicery Europe AB	559504-1681	Uppsala	25	18
Invoicery Europlus AB	559504-1673	Uppsala	25	9

Not 30 Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 056	1 592
Tillkommande fordringar	4 263	15 280
Avgående fodringar	0	-10 816
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 319	6 056
Ingående nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	10 319	6 056

Not 31 Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde
Antal aktier	29 045 455	1
	29 045 455	

Not Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (Tkr):	
Balanserat resultat	132 653
Årets resultat	-4 495
	128 158
Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas	10 166
I ny räkning överföres	117 992
	128 158

Styrelsen, VD och revisorns undertecknande

Årsredovisningen har beslutats den 2026-04-01 och signerats den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Stephen Schad
Verkställande direktör / Styrelseledamot

Regina Sipos
Styrelseordförande

Mats Ottosson
Styrelseledamot

Mia Jurke
Styrelseledamot

Macus Bonsib
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor



FRILANS FINANS



Fakturera utan eget företag



Fakturera utan eget före



Invoicery Group AB
Org.nr 559395-6955
Dag Hammarskjölds väg 13
752 37 Uppsala
www.frilansfinans.se
info@frilansfinans.se

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Invoicery Group AB, org.nr 559395-6955

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Invoicery Group AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-42 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Invoicery Group AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor