



**ecorub**



# Årsredovisning 2020

**Ett steg mot den cirkulära ekonomin**







Årsredovisning för

## EcoRub AB (publ)

556438-0284

Räkenskapsåret

**2020-01-01 - 2020-12-31**

## Innehållsförteckning

VD har ordet	4
EcoRub i sammandrag	6
Marknad	10
Förljningmodell och produktutveckling	12
Händelser i bolagets utveckling	13
The Eco way 2024	14
Styrelse	16
Ledning	17
Övrig information om organisationen	18
Kommentarer till den finansielle utvecklingen	19
Riskfaktorer	20
Förvaltningsberättelse	22
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	25
Förslag till disposition av företagets resultat	27
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Rapport över förändring i eget kapital	31
Kassaflödesanalys	32
Noter	33
Underskrifter	44

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i EcoRub AB (publ) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2021-06-30. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar även att kopian av revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Löfvånger 2021-06-30

Isac Andersson  
Verkställande direktör

## VD HAR ORDET

## Början på något nytt!

År 2020 var året då EcoRub gick från att vara innovatörslett till marknadsorienterat. Detta kostade såväl pengar som tid och engagemang. Vi lyckades infria de mål vi satte upp i början av 2020 till slutet av året, det gör att vi står nu väl rustade inför 2021.

Andra viktiga milstolpar som skedde under 2020 var att Anders Färnlöf och Petra Kreij gick in i bolagets styrelse samt att Mattias Karlsson under hösten tillträdde som materialutvecklingschef, en nyckelroll inför bolagets framtida satsningar. Mattias bidrog omedelbart med sina stora kunskaper och driv vilket påtagligt stärkte vår forskningsavdelning och medförde att vi kan ta på oss större och spännande kundprojekt.

I mars 2021 beslutades det att en ny VD skulle rekryteras och in och leda processen i den inslagna riktningen.

I april så tillträdde jag som ny VD för EcoRub AB och har nu under första tiden jobbat mycket hårt med vår kostnadsstruktur för att trimma oss inför kommande höst. Samtidigt har vi också lanserat en nyemission för att stärka vårt bolag inför kommande utmaningar och tillväxt.

Nu siktar vi mot att nå våra högt uppsatta mål i vår strategi "The Ecoway 2024".



Isac Andersson, CEO



**TPRR®**  
Thermo  
Plastic  
Recycled  
Rubber



**1kg**

sparar  
2,5 liter fossil olja

Ett material för den  
cirkulära ekonomin



**1kg**

sparar  
2,7 kg CO<sub>2</sub>

**100%**  
återvinningsbart



består av **90 procent**  
återvunnet material

# EcoRub i sammandrag

EcoRub är ett greentech-företag som utvecklar nya material baserat på återvunnen plast och återvunnet gummi. Denna nya resurs omvandlas från avfall till ett miljövänligt alternativ för nytillverkning av plaster och gummi. EcoRubs egna material benämns 'ThermoPlastic Recycled Rubber' (TPRR). EcoRubs sortiment av TPRR-material tillverkas i form av pellets, vilket direkt kan implementeras i vanligt förekommande metoder för tillverkning av plast- och gummiprodukter.

Med lång erfarenhet och know-how tar sig EcoRub an utmaningen att tillsammans med produkttillverkande industrier och företag lösa problemet med ökad resurskonsumtion och avfall genom en cirkulär affärsidé. EcoRubs olika TPRR-material utvecklas i ett brett spann av materialegenskaper för att genom olika produktionstekniker (formsprutning<sup>1</sup>, strängsprutning<sup>2</sup>, kalandring<sup>3</sup>, gjutning etc.) kunna ersätta allt från hårda plast- till mjuka gummimaterial.

## FÖRETAGET

EcoRub har nyligen investerat i en ny industrilokal på 6 600 m<sup>2</sup> söder om Skellefteå med laborieutrustning och pilotanläggning för R&D, samt en stor produktionskapacitet på 1 ton per timme. Detta har skapat ett stort värde i form av effektivare utvecklingsprocess för nya återvunna TPRR-material och uppskalning av tillverkningen för kommersialisering. Förutom utrymme för att flera parallella produktionslinjer kan tas i bruk i den befintliga fastigheten så finns även plats för pilotanläggningar inom produkttillverkning med olika metoder (formsprutning, strängsprutning, kalandring, gjutning etc). I dagsläget kan prototyper tillverkas genom formsprutning internt på EcoRub. Formsprutning är en snabb process med möjlighet att tillverka komplicerade detaljer i stora serier av såväl hårda som mjuka plaster. Detta gör formsprutning till en av de vanligaste metoderna för produkttillverkning.

EcoRub kan kvalitetssäkra sitt sortiment av TPRR-material i det egna laboriet.



Tillgången till modern R&D- och produktionsutrustning skapar utvecklingsmöjligheter där EcoRub tillsammans med partners, branschspecialister, forskningsinstitut och universitet genom TPRR-tekniken utvecklar framtidens miljövänliga resurs för produkter producerade i återvunna material. Samtidigt som utvecklingen av nya TPRR-material anpassas för de största metoderna inom produkttillverkning så knyts ständigt kontakter inom nya innovativa metoder för tillverkning av framtidens produkter. 3D-printning är ett exempel där EcoRub ingår i ett forskningsprojekt med det svenska forskningsinstitutet RISE samt flera företag med fokus på biobaserade plaster för förpackningsindustrin. Innovationer sker även inom befintliga tillverkningsmetoder så som strängsprutning där EcoRub är med i ett tidigt skede för att ha anpassade TPRR-material för framtidens tillverkningsindustri.

## TPRR®, THERMOPLASTIC RECYCLED RUBBER

De material som EcoRub utvecklar går under namnet TPRR®, *ThermoPlastic Recycled Rubber*, och är baserade på återvunnen plast och återvunnet gummi. Detta gör TPRR till ett naturligt val för alla företag som värdesätter cirkulära materialval. För varje kilo av TPRR® sparas

- <sup>1</sup> *Formsprutning: I denna tillverkningsmetod för produkter i plast smälts materialet och sprutas in i en gjutform följt utav avkylning och uttag av den färdiga produkten.*
- <sup>2</sup> *Strängsprutning: Pellets av plast smälts ned av en roterande uppvärmd skruv och plastmassan pressas genom ett munstycke vars geometri ger produktens slutliga profil.*
- <sup>3</sup> *Kalandring: En kalandring är en stor valsmaskin där en smält plastmassa i form av en bred sträng från en extruder pressas ut mellan valsarna till en specificerad bredd och tjocklek.*

närmare 2,5 liter fossil olja och jämfört med energiåteranvändning sparas 2,7 kg CO<sub>2</sub>. EcoRubs sortiment av TPRR-material är helt återvinningsbart och kan bestå till 95 procent av återvunnet material.

Med TPRR-tekniken kan ett brett spann av materialegenskaper erhållas. EcoRubs hårdare återvunna material är speciellt anpassade till att ersätta de vanligaste plastmaterialen (PE<sup>4</sup> och PP<sup>5</sup>) men de kan även ersätta andra mer högpresterande plaster. EcoRubs mjukare återvunna sortiment har mer elastiska egenskaper och kan därmed ersätta gummi och andra mjuka plastmaterial. Inom detta mjukare segment av TPRR-material bidrar återvunnet gummipulver mycket till att efterlikna de elastiska egenskaperna hos gummi.

De flesta plaster kan smältas ned och omformas på nytt. Detta är inte fallet för gummi där produktens egenskaper och slutgiltiga form fås genom en process som kallas vulkanisering. Därmed är plaster mycket lättare att återvinna och använda i nya produkter än gummi.

Gummiavfall från till exempel bildäck är ett världsproblem. Deponering av däck är inom EU förbjudet sedan 2006. I Sverige samlas alla uttjänta däck in och motsvarade cirka 95 000 ton 2019 där energjutvinning står för 2/3 av alla insamlade däck. Visionen hos Svensk Däckåtervinning är att de insamlade däcken ska återvinnas i nya applikationer för att få en cirkulär användning och minska användandet av fossila resurser. Idag överkonsumerar planetens resurser 4 gånger vilket innebär att återvunnet material från ett bildäck som kasseras efter 4 år måste ha en livslängd på 16 år i en ny applikation för att göra tillräcklig samhällsnytta.<sup>6</sup>

EcoRub bidrar till återanvändning av gummipulver från bildäck i produktionen av nya återvunna material, vilket ger TPRR-materialen önskvärda egenskaper. Det återvunna gummit ger speciellt en bra slagtlighet i hårda plaster och bidrar materialets elastiska egenskaper för EcoRubs mjukare TPRR-sortiment.

- 4 PE: PE står för polyeten som innefattar en kategori av plaster som är uppbyggt av kolvätet eten. Polyeten är en av de vanligaste förekommande plasterna i allt från flaskor, förpackningsfilm, profiler etc.
- 5 PP: Polypropen förkortas med PP och är en väldigt vanlig plast som är uppbyggd av kolvätet propen. Polypropen har flertalet användningsområden som behållare, vattenrör, tekniskt formgods etc.
- 6 SDAB.se, 2021



**Ett material för den cirkulära ekonomin**

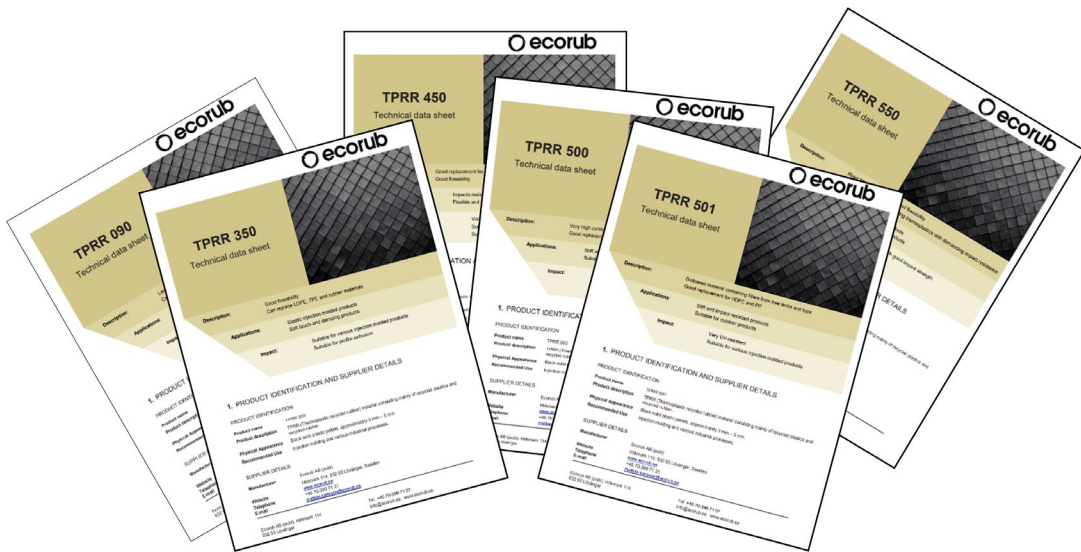
**TPRR® Thermo Plastic Recycled Rubber**

**1kg** sparas 2,7 kg CO<sub>2</sub>

**1kg** sparas 2,5 liter fossil olja

**100%** återvinningsbart

**består av 90 procent** återvunnet material



Översikt av befintligt utvecklade återvunna material från EcoRub som benämns med samlingsnamnet "ThermoPlastic Recycled Rubber" (TPRR). Materialen tillverkas genom extrudering där de återvunna råmaterialen blandas innan de kyls av och kapas till mindre pellets. Dessa pellets säljs och kan direkt användas i befintliga tillverkningsmetoder för plast och gummi.

### KUNDEXEMPEL

Exxentric AB som har huvudkontoret i Bromma har funnits i 10 år och är ledande inom tillverkning av träningsmaskiner baserade på "Flywheel training". Exxentric har implementerat flera återvunna material från EcoRub de senaste åren i sina träningsmaskiner. Dels en gummimatta som fungerar som halkskydd och är dämpande. Även ett skyddande hölje i ett gummiliknande TPRR-material som tillverkas genom formsprutning är en komponent till träningsmaskinen. Detta återvunna material består till ca. 50 % av gummi och 50 % av plast. Exxentric ser ett mer värde av att kunna implementera återvunna material i sina moderna kvalitetsprodukter.



Bilden ovan visar en kBox Active träningsmaskin från Exxentric med dämpande halkskydd och skyddande hölje för trissan från EcoRub tillverkade av återvunnet material.

Anytec Sweden AB med huvudkontor i Umeå har över 30 års erfarenhet av att tillverka högkvalitativa aluminiumbåtar med stort fokus på kvalitet i såväl egen produktion som hos leverantörer av material med kvalitativa egenskaper. EcoRub är stolta över att kunna leverera en halkskyddsprodukt bestående av återvunna material som appliceras på horisontella ytor i Anytecs båtar.



Anytec tillverkar aluminiumbåtar med halkskyddsprodukter från EcoRub gjorda av återvunnet material.

7 Extrudering: En extruder består av en uppvärmd cylinder med roterande skruvar inuti där pellets av plast smälts ned, blandas och pressas ut genom ett munstycke. Extrudering kan användas för blandning av plast och tillsatser, pelletering till pellets och matning för andra tillverkningsmetoder så som formsprutning och kalendrering.



Odin Target specialiserar sig på att designa och konstruera skjutbanor speciellt anpassade för polisen, specialstyrkor och militären. Deras patenterade teknologi leder till en världsledande lösning för skjutbanor inomhus avseende arbetsmiljö och luftkvalité. Odin Target har levererat färdiga skjutbanor till svenska specialstyrkor och svenska polisen. EcoRub kommer nu att leverera underlag och mattor till Polishögskolans skjutbana i Borås.



Odin Target konstruerar och designar skjutbanor där EcoRub säljer mattor av gummi under varumärket Arbergo.

## ÖVRIGA VARUMÄRKEN OCH VERKSAMHETS-OMRÅDEN

Under varumärket Arbergo® tillverkar och säljer EcoRub arbetsplatsmattor med en unik konstruktion som hjälper personal i stående arbete att ha rätt arbetsställning, vilket minimerar risken för belastningsskador och uttrötning. Bolaget har arbetat med varumärket Arbergo® sedan lång tid tillbaka. Kunder till Arbergo de senaste åren har varit bland annat varit Ballingslöv, Arbetsförmedlingen, Boliden, Casino Cosmopol, LKAB, Motala Kommun, OK Västerbotten, Region Västerbotten, Region Kronoberg, Scania, SE Munksund, Setra Trävaror, Smurfit Kappa, SSAB och Stora Enso.



Under varumärket ProFarma® tillverkas och säljs produkter för lantbruk.



# Marknad

Marknaden är i stort sett oändligt stor om man ser till användningsområdena för EcoRubs TPRR-produkter då de täcker ett brett spann av egenskaper från hårda och styva material till mjuka och elastiska. Därmed kan EcoRubs sortiment av återvunna material både ersätta plast- och gummimaterial. Hittills testade och framgångsrika tillverkningsprocesser är formsprutning, strängsprutning och kalandrering. Bortsett från den stora marknaden inom plasttillverkning på 60 miljoner ton årligen i Europa så ser vi en stor efterfrågan på återvunna alternativ för gummimaterial med elastiska egenskaper.<sup>8</sup> Vulkaniserat gummi är svårt att återvinna och här löser EcoRub problematiken genom elastiska TPRR-material som består av återvunnet gummipulver blandat i återvunnen plast.

Regeringen har gett Naturvårdsverket i uppdrag att under 2021 lämna förslag på produktgrupper eller materialflöden där kvotplikter för användningen av återvunnen råvara skulle vara lämpliga att införa för att främja omställningen till en cirkulär ekonomi. En kvotplikt om 10 procent inblandning av återvunna plaster i all nyproduktion av plastprodukter kan komma att bli ett generellt krav i hela industrin då denna diskussion inte bara förs i Sverige och Europa. Efterfrågan på återvunna material ökar och EcoRub ligger i framkant med höga andelar återvunna råmaterial på 70-95 procent.

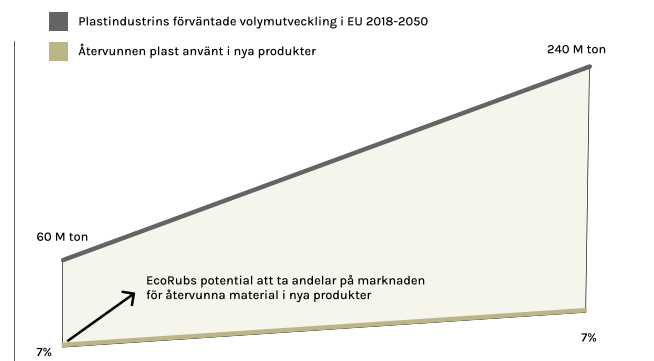
TPRR® är ett av få återvunna mjuka och elastiska alternativ på marknaden idag. EcoRub har en omfattande erfarenhet och kunskap som tillsammans med den uppbyggda produktionskapaciteten sätter EcoRub i förarsätet för omställningsresan mot högre återvinningsgrader i all nyproduktion. EcoRub kan sägas ha varit långt före sin tid men i takt med att världen inser att ögonen måste öppnas för mer miljövänliga material är EcoRub redo med redan färdiga lösningar.

EcoRub har i dag ett flertal TPRR-material som är registrerade hos REACH, vilket betyder att dessa material är godkända för att säljas under samma lagstiftning som nya produkter. Med denna standardisering och REACH-registrering har EcoRub omvandlat avfall av plast och gummi till nya produkter, i detta fall pellets, anpassade främst för form- och strängsprutning av nya produkter. Försäljningen av TPRR sker på bulk i form av pellets till företag som äger tillverkningsenheten av en produkt eller som lego-tillverkar åt andra. EcoRub har kapacitet och kunskap att verka som leverantör till de kunder som i dag har ett material som direkt kan ersättas med nuvarande TPRR-material, samt att det finns kunskap att verka som partner för de företag

som har specifika material med både materialutveckling och tillverkningskapacitet.

Plast produceras i nutid i en total volym ca. 60 miljoner ton i Europa och 360 miljoner ton globalt.<sup>9</sup> En fortsatt ökning av plastproduktionen förväntas övertid och antas öka 4 gånger globalt till 2050, vilket skulle motsvara en produktion på ca. 240 miljoner ton i Europa 2050.<sup>10</sup> Mindre än 7 procent av den producerade plasten återvinns idag till nya produkter. Detta innebär att det finns ett enormt behov av återvunna material riktade mot nyproduktion som skapar en möjlighet och marknad för EcoRubs TPRR, vilket är illustrerat i figuren nedan av det beigemarkerade området. Andelen återvunnet material måste öka från de knappa 7 procent till högre nivåer i framtiden för att skapa ett hållbart samhälle i linje med det globala FN-målet nummer 12.

Fördelningen över vart det återvunna materialet används idag visas i figuren nedan där de största segmenten är bygg- och förpackningsbranschen. Inom förpackningsplast har EU-direktivet 2018/852 satt målet att 50% av alla producerade förpackningar ska bestå av återvunnet material 2025, vilket påvisar ökande ambitioner mot dagens låga återvinningsgrad. Detta är i linje med vårt arbete hittills på EcoRub som har visat att det är inom bygg & anläggning och förpackningsindustrin som intresset för att faktiskt använda återvunnet material har varit högst.



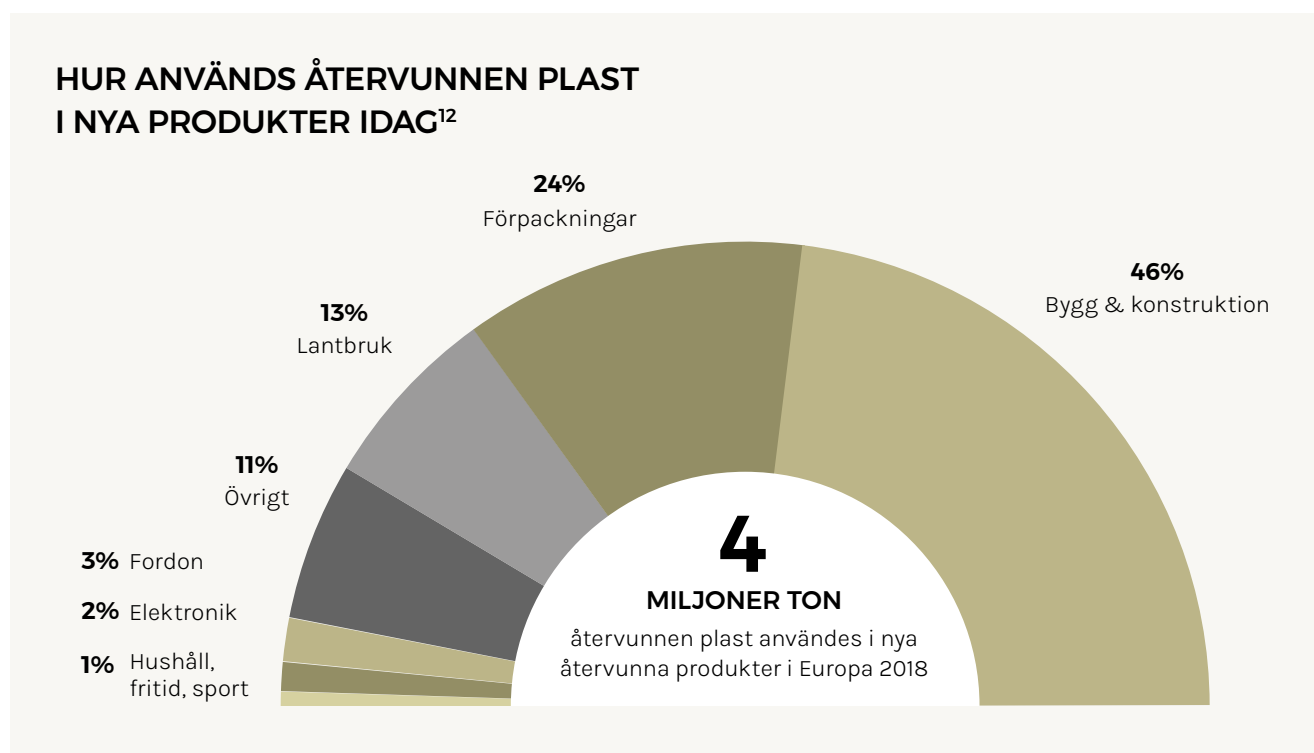
Strategin "The Eco Way" ska omsätta mångdubbelt år 2024 och är i sin helhet baserad på befintligt stora branscher som använder återvunna material idag samt kraftigt växande branscher kommande åren. Nedan visas specifika industrier och exempel på produkter där EcoRubs TPRR-material kan ersätta befintliga nyproducerade material.

8, 9, *Plastics – the Facts 2020, PlasticsEurope 2020*

10 *World Economic Forum, Ellen MacArthur Foundation and McKinsey & Company, The New Plastics Economy – Rethinking the future of plastics (2016)*

- Bygg och anläggning
  - Tätningslister
  - Geomembran
  - Takbeläggning
  - Markförstärkning
  - Täckmattor mot grunden
  - Avlopp och VVS
- Förpackningsindustrin
  - Emballage
  - Lådor
  - Komponenter i förpackningslösningar
- Fordons- och lastvagnsindustrin
  - Instrumentpaneler
  - Stänkskydd
  - Manöverdon
  - Detaljer under fordonet och i konstruktionen
- Hushåll, fritid och sportprodukter
  - Detaljer på trädgårdsmaskiner
  - Lådor, soptunnor etc.
  - Sportutrustning

Ambitionsnivån att gå till faktisk handling i branscher som fordonsindustrin och rena konsumentproduktindustrin har hittills varit mycket låg. EcoRub ser ett otroligt snabbt skifte i dessa sektorer varför det går att anta att det finns en otroligt stor tillväxtpotential även i dessa branscher. Det finns positiva exempel på framtida mål inom branscher där väldigt liten andel återvunnet material implementeras idag. Ett exempel är fordonsindustrin där aktörer som till exempel Volvo Cars ambition är att använda minst 25 procent återvunnet material i sina produkter år 2025.<sup>11</sup>



11 Volvocars.se, 2021

12 Plastics – the Facts 2020, PlasticsEurope 2020



# Försäljningsmodell och produktutveckling

## TPRR - MODELLEN

Standardiserade TPRR	Kundspecifik materialutveckling		
1. Försäljning	2. Utvärdering	3. Framtagande	4. Registrering
Återvunna TPRR på bulk	Kravprofil	Skräddarsy TPRR	REACH
Anpassat till olika produktionsmetoder	Identifiering av alternativ	Materialegenskaper	CE
Kvalitetssäkring & support	Strategi & upplägg	Avancerad analys	EPD

TPRR - modellen är framtagen för en effektiv och flexibel implementering av återvunnet material inom ett brett kundsegment med avseende på tillverkningsmetod och egna tillverkningsmöjligheter.

**Steg 1** De **standardiserade TPRR**-sortimentet marknadsförs även genom legotillverkare vid materialval. Vid kundens egen tillverkning av slutprodukter bidrar EcoRub med sin kompetens för implementering av TPRR. Hela kedjan från råmaterial till ett komplett återvunnet TPRR kvalitetssäkras löpande.

**Steg 2-4** **Kundspecifik materialutveckling** erbjuds av EcoRub och ger genom "TPRR - modellen" möjlighet till en flexibel lösning för varje unik kund. I steg 2 **utvärderas** de befintliga materialegenskaperna och strategier för specifik utveckling av nya TPRR-material identifieras. Därefter genomförs det praktiska **framtagandet** i steg 3 och materialets egenskaper fastställs enligt kravprofilen följt av **registreringar** i steg 4.

# Händelser i Bolagets utveckling

## 1990-2009

EcoRub grundades och började tillverka samt sälja arbetsmattor.

## 2010

EcoRub noteras på Spotlight Stock Market, tidigare AktieTorget, och tillförs genom listningsemissionen 3,5 Mkr. Genom nyemissionen förses EcoRub med investeringskapital till att utveckla Bolaget vidare.

EcoRub tecknar avtal med EU om stöd till marknadsintroduktion av EcoRub ekologiskt gummi. Projektet heter Advanced pre-Commercialization of Eco rubber material (ACE) och stöds med 50 procent av dess kostnader.

Stödet från EU är totalt 6,5 miljoner kronor och fördelas huvudsakligen till EcoRub och mindre poster till tre partners. De tre andra parterna härstammar från Grekland (tillverkare av gummipulver), Slovenien (fordonsunderleverantörskluster, GIZ) och Tyskland (forskningsinstitutionen i Karlsruhe, KIT).

## 2011

EcoRub tecknar avtal med Saab för att leverera skyddsmattor till JAS Gripen.

## 2012

EcoRubs projekt ACE benämns, av EU-projektet Innovationseeds, som ett av hundra lovande utvecklingsprojekt inom miljöområdet som EU är medfinansierat till.

## 2016

De dotterbolagen som Bolagets verksamhet bedrivits i fusioneras med EcoRub AB.

## 2018

EcoRub investerar i en industribyggnad i Hökmark, Lövånger, dit all verksamhet flyttar. Investeringarna härrör till maskiner, laboratorium, samtidigt som stora resurser läggs på kvalitetssäkring och marknadsföring.

En produktionslina för stansade produkter skapas i produktionsanläggningen i Hökmark, Lövånger.

## 2019

Ny styrelse kommer in och sätter ihop en operativ ledningsgrupp med fokus på att bygga en plattform för fokus på tillväxt genom ökad produktionskapacitet och framtagandet av nya material och kvalitetsarbete i form av ISO-certifieringar.

## 2020

Mattias Karlsson, Ph.D. inom polymera material från KTH, börjar på utvecklingsavdelningen.

Anders Färnlöf, affärsutvecklare på Svensk Däckåtervinnig, kommer in som styrelseordförande.

Susanne Stenmark, ny VD, och företaget går därmed över från att vara ett innovatörslett företag till ett marknadsorienterat företag.

## 2021

Isac Andersson kommer in som ny VD för att ta det arbete som är gjort inom strategier och planer till nästa steg i försäljningen genom implementering av affärsstrategin "The Eco Way 2024".

EcoRub lanserar och REACH-registrerar sex TPRR-material som innehåller återvunnen plast och gummi från avfall som använts för att ta fram färdiga produkter i form av pellets för form- och strängsprutning.

Flertalet kunder utvärderar de nya materialen i olika produkter vilka tillverkas genom vanligt förekommande produktionsmetoder.

EcoRub stärker sitt kontaktnät både nationellt och internationellt i samarbeten med företag, forskningsinstitutioner och universitet för få den nödvändiga acceptansen för återvunna material med målet att nå en cirkulär ekonomi.

# EcoRub väl positionerat för “The Eco Way 2024” och framtiden

## SAMHÄLLET OCH HÅLLBARHET

- Användningen av återvunnet material i plast- och gummiindustrin står inför en enorm expansion. Både politiskt styrande organ och konsumenter vill se en minskad användning av fossila resurser och ökad användning av återvunnet material.
- Användning av EcoRubs material i stället för fossila resurser bidrar till FN:s globala klimatmål om en hållbar konsumtion och produktion.
- EcoRubs produkter innehåller en hög andel återvunnet material (70–95 %) vilket resulterar i ett mindre klimatavtryck för både producenter och konsumenter.
- EcoRubs återvunna material ger branschen hållbara alternativ för både hårda som mjuka plaster, samt för gummi där återvinningen är väldigt låg.

## MARKNAD MED POTENTIAL

- Marknaden för plastproduktionen i enbart Europa uppskattas till 60 miljoner ton av 360 miljoner ton globalt sett och antas fyrdubblas till 2050.
- Acceptans och nödvändighet att använda återvunnet material i plast- och gummiprodukter ökar bland annat genom globala klimatmål, lagstiftning och konsumenters krav på hållbarhet.
- Timing – EcoRubs produkter har legat långt före sin tid men nu är timingen den rätta då kunderna talar allt mer om en cirkulär ekonomi.

## “THE ECO WAY 2024”

- EcoRubs strategi “The Eco Way 2024” skall omsätta mångdubbelt år 2024 med god lönsamhet.
- EcoRubs TPRR®, *ThermoPlastic Recycled Rubber*, produktportfölj har de egenskaper som eftersöks för att ersätta jungfrulig plast och gummi, både gällande produkttillverkning och materialegenskaper.
- Sortimentet av TPRR® material är individuellt anpassade för specifika tillverkningsmetoder som är dominerande för produkttillverkning av plast- och gummimaterial (formsprutning, strängsprutning och kalandring). Formsprutning och strängsprutning utgör tillsammans cirka 80 % av all produkttillverkning av plast.<sup>13</sup>
- Dessa tre tillverkningsmetoder för plast och gummi är de vanligaste metoderna för de branscher EcoRub fokuserar på för tillväxt de kommande åren:

- Fordons- och lastvagnsindustrin
- Byggindustrin
- Anläggning och VVS
- Förpackningsindustrin
- Produkter för ljud & vibrationsdämpning
- Hushåll, fritid och sportprodukter

- EcoRub kommer satsa på marknadsföring och försäljningskapacitetsökning genom rekrytering av säljare för att ta andelar på marknaden för plastproduktion som utgör 60 miljoner ton i Europa.
- EcoRub har redan idag en färdig produktionsanläggning med en kapacitet på 1 ton per timme, vilket är mer än någon konkurrent med mixade gummi/plast material i Europa.
- Tillgång på över 6000 kvm produktionsyta finns i befintliga lokaler så produktionskapaciteten kan utökas för att nå produktionsmål i “The Eco Way 2024”.
- EcoRub har ett brett sortiment av REACH-registrerade återvunna material med minimerad leddtid, samt kundspecifik utveckling av nya material.
- Materialbristen är i dagsläget ett utbrett problem inom flertalet materialkategorier, inkluderat plast. EcoRub har baserat sina nuvarande standardiserade TPRR® material på råmaterial där tillgång på material har säkrats även i rådande situation. Den huvudsakliga återvunna plasten som dagens TPRR-sortiment baseras på är återvunnet konsumentavfall från Danmark. Det råder ingen brist på återvunnet gummipulver från fordonsdäck eller från det industriella processpill av EPDM som ingår i EcoRubs återvunna TPRR material.
- EcoRub är ISO 9001 och 14001 certifierade och arbetar löpande med att certifiera TPRR efter specifika branschstandarder, så som EPD (Environmental Product Declaration).

## FRAMTIDEN

- Internationell kapacitet – EcoRubs marknad är i dagsläget Europa men teknologin har global kapacitet.
- Skalbarhet – EcoRub möter redan idag intresse från andra länder att starta lokala verksamheter baserade på den teknologi och produktion som EcoRub utvecklat.
- EcoRub leder utvecklingen av mixade återvunna plast/gummi material och har potential att leda den även framöver med det kunnande som samlats genom åren.





**Formbart**



**Stötsäkert**



**UV-resistent**



**Köldtåligt**

## Styrelse

**Anders Färnlöf, f. 1966. Styrelseordförande, invald 2020.**

Anders Färnlöf är utbildad civilingenjör i materialteknik vid KTH i Stockholm. Han har varit i ledande internationella befattningar inom Tieto, SonyEricsson och Ericsson under stor del av sin yrkeskarriär. Hans arbete de senaste 10 åren har varit helt inriktade på att skapa och utveckla nya affärer med nya kunder och gå in i nya marknader. Anders Färnlöf är idag affärsutvecklare på Svenska Däckåtervinning med uppdraget att växa den svenska marknaden för materialåtervunnet gummi.  
Aktieinnehav: 0 aktier.

**Mats Allansson, f. 1948. Styrelseledamot, invald 2018.**

Mats Allanssons yrkeserfarenhet grundar sig i idéburen offentlig verksamhet, marknad och sälj inom både konsument och B2B, huvudsak systemförsäljning. På senare år har Mats börjat att intressera sig för styrelsearbete och förkovrat sig i olika utbildningar för att bättre kunna nyttja sina erfarenheter efter ett långt yrkesliv.  
Aktieinnehav: 60 000 aktier.

**Pär Dunder, f. 1963, invald 2019.**

Pär Dunder är utbildad vid officershögskolan och har en underliggande ingenjörsexamen. Han är dessutom certifierad och diplomerad styrelseledamot och styrelseordförande via Styrelseakademien. Hans yrkeskarriär har innehållit olika former av ledningsbefattningar inom IT och miljöteknikbranschen. Pär har mångårig styrelseerfarenhet från såväl noterade som onoterade bolag, han är idag VD vid W3 Energy.  
Aktieinnehav: 0 aktier.

**Petra Kreij, f. 1968, invald 2020. Oberoende ledamot.**

Petra Kreij är utbildad civilingenjör inom industriell ekonomi med inriktning mot kemi. Petra har en tung industriell bakgrund då hon varit verksam inom svensk och internationell industri under 25 år. Hon har haft olika roller inom produktionsprocess, utveckling, teknisk marknadsservice samt inom inköp. Petra har dessutom varit försäljningschef under 10 år inom pigment till pappers- och plastindustrin. Sedan fem år tillbaka jobbar Petra på skogsbolaget Holmen där hon är produktchef för Iggesund Paperboards kartongprodukter, vilka säljs på en internationell marknad. Petra har styrelseerfarenhet från både startupföretag och innovationsbolag.  
Aktieinnehav: 0 aktier

**Sven-Eric Svensson, f. 1952, invald 2019.**

Verksam i plastbranschen sedan tidigt 70-tal. Arbetat inom råvaruindustrin i 15 år med bearbetningsteknik. Senaste åren som tekniskt ansvarig för formsprutningsmarknaden. Ansvarig för uppbyggnad av ett stort formsprutningsföretag och därefter produktionschef i bolaget. Drivit eget plastföretag sedan 1992. Närmare 35 års erfarenhet av maskin och verktygsupphandling. Arbetar idag framför allt med verktygsupphandling och produktutveckling. Mer än 40 års erfarenhet av olika styrelseuppdrag varav närmare 20 år i olika bankstyrelser. Sitter idag förutom i Ecorub AB styrelse i styrelsen för affärsutvecklingsföretaget Norrskenet AB.  
Aktieinnehav: 0 aktier

## VD

### **Isac Andersson, f. 1977. Tillträdde som VD våren 2021.**

Isac Andersson är utbildad civilekonom med Entreprenörskapsinriktning från Umeå Universitet och har mångårig erfarenhet av att driva företag. Isac har tidigare VD-erfarenhet och har suttit i styrelser och ledningsgrupper. Han har även jobbat med försäljning de senaste 25 åren i olika befattningar. Isac har stor erfarenhet av att bygga upp bolag från låg till hög omsättning, som till exempel bolaget Enycon AB, som gick från idé till att 5 år senare säljas för 90 miljoner. Aktieinnehav: 0 aktier.



## Övriga ledande befattningshavare

### **Mattias Karlsson, f. 1988. Materialutvecklingschef, tillträdde 2020.**

Mattias Karlsson är doktor i fiber- och polymervetenskap från KTH i Stockholm. Mattias har även en bakgrund inom teknisk fysik med materialutveckling från Uppsala universitet och erfarenhet av materialutveckling av polymera material inom kabelindustrin från ABB Corporate Research i Västerås samt från doktorsutbildningen.



### **Helen Mkandawire, f. 1988. Kvalitetschef, tillträdde 2019.**

Helen Mkandawire är utbildad inom miljövetenskap vid University of Malawi. Hon har varit i ledande befattningar inom Carlsberg Malawi, Paladin Africa, Kayelekera Uranium Mine, SIW Civils (Cape Town, South Africa) och Coca-Cola (Southern Bottlers Malawi Limited) under stora delar av sin yrkeskarriär.



## Revisor

### **KPMG AB**

Box 16106  
103 23 STOCKHOLM  
Tel 08-723 91 00

### **Huvudansvarig revisor:**

Gunnar Karlsson, auktoriserad revisor  
Box 705  
931 27 SKELLEFTEÅ  
Tel 0910-22 01 00  
Medlemmar i FAR



## Övrig information om organisationen

### STYRELSENS ARBETSFORMER

Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för ett år i taget. Nuvarande styrelse består av ordförande Anders Färnlöf, Mats Allansson, Pär Dunder, Petra Kreij och Sven-Eric Svensson. Styrelsens ordförande erhåller ett årligt arvode på ett prisbasbelopp. Övriga styrelseledamöter, som inte är anställda i Bolaget, erhåller ett årligt arvode om ett halvt prisbasbelopp. Efter avslutat styrelseuppdrag utgår ingen ersättning.

Under kommande verksamhetsår planerar styrelsen att ha cirka fem protokollförda sammanträden.

### LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Isac Andersson är sedan den 23 april 2021 anställd som VD i Bolaget. Isac erhåller en månadslön på 70 000 SEK. Därutöver erlagger Bolaget månadsvis en pensionsavsättning ITP baserad på månadslönen. Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Anställningsavtalet innehåller sedvanliga sekretessklausuler.

### FÖRSÄKRINGSSKYDD

Styrelsen bedömer att Bolaget har försäkringar som är väl anpassade till Bolagets verksamhet och ändamål.

### POTENTIELLA INTRESSEKONFLIKTER

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har några potentiella intressekonflikter med EcoRub där privata intressen kan stå i strid med Bolagets.

### NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller revisorer i EcoRub AB har eller har förutom ovanstående haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller i sina avtalsvillkor med Bolaget.

### ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Isac Andersson var styrelseledamot i Boden Miwa AB som gick i konkurs 2017, varpå även Boden Invest AB och Gumboda Kapell AB gick i konkurs där han även var styrelseledamot. Konkurserna avslutades 2018.

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare i EcoRub har förutom Isac Andersson varit inblandad i konkurs, likvidation eller liknande under de senaste fem åren. Inte heller har någon ledamot eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål, haft näringsförbud eller utsatts för anklagelser eller sanktioner av myndighet eller bransch-sammanslutning.



# Kommentarer till den finansiella utvecklingen

## Intäkter

EcoRub är ett greentech-företag som har haft en stabil men begränsad försäljning de senaste åren, men som står inför ett genombrott då marknaden allt mer börjar efterfråga återvunnet och hållbart material. Under åren 2018 till 2020 har nettoomsättningen legat på drygt 2 500 000 SEK per år. Första kvartalet 2021 uppgick nettoomsättningen till 767 976 SEK vilket är en ökning med 25 procent jämfört med motsvarande kvartal 2020.

Bolagets utvecklingskostnader har under åren aktiverats och därmed intäktsfört. Utvecklingskostnaderna har successivt ökat och uppgick 2020 till 1 215 092 SEK, då stora resurser lagts ner för att ta fram nya material till plastindustrin.

## Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna i EcoRub uppgick 2018 till 8 406 651 SEK för att under 2020 ha ökat till 11 085 131 SEK. Bakom ökningen ligger framförallt ökade personalkostnader som har ökat från 3 877 131 SEK 2018 till 5 617 964 SEK 2020. Även avskrivningarna på de materiella anläggningstillgångarna har ökat från 670 836 SEK 2018 till 1 103 114 SEK 2020.

Rörelsekostnaderna under första kvartalet 2021 uppgick till -2 585 390 SEK vilket ska jämföras med 2 808 733 SEK motsvarande kvartal 2020.

## Rörelseresultatet

Rörelseresultatet för 2018 var -5 809 199 SEK. Under de efterföljande åren ökade de negativa rörelseresultaten till -7 003 648 SEK för 2019 och till -7 339 968 SEK under 2020. Ökningen är en konsekvens av den allt högre aktiviteten i Bolaget med fler anställda i både labbet och i produktion.

Rörelseresultatet för första kvartalet 2021 uppgick till -924 494 SEK att jämföra med -2 195 326 SEK första kvartalet 2020.

## Kassalikviditet

Bolagets har under åren haft en fallande likviditet. Vid utgången av 2018 uppgick den till 188 procent för att under 2019 minska till 159 procent. Minskningen skedde trots att aktieägarna i en nyemission under 2019 tillförde 8 256 587 SEK till Bolaget. Under 2020 sjönk kassalikviditeten till 83 procent då Bolaget kortfristigt lånat upp 7 000 000 SEK för att finansiera underskotten i verksamheten. Vid utgången av 2020 hade Bolaget 621 011 SEK i likvida medel tillgängliga. Efter första kvartalet 2021 uppgick de likvida medlen till 411 401 SEK.

## Soliditet

Bolagets soliditet är förhållandevis låg. I bokslutet 2018 uppgick soliditeten till 45 procent. Tack vare nyemissionen 2018 ökade den till 48 procent, för att under 2020 falla tillbaka till 26 procent. Vid utgången av första kvartalet 2021 uppgick soliditeten till 16 procent.

## HANDLINGAR INFÖRLIVADE GENOM HÄNVISNING

Fullständig historik finansiell information, inklusive redovisningsprinciper och andra tilläggsupplysningar samt revisionsberättelser har införlivats i memorandumet via hänvisning till årsredovisningar för räkenskapsåren 2018, 2019 och 2020. Den historiska finansiella informationen i form av årsredovisningar har reviderats av EcoRubs revisor Stig Karlsson vid KPMG AB. Årsredovisningarna har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och genom tillämpning av Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). De två kvartalsrapporterna för första kvartalet 2020 respektive 2021 har inte reviderats av Bolagets revisor.

De senaste tre årsredovisningarna jämte revisionsberättelse samt kvartalsrapporterna och bolagsordning finns att hämta på [www.ecorub.se](http://www.ecorub.se)

# Risikfaktorer

En investering i EcoRub AB utgör en affärsmöjlighet, men innebär också risker. Dessa kan på grund av omvärldsfaktorer och Bolagets affärsinriktning vara svåra att kvantifiera. Hela det investerade kapitalet kan förloras. I företag med ringa eller begränsad historik kan risken ses som extra stor. För att bedöma Bolaget är det viktigt att beakta de personer som skall driva verksamheten, deras bakgrund, samt riskprofilen i den verksamhet som skall bedrivas. Den som överväger att köpa aktier i EcoRub bör inhämta råd från kvalificerad rådgivare. Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som har betydelse för bedömningen av Bolaget och dess aktie. Riskfaktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande.

## BOLAGS- OCH BRANSCHRISKER

### Begränsade resurser

EcoRub är ett litet bolag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolagets resurser inte räcker till och att Bolaget därmed drabbas av finansiella såväl som operativt relaterade problem. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### Beroende av nyckelpersoner och rekrytering

EcoRubs framtida tillväxt bedöms i hög grad bero på företagsledningens, styrelsens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Det finns en risk att EcoRub inte kommer att kunna behålla dessa nyckelpersoner eller att man inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Om någon av EcoRubs nyckelpersoner slutar eller EcoRub misslyckas med att vid behov rekrytera ny kvalificerad personal kan detta komma att inverka negativt på EcoRubs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### Intjäningsförmåga och kapitalbehov

Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än förväntat innan Bolaget uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet. Det kan inte heller uteslutas att EcoRub i framtiden har ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Det finns inga garantier för att ett sådant utökat kapitalbehov kan anskaffas på för aktieägarna fördelaktiga villkor. En försämrad lönsamhet kan även påverka Bolagets marknadsvärde negativt. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som hög.

## SKYDD AV IMMATERIELLA RÄTTIGHETER OCH KNOW HOW

EcoRubs tillgångar består i viss utsträckning av immateriella rättigheter. Framtida produkter och teknologikutveckling

kan komma att innebära att immateriella rättigheter utgör en allt större del av koncernens samlade tillgångsmassa. Det finns alltid en risk att EcoRub inte kan hävda sina rättigheter fullt ut. Detta skulle kunna komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Det finns alltid en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter EcoRubs nuvarande och framtida immateriella rättigheter. EcoRub dessutom beroende av know how och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande know how, eller att Bolaget inte lyckas skydda sitt kunnande eller varumärke på ett effektivt sätt. En sådan utveckling skulle kunna ge en negativ inverkan på Bolaget. Intrångstvister kan, i likhet med andra tvister, vara kostsamma och tidskrävande och därför ha en negativ inverkan på EcoRubs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### Konkurrens

De produkter som EcoRub tillverkar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten ta marknadsandelar på bekostnad av redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall EcoRub tillverkar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### Produktansvar och försäkringsskydd

EcoRubs verksamhet, exempelvis rörande produktutveckling och produktion, kan medföra risk för produktansvar. Trots att EcoRub har ett försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte uteslutas att Bolaget blir föremål för skadeståndsanspråk, som inte helt eller delvis täcks av försäkring, i händelse av skador till följd av användande av produkter som utvecklats eller tillverkats av Bolaget råvarumaterial. Det kan inte heller uteslutas att någon riktar skadeståndsanspråk mot EcoRub på annan grund och att inte heller detta helt eller delvis täcks av Bolagets försäkringsskydd. Bifall till sådana skadeståndsanspråk skulle kunna komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som liten.

### Coronapandemin

Den pågående Coronapandemin påverkar möjligheten att träffa kunder både genom direkta kundbesök och på mässor. Olika grader av rese- och besöksförbud kan även

de hindra genomförande av tester och produktutveckling, samtidigt som kunders budgetar kan omprioriteras vilket kan innebära att utvecklingsprojekt läggs på framtiden. Detta kan leda till att försäljning försenas eller uteblir. Bolaget bedömer denna risk som måttlig.

## **RISKER RELATERADE TILL AKTIEN OCH FÖRETRÄDESEMISSIONEN**

### **Aktierelaterade risker**

Risk och risktagande är en oundviklig faktor i aktieägande. Aktiekursens utveckling är beroende av en rad faktorer, varav en del är bolagsspecifika och andra knutna till aktiemarknaden som helhet. Det är inte möjligt för ett enskilt bolag att kontrollera de faktorer som påverkar Bolagets aktiekurs. Eftersom en investering i aktier både kan komma att stiga och sjunka i värde är det inte säkert att en investerare kommer att få tillbaka det satsade kapitalet. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### **Likviditetsbrist**

En akties likviditet påverkar möjligheten att handla i dessa värdepapper vid önskad tidpunkt. Det finns en risk att den som tecknar aktier i nyemissionen som beskrivs i detta Memorandum inte kommer att kunna köpa eller sälja aktier i den löpande handeln vid önskad tidpunkt om det vid den tidpunkten föreligger en låg likviditet i aktien. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som hög.

### **Utspädning genom framtida emissioner**

EcoRub kommer i framtiden för att säkerställa kapital för fortsatt utveckling och produktion att behöva genomföra nyemissioner av aktier och aktierelaterade instrument. Sådana emissioner kan komma att genom utspädning minska aktieägarens relativa ägande och röstandel samt vinst per aktie för de innehavare av aktier i Bolaget som inte deltar i kommande emissioner. Vidare kan eventuella nyemissioner komma att få en negativ effekt på EcoRub-aktiens marknadspris. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som hög.

### **Framtida utdelning**

EcoRub är i en utvecklingsfas och eventuella rörelse- och kassaöverskott för kommande år är därför planerade att återinvesteras i Bolagets fortsatta expansion och utveckling av verksamhet. Bolagets ägare måste därför för de närmaste åren förlita sig till endast aktiens kursutveckling som avkastning. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### **Ägare med betydande inflytande**

Aktieägare som direkt eller indirekt via bolag har betydande inflytande i EcoRub har möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande i ärenden som framläggs till Bolagets aktieägare för godkännande, inklusive val av styrelseledamöter och en eventuell ökning av aktiekapitalet, samgående eller försäljning av samtliga, eller nästan samtliga, EcoRubs tillgångar. De större aktieägarnas intressen sammanfaller kanske inte med Bolagets eller andra aktieägares intressen, och de större aktieägarna skulle kunna utöva inflytande över EcoRub på ett sätt som inte främjar de andra aktieägarnas intresse på bästa sätt. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.

### **Marknadsplats**

EcoRub aktie handlas på Spotlight Stock Market, som står under Finansinspektionens tillsyn. Värdepapper som är noterade på Spotlight Stock Market omfattas inte av lika omfattande regelverk som de värdepapper som är upptagna till handel på reglerade marknader. Spotlight Stock Market har ett eget regelsystem som är anpassat för mindre bolag och tillväxtbolag för att främja ett gott investerarskydd. Som en följd av skillnader i de olika regelverkens omfattning kan en placering i Bolaget vara mer riskfylld än en placering i ett värdepapper som handlas på reglerad marknad. Bolaget bedömer sannolikheten att denna risk inträffar som måttlig.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för EcoRub AB (publ), 556438-0284, med säte i Lövånger, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

## Allmänt om verksamheten

EcoRub AB (publ) är ett green-techbolag utanför Skellefteå som utvecklar nya insatsmaterial av återvunna råvaror. De nya materialen går under namnet TPRR® (ThermoPlastic Recycled Rubber) och har en väsentligt hög återvinningsandel.

Varumärket EcoRub® godkändes den 15 januari 2010 för Sverige. EcoRub är listat på Spotlight (tidigare Aktietorget) sedan juni 2010.

EcoRub arbetar i dag med tre varumärken: TPRR® (ThermoPlastic Recycled Rubber)

## Koncept

EcoRub föddes ur idén att skapa en återvinningsmetod för vulkaniserat gummi. Konceptet är TPRR® där återvunnet gummi och återvunna plaster bildar en ny materialkategori med en av marknadens högsta andel av återvunnet material. EcoRub tror på att låta återvunna resurser komma till full användning igen och göra det enkelt för kunden att ersätta ett jungfruligt material i sin tillverkning.

## Produkt

I fabriken i Hökmark utanför Skellefteå produceras pellets av TPRR®. Våra nya material av återvunnen råvara har olika materialegenskaper från styvt och slagttåligt till segt och elastiskt. TPRR® är redo och anpassat för att direkt kunna användas i ett flertal industriella processer för tillverkning av nya produkter.

## Arbergo®

Handgjorda ergonomiska arbetsplatsmattor med en kärna av EPDM vilket garanterar mattans funktion över en längre tid. Genom Arbergo erbjuds kunderna en måttanpassad arbetsplatsmatta direkt anpassad för den egna verksamheten. Arbergo levererar en premiumprodukt och skall framöver växa av egen kraft. Förutom arbetsplatsmattor kan Arbergo även leverera material till skjutbanor.

## Profarma®

Tillverkar utfodringslösningar för främst häst. Genom att använda en foderring från Profarma minskar risken för foderspill. Profarmas foderring är tillverkad av en slag- och köldtålig plast och skaderisken för djuren är i det närmaste obefintlig. Profarmas foderring har en funktion som håller över tid.

Svante Larsson äger aktier motsvarande ett röstvärde om 21,09% och i övrigt finns det ingen aktieägare som har ett aktieinnehav över 10%.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	Belopp i Tkr			
	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Nettoomsättning	2 530	2 863	2 531	4 310
Resultat efter finansiella poster	-7 070	-7 522	-6 370	-1 701
Balansomslutning	14 991	3 687	13 120	6 075
Avkastning på eget kapital %	neg	neg	neg	neg
Soliditet %	23	48	45	46

Årets resultat ligger på en förväntad nivå utifrån de förutsättningar som har getts under 2020. EcoRub har tillväxt som främsta mål.

Under året har kostnadsbasen analyserats där vissa kostnader har kunnat tas bort medan andra har tillkommit. Denna kostnadsväxling har varit ett led i att bygga en stabil grund för kommersialisering och tillväxt.

## Investeringar

EcoRub har fortsatt att investera i en effektiv produktionslinje för TPRR med vetskapen om att det tar tid och resurser att kommersialisera.

Under året har EcoRub beviljats investeringsstöd genom Region Västerbotten för en torkningslinje samt att stöd finns beviljat för en kommande automatisering av invägning och materialblandning. EcoRub har efter en investering av automatiserad invägning en god grundkapacitet för att producera TPRR® i större skala.

## Finansiell status

EcoRub har under 2020 gjort en översyn av verksamheten såväl operativt som finansiellt. Detta för att lägga en stadig och mer renodlad grund inför framtiden. Den finansiella översynen har lett till en del händelser som speglas i företagets böcker.

## Värdering av företagets tillgångar

Styrelsen och ledningen för EcoRub har under 2020 gjort en översyn av företagets tillgångar och dess värdering. Denna översyn har lett till en omvärdering på några punkter samt att en del för verksamheten ej kritiska tillgångar kan komma att stå inför beslutet att utrangeras. Några anläggningstillgångar har inte avyttrats under året.

## Uppskrivning av fastighet

I halvårsrapporten meddelade styrelsen att det efter en genomgång av företagets fastigheter beslutats att värdera om industrifastigheten i Hökmark. Fastigheten har löpande anpassats för en bredare industriell verksamhet än den ursprungliga. Det ses även en ökad efterfrågan och stigande priser på industrifastigheter inom Skellefteå Kommun. Styrelsen finner det därför väl motiverat med uppskrivning av fastigheten till att ligga i nivå med taxeringsvärdet. Fastigheten värderades upp med 1 197 000 SEK.

## Aktivering av kostnader för utveckling.

EcoRub är ett innovationsföretag där TPRR skall tas från innovationsstadiet till kommersialisering. För EcoRub innebär det att företaget både historiskt och i nuläget har lagt och lägger ned stora kostnader för utveckling. De nedlagda kostnaderna tynger i dag företagets resultat men förväntas i framtiden innebära stora ekonomiska fördelar. Med bedömning grundad på TPRRs framtida potential har därmed styrelsen fattat beslut att med start januari 2020 börja aktivera utvecklingskostnader. Detta innebär att utvecklingsdelen läggs på tillgångssidan och på ett tydligare sätt kommer att läggas till TPRR till företagets värdering. Samma princip kommer även fortsätta tillämpas under 2021.

## Omvärdering av lager

Vid lagerinventeringen i samband med årsskiftet lades särskild vikt vid produkter med vikande försäljning. Dessa produkter härrör från ett historiskt sortiment som sålts under varumärkena Arbergo och Profarma och består av gummidukar/gummimattor inköpta för vidareförsäljning. För ett större parti har lagervärderna justerats ned för att ligga i linje med marknads-prisutvecklingen på liknande produkter, vilket påverkar lagervärderingen negativt med - 100 TSEK. Ett större parti gummimatta har avskrivits från lagret då kvaliteten inte visat sig vara förenligt med förväntningarna på en produkt anpassat till jordbruksmiljöer, vilket haft en lagerpåverkan om - 300 TSEK. Denna översyn av produkter i lager är en viktig del i ledningens arbete med att renodla EcoRubs varumärken.

## Kapitalhändelser

För att säkerställa framtida behov av likviditet bemyndigades styrelsen den 24:e juni 2020 av bolagsstämman att vid, ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, besluta om nyemission, konvertibler eller teckningsoptioner till ett belopp om högst 10 MSEK. Vid en extra bolagsstämma den 16:e oktober bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma besluta om emission av konvertibla skuldebrev och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

Antalet konvertibla skuldebrev och/eller teckningsoptioner, som berättigar till nyteckning av B-aktier i bolaget, som emitteras med stöd av bemyndigandet får högst motsvara 25 miljoner SEK.

I slutet av 2019 rekvirerades en tranch från European high growth opportunities Securitization Fund. Denna har konverterats i omgångar under första delen av 2020. I början av augusti konverterades de sista två notiser och detta innebär att samtliga aktier från tranchen är konverterade. Antalet aktier har därmed ökat under 2020 med 18 336 540 aktier. Aktiekapitalet har ökat med 345 246 SEK. Den 31 december fanns det 160 278 485 aktier, samtliga är B-aktier.

EcoRub är ett bolag av karaktär uppstart/innovationsbolag och har likt de allra flesta bolag i samma skede ett negativt kassaflöde. För att säkra nödvändiga kapitaltillskott till bolaget har styrelsen under 2020 med hänseende till den negativa utvecklingen av bolagets aktiekurs under 2020 beslutat att inte rekvirera flera trancher, utan att i stället nyttja sig av utställda lånefaciliteter, dessa lånefaciliteter är utställda så att de utlovar att tillföra det kapital som behövs till dess att kapital kan anskaffas på annat sätt, exempelvis genom en nyemission.

Den 23:e december tog styrelsen beslut att stärka balansräkningen, så vida detta godkänns av den extra bolagsstämman, genom en riktad kvittningsemission till en av bolagets fordrings-ägare. Fordringsägaren är en långsiktig aktieägare och styrelsen är glada över att kunna erbjuda denna lösning. Kvittningsemissionen innebär att bolaget kvittar högst 3 078 950 SEK i skuld mot högst 27 247 342 B-aktier.



## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

EcoRub har under året gjort väsentliga framsteg i kommersialiseringsresan med det återvunna materialet TPRR®. Företaget har ökat fokus och strukturer för tillväxt har byggts. Marknadssatsningarna har inneburit att presentera de i dag redan färdiga och standardiserade TPRR®-materialen för marknaden och kundresponserna har varit god. Samtidigt löper ett parallellt arbete med att bredda EcoRubs portfölj av TPRR-material där utvecklingen syftar till att ta fram material med fler typer av kundefterfrågade egenskaper.

I mars 2020 tillträdde Susanne Stenmark VD-posten, detta innebar att EcoRub tog klivet från ett innovatörslett till ett marknadsorienterat företag. Tidigare VD Åke Paulsson gick 2020 i pension. Under året har fokus legat på att bygga upp strukturer och processer för att bygga den plattform som EcoRub skall växa sig från.

Vid bolagsstämman i juni 2020 valdes Anders Fernlöf och Petra Kreij in i styrelsen, Anders Fernlöf kom också att bli styrelsens ordförande. I samband med stämman avtackades också två trotjänare inom styrelsen Svante Larsson och Jens Malmberg som efter flera år av gott engagemang för bolaget lämnade styrelsen.

Den tranche från European high growth opportunities Securitization Fund som rekvirerades i slutet av November 2019 har konverterats i omgångar under årets 8 första månader. Antalet aktier har därmed ökat under 2020 med 18 336 540 aktier. Aktiekapitalet har ökat med 345 246 SEK. Den 31 december fanns det 160 278 485 aktier, samtliga är B-aktier. Samtliga notes från tranchen är därmed färdigkonverterade.

Den 23:e december tog styrelsen beslut att stärka balansräkningen genom en riktad kvittningsemission till en av bolagets fordrings-ägare. Fordringsägaren är en långsiktig aktieägare och styrelsen är glada över att kunna erbjuda denna lösning. Kvittningsemissionen innebär att bolaget kvittar 3 078 950 SEK i skuld mot 27 247 342 B-aktier. Kvittningsemissionen var helt färdig i början av mars 2021.

I september 2020 förstärktes avdelningen för materialutveckling med Mattias Karlsson. Mattias kom närmast från doktorsutbildning inom polymera material. Denna rekrytering stärkte EcoRub som ett kunskapsbaserat företag med forskningsförankrad materialutveckling.

Covid-19 pandemin har haft påverkan på bolagets försäljning. Det märks genom längre beslutsprocesser för kund när det kommer till TPRR® och för Arbergo® som verkar inom ergonomi och säkerhet märks det genom inköpsstopp för denna kategori hos kunden.

### Förväntad framtida utveckling

Marknaden är i stort sett oändligt stor om man ser till användningsområden för TPRR® då materialens olika karaktärer spänner sig från egenskaper som hårda och styva material till mjuka och elastiska. Det generella fokuset för EcoRub är dock med elastiska egenskaper så kallat elastomerer där vi ser att vår teknik tillför mest i form av pris-prestanda i direkt jämförelse med jungfruliga material.

Trots att samhället i dag är eniga om att vi måste återbruka mer av de resurser som redan finns i omlopp är återvinningen i realiteten just nu väldigt låg. I Europa produceras årligen 60 miljoner ton plast och av dessa är endast 4 miljoner ton återvunna plaster. I samband med att samhället kommer att ställa ytterligare krav på inblandning av återvunna plaster kommer efterfrågan på återvunna insatsmaterial att öka väsentligt. EcoRub har genom TPRR® redan ett återvunnet materialalternativ färdigt för marknaden. De investeringar som har gjorts de senaste åren gör inte bara att det finns en färdig produkt i form av standardiserade återvunna material utan också produktionskapacitet för tillverkning av insatsmaterial på bulk.



## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

EcoRub är ett företag som trots sin ålder befinner sig i ett uppstartsläge. Innovationen TPRR® har är nu en produkt och redo för marknaden. Företagets uppstartskaraktär innebär att företaget ännu inte genererat något positivt kassaflöde utan är beroende av att nytt kapital tillförs för företagets överlevnad. Kan inte detta kapital tillföras försvåras möjligheten att fortsatt bedriva verksamheten. För att skapa en långsiktig tillgång på nödvändigt kapital planeras en nyemission i maj/juni 2021 där några av företagets ägare planeras att gå in som garantier för att säkra att företaget får tillgång till nödvändigt kapital.

Likväl som lagar och nya regler kan innebära affärsmöjligheter för EcoRub kan också lagstiftarnas ambition till välvilja inrymma en riskfaktor för företaget. Även om lagstiftarnas och samhällets allra största ambitioner är att skapa en övergång från en linjär till en cirkulär ekonomi vilket innebär en ökad återvinning av befintliga resurser och ökade affärsmöjligheter för EcoRub. Så kan lagstiftning komma att utgöra ett hinder om det försvårar användandet av återvunna resurser. Ett exempel kan vara att det för några år sedan uppkom förslag på att lagreglera hårdare krav på återvunnen råvara än på jungfrulig i form av tillåtelse av vissa ämnen etc. En sådan här lag hade direkt kunnat utgöra ett hinder för verksamheten. Detta förslag kom dock aldrig till en lagförslagsdiskussion.

Priser på återvunna material följer i princip samma fluktuation som jungfruligt producerade material. Då EcoRub använder sig av återvunna insatsmaterial måste företaget vara väl insatt i prisförändringar på marknaden och ta höjd för dessa. I takt med att det spås en ökad efterfrågan på återvunna material behöver också mängden återvunna material på marknaden öka exempelvis genom ökad sortering och bearbetning i steget innan det kommer till EcoRub för vidare förädling. Görs inte detta kan marknaden komma att hamna i otakt så till följd att tillgången på återvunna insatsmaterial är lägre än efterfrågan och att en brist uppstår. EcoRub är väl medvetna om att denna problematik kan uppstå och arbetar aktivt med att säkra tillgången på återvunna insatsmaterial samt att sprida risker genom att arbeta med ett flertal olika aktörer.

## Materialutvecklingsprojekt

EcoRub arbetar på utvecklingssidan med att utifrån kunddiskussioner ta fram fler karaktärer på TPRR-materialet. Baserat på kundbehov och förfrågningar ligger just nu två utvecklingsmaterial med främsta prioritet. Det ena materialet är ett väldigt hårt och slagttåligt material och det andra är ett mjukt och segt material. Spannet mellan dessa material visar på EcoRubs kompetens att ta fram specifika och efterfrågade materialegenskaper - alla med en hög grad av återvunnet material. EcoRub utvecklar även ett material med egenskaper som är tätande och dämpande. Tanken med dessa material är att bredda EcoRubs materialportfölj med ett större spann av materialkaraktärer för att kunna möta upp nya kunders materialkrav utan att det föranleds av en materialutveckling.

Det är en risk att efterfrågan på de utvecklade materialen inte är lika stor som beräknad. Denna efterfrågan kan bero på i vilken utsträckning takten sker för att ersätta produkter i jungfruliga material med återvunna material, samt i vilken utsträckning ett återvunnet material implementeras i nya produkter som kommer till marknaden. Konkurrens att andra återvunna alternativ av liknande material kommer ut på marknaden med bättre egenskaper är en risk som kan leda till minskade andelar för EcoRubs produkter på marknaden.

## Forskning och utveckling

Produktportföljen med standardiserade TPRR-material som är färdigutvecklade och redo för försäljning till produktproducerande företag kommer succesivt att utökas. Materialutveckling av nya TPRR produkter utförs dels med fokus på efterfrågade materialegenskaper där den jungfruliga omsättningen är stor på marknaden idag. Utöver materialets egenskaper så anpassas de olika TPRR materialen för att passa att använda i specifika produkttillverkande tekniker som är dominerande för de produkter och branscher som vi huvudsakligen adresserar.

Med tydlig ambition om att fortsätta vara ett ledande kunskapsföretag inom förädling av återvunnen plast och gummi till nya insatsmaterial, har organisationen under Q3 förstärkts med en ny chef för materialutveckling. Mattias Karlsson kommer närmast från avslutade sin doktorsutbildning inom polymera material. Detta ger EcoRub en god forskningsbaserad grund att fortsätta bygga innovationen TPRR® mot en omfattande kommersialisering.

Utvecklingsarbetet har intensifierats under 2020 för att så fort som möjligt utöka portföljen av produkter i EcoRubs TPRR sortiment. Forskningen och utvecklingen innefattar flera aspekter så som materialegenskaper, kvalitetssäkring, standardisering och anpassning för viktiga tekniker inom produkttillverkning. Formsprutning är den vanligaste tillverkningsmetoden för plastprodukter och utvecklingsarbetet har därför främst varit inriktat mot denna teknik.

## Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor -4 067 573, disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanseras i ny räkning	-4 067 573
<b>Summa</b>	<b>-4 067 573</b>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Nettoomsättning	2	2 530 071	2 863 309
Aktiverat arbete för egen räkning		1 938 772	-
Övriga rörelseintäkter		8 094	672 053
		4 476 937	3 535 362
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 072 693	-601 948
Övriga externa kostnader	3,4	-3 327 038	-2 953 652
Personalkostnader	5	-5 668 159	-5 869 809
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 120 214	-1 113 601
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6 711 167</b>	<b>-7 003 648</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-359 105	-518 435
Resultat efter finansiella poster		-7 070 272	-7 522 083
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7 070 272</b>	<b>-7 522 083</b>
Skatt på årets resultat	7	3 523	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-7 066 749</b>	<b>-7 522 083</b>

# Balansräkning

Belopp i kr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	1 938 772	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	9	148 876	306 258
Goodwill <sup>10</sup>		173 324	363 980
		2 260 972	670 238
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	5 201 037	4 257 441
Inventarier, verktyg och installationer	12	3 596 990	3 766 816
		8 798 027	8 024 257
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13,14	6 000	6 000
		6 000	6 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		11 064 999	8 700 495
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		2 452 344	2 086 973
Varor under tillverkning		-	400 000
		2 452 344	2 486 973
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		311 304	377 844
Övriga fordringar 389 168 318 699			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		151 861	59 989
		852 333	756 532
<b>Kassa och bank</b>		621 011	1 743 284
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		3 925 688	4 986 789
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		14 990 687	13 687 284



## Eget kapital och skulder

### Eget kapital

#### Bundet eget kapital

Aktiekapital	15	4 006 798	3 631 552
Nyemission under registrering		681 156	-
Uppskrivningsfond	16	936 84	
-			
Fond för utvecklingsutgifter		1 938 772	-
		7 563 567	3 631 552

#### Fritt eget kapital

Överkursfond	17	39 888 687	37 948 340
Balanserad vinst eller förlust		-36 889 511	-27 442 233
Årets resultat		-7 066 749	-7 522 083
		-4 067 573	2 984 024

### Summa eget kapital

3 495 994 6 615 576

### Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld		243 059	-
		243 059	-

### Långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	18	9 421 050	5 500 000
		9 421 050	5 500 000

### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		671 345	611 913
Skatteskulder		170 018	68 301
Övriga kortfristiga skulder		119 591	21 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	869 630	869 629
		1 830 584	1 571 708

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

14 990 687 13 687 284

## Rapport över förändring i eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	Uppskrivnings- fond	Fond för utvecklings- utgifter
<b>Bundet eget kapital</b>			
Ingående balans 2020-01-01	3 631 552	-	
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>			
Uppskrivning av anläggningstillgångar		950 418	
Avskrivning uppskrivningsfond		-13 577	
Förändring fond för utvecklingsutgifter			1 938 772
Summa	3 631 552	936 841	1 938 772
<i>Transaktioner med ägare</i>			
Nyemission under registrering	681 156		
Omvandlade konvertibler till aktier	375 246		
Summa	1 056 402		
<b>Vid årets utgång 2020-12-31</b>	<b>4 687 954</b>	<b>936 841</b>	<b>1 938 772</b>
			Balanserat
		Överkurs- fond	resultat inkl
<b>Fritt eget kapital</b>			årets resultat
Ingående balans 2020-01-01		37 948 340	-34 964 316
Förändring uppskrivningsfond			13 577
Förändring fond för utvecklingsutgifter			-1 938 772
Årets resultat			-7 066 749
<i>Transaktioner med ägare</i>			
Nyemission under registrering		2 397 794	
Emissionskostnader		-82 201	
Omvandlade konvertibler till aktier		-375 246	
Summa		39 888 687	- 43 956 260
<b>Vid årets utgång 2020-12-31</b>		<b>39 888 687</b>	<b>-43 956 260</b>

## Kassaflödesanalys

Belopp i kr	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-7 070 272	-7 522 083
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	24	1 520 214	1 120 164
		-5 550 058	-6 401 919
Betald inkomstskatt		83 993	57 255
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-5 466 065</b>	<b>-6 344 664</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-365 371	-650 393
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-95 801	636 214
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		157 159	-224 588
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-5 770 078</b>	<b>-6 583 431</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 043 954	-160 178
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-243 764	-1 651 508
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-1 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 287 718</b>	<b>-1 812 686</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	8 256 587
Emissionskostnader		-64 367	
Upptagna lån		7 000 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 935 633</b>	<b>8 256 587</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 122 163</b>	<b>-139 530</b>
Likvida medel vid årets början		1 743 283	1 882 814
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	23	<b>621 120</b>	<b>1 743 284</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### **Ändrade redovisningsprinciper**

Under året har bolaget övergått från att tillämpa kostnadsföringsmodellen till att tillämpa aktiveringsmodellen enligt 18:e kapitlet i Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1.

#### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

##### **Utgifter för forskning och utveckling**

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Indirekta tillverkningskostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen och uppgår till mer än ett obetydligt belopp räknas in i anskaffningsvärdet.

#### **Övriga immateriella anläggningstillgångar**

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.



### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	År
<i>Internt upparbetade immateriella tillgångar</i>	
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5
Förvärvade immateriella tillgångar	
Varumärken	5
Goodwill	5
Övrigt	3

Aktiverad goodwill avser koncerngoodwill hänförligt till Ergomina AB som redovisas i EcoRub AB efter fusion.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	År
Inventarier, verktyg och installationer	5

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme 40 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm 20-40 år
- Installationer, värme, el, VVS, ventilation mm 30 år
- Yttre ytskikt, fasader, yttertak mm 30 år

### **Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### **Leasing**

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Utländsk valuta**

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen eller uppgår till mer än ett oväsentligt belopp. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

*Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

*Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

### **Ersättningar till anställda**

#### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

#### Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

**Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

**Försäljning av varor**

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

**Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

**Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

<b>Nettoomsättning per rörelsegren</b>	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Gummiprodukter	2 530 071	2 863 309
<b>Summa</b>	<b>2 530 071</b>	<b>2 863 309</b>
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Sverige	2 232 542	2 431 081
EU	226 066	423 411
Åland	71 463	8 817
<b>Summa</b>	<b>2 530 071</b>	<b>2 863 309</b>

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	145 389	119 900

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4 Operationell leasing - leasetagare**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-	275 531

Leasingkostnader avser i allt väsentligt hyreskostnader. Hyreskontrakt är uppsagt och slutade gälla 2019-09-30.

## Not 5 Anställda och personalkostnader

<b>Medelantalet anställda</b>	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män	2019-01-01- 2019-12-31	Varav män
Sverige	7	5	9	7
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

### Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2020-12-31	2019-12-31
Andel kvinnor		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	20%	20%

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner och andra ersättningar	4 677 209	4 394 064
<b>Summa</b>	<b>4 677 209</b>	<b>4 394 064</b>
Sociala kostnader	935 279	1 298 200
(varav pensionskostnader) 1)	213 984	281 541

1) Av företagets pensionskostnader avser 0 (f.å. 0) företagets VD och styrelse.

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m. fl. och övriga anställda

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner och andra ersättningar, styrelse och VD	1 811 581	1 573 750
Löner och andra ersättningar, Anställda	2 865 628	2 864 064
	<b>4 677 209</b>	<b>4 437 814</b>

### Ledande befattningshavares ersättningar

Verkställande direktör Susanne Stenmark ersätts via fakturerat arvode. Utbetald ersättning via arvode under 2020 uppgår till 1 182 758 kr.

	Grundlön, styrelsearvoden	2020-01-01- 2020-12-31	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Ordf Anders Fernlöf	30 000				
Led Mats Allansson	45 000				
Led Petra Kreij	15 000				
Led Sven-Erik Svensson	30 000				
Led Per Dunder	30 000				
tidigare Led Svante Larsson	15 000				
tidigare Led Jens Malmgren	15 000				
VD Susanne Stenmark	1 182 758				
tidigare VD Åke Paulsson	443 823				
Andra ledande befattningshavare	-				
<b>Summa</b>		<b>1 806 581</b>			



	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	2019-01-01 Övriga förmåner	2019-12-31 Pensions- kostnad
Ordf Mats Allansson	45 000			
Led Svante Larsson	30 000			
Led Jens Malmgren	30 000			
Led Sven-Erik Svensson	15 000			
Led Per Dunder	15 000			
tidigare Led Emma Lundkvist	15 000			
tidigare Led Tony Rönberg	-	591 250		
VD Susanne Stenmark	2 500	84 800		
tidigare VD Åke Paulsson	745 200			
Andra ledamde befattningshavare	-			
<b>Summa</b>	<b>897 700</b>	<b>676 050</b>		

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Räntekostnader, övriga	359 105	518 435
<b>Summa</b>	<b>359 105</b>	<b>518 435</b>

## Not 7 Skatt på årets resultat

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	3 523	-
	<b>3 523</b>	-

### Avstämning av effektiv skatt

	2020-01-01- 2020-12-31		2019-01-01- 2019-12-31	
		Procent		Belopp
Resultat före skatt		-7 070 272		-7 522 083
Skatt enligt gällande skattesats	21,4%	1 513 038	21,4%	1 609 726
Ej avdragsgilla kostnader	0%	-1 329	0%	-1 969
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-21,4%	-1 511 709	-21,4%	-1 607 757
Omvärdering av uppskjuten skatt	-0,1%	-3 523		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-3 523</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 53 755 145 (46 691 084) kr

Bolaget redovisar ej tillgång avseende uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag med anledning av osäkerheten när i tiden det kan nyttjas.

## Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Internt utvecklade tillgångar	1 938 772	-
Vid årets slut	1 938 772	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 938 772</b>	<b>-</b>

## Not 9 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	774 698	614 520
-Övriga investeringar	105 182	160 178
Vid årets slut	879 880	774 698
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-468 440	-194 871
-Årets avskrivning	-262 564	-273 569
Vid årets slut	-731 004	-468 440
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>148 876</b>	<b>306 258</b>

## Not 10 Goodwill

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	953 279	953 279
Vid årets slut	953 279	953 279
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-589 299	-398 643
-Årets avskrivning	-190 656	-190 656
Vid årets slut	-779 955	-589 299
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>173 324</b>	<b>363 980</b>

## Not 11 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	4 726 035	4 645 828
-Nyanskaffningar	-	80 207
Vid årets slut	4 726 035	4 726 035
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-468 593	-232 291
-Årets avskrivning	-236 304	-236 302
Vid årets slut	-704 897	-468 593

<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>		
-Vid årets början	-	-
-Årets avskrivning på uppskrivet belopp	-17 100	-
-Årets uppskrivningar	1 197 000	-
Vid årets slut	1 179 900	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>5 201 038</b>	<b>4 257 442</b>

**Varav mark**

Akkumulerade anskaffningsvärden	247 643	247 643
Redovisat värde vid årets slut	247 643	247 643

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	4 507 000	2 935 699
-Nyanskaffningar	243 764	1 571 301
	4 750 764	4 507 000
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-740 184	-320 547
-Årets avskrivning	-413 590	-419 637
	-1 153 774	-740 184
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 596 990</b>	<b>3 766 816</b>

Anskaffningsvärdet har minskat med ett offentligt bidrag från Länsstyrelsen på 678 713 kr som erhöles år 2018.

**Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	6 000	5 000
-Tillkommande tillgångar	-	1 000
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>

**Not 14 Finansiella instrument och riskhantering****Konvertibla lån**

Samarbete med European High Group Opportunities Securities Fund har avslutats under 2020 och inga nya trancher tagna. Samt att alla gamla är inlösta och avslutade. Detta beslut har tagits av styrelsen.

**Not 15 Antal aktier och kvotvärde**

	2020-12-31	2019-12-31
antal aktier	160 278 485	145 265 278
kvotvärde	0,025	0,025

**Not 16 Uppskrivningsfond**

	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid årets början	-	-
Avsättningar som gjorts under året	950 418	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-13 577	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>936 841</b>	<b>-</b>

**Not 17 Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor -4 067 573, disponeras enligt följande:

	2020-12-31
Balanseras i ny räkning	-4 067 573
	<b>-4 067 573</b>

**Not 18 Långfristiga skulder**

Skulder löper utan fastställd amorteringsplan.

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
Krav återbetalning EU-stöd	869 630	869 630
	<b>869 630</b>	<b>869 630</b>

**Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser****Ställda säkerheter**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	2 900 000	2 900 000
Företagsinteckningar	2 700 000	2 700 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>5 600 000</b>	<b>5 600 000</b>

**Not 21 Transaktioner med närstående**

VD Susanne Stenmark arvoderas på konsultbasis. Under året har 1 183 tkr utbetalats i konsultarvode.

Tidigare styrelseledamot Tony Rönnerberg arvoderas på konsultbasis. Under året har 591 tkr utbetalats i konsultarvode.

Styrelseledamot Svante Larsson har per 2020-12-31 lånat ut 9 421 tkr till EcoRub AB. Räntekostnader hänförliga till lånet uppgår under 2020 till 125 tkr.

## Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den kvittningsemission som påbörjades i slutet av december färdigställdes i början av mars 2021.

I mars annonserades att Isac Andersson från och med april 2021 kommer att tillträda som VD för EcoRub. Isac har under större delen av sitt liv arbetat med försäljning och har byggt upp flera bolag från noll till 100 MSEK. Detta VD-skifte lägger grunden för EcoRubs stora försäljningssatsning på TPRR®

- Avsiktsförklaring med Bilkompaniet Tråvad AB beträffande framtagande av en helt ny produkt i TPRR®
- Extra bolagsstämma den 26:e februari, beslut om kvittningsemission samt om emissionsbemyndigande.
- Tillkännagivande att EcoRub arbetar tillsammans med Nefab beträffande att ersätta det jungfruliga materialet i av företagens detaljer med TPRR

Under 2020 beslutades det om en nyemission. Den kommer att genomföras mellan 31 maj till 15 juni 2021. Beräknat belopp som finns att teckna i företrädesemissionen är 9,7 miljoner plus en övertäckningsemission på 1,6 miljoner. Övertäckningsemissionen var redan fulltecknad innan memorandumet var utgivet samt att Svante Larsson har garanterat att teckna 80% av emissionen utan ersättning.

Bolaget står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av COVID-19. Vi har särskilt beaktat hur effekterna av COVID-19 utbrottet påverkar/kan komma att påverka bolagets framtida utveckling och/eller risker som kan påverka bolagets verksamhet framåt. Bolaget har vidtagit åtgärder för att begränsa de negativa effekterna som kan slå mot bolagets resultat och likviditet.

## Not 23 Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavande	621 011	1 743 284
	<b>621 011</b>	<b>1 743 284</b>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	1 120 214	1 113 601
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	400 000	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		6 563
	<b>1 520 214</b>	<b>1 120 164</b>

## Not 25 Nyckeltalsdefinitioner

*Balansomslutning:*

Totala tillgångar.

*Avkastning på eget kapital:*

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

*Soliditet:*

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.



## Underskrifter

Lövånger 2021-06-08



Pär Anders Fernlöf  
Styrelseordförande



Isac Andersson  
Verkställande direktör



Sven-Erik Svensson



Per Dunder



Mats Allansson

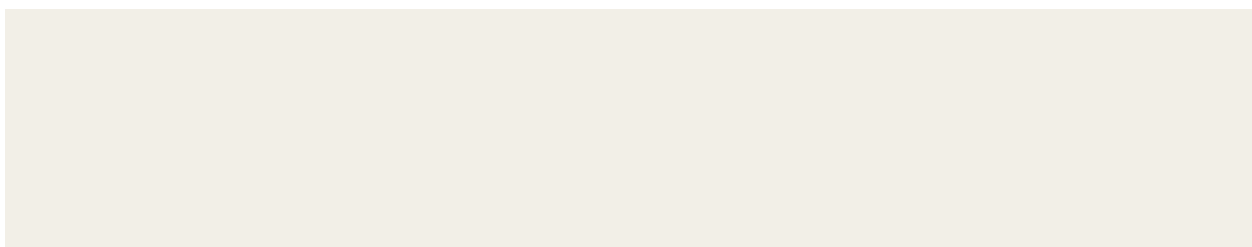


Petra Kreij

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-06-08

KPMG AB

Gunnar Karlsson  
Auktoriserad revisor









**ecorub**

# **EcoRub AB**

Hökmark 114

932 93 LÖVÅNGER

Tel 070-399 71 07

E-post: [isac.andersson@ecorub.se](mailto:isac.andersson@ecorub.se)

Hemsida: [www.ecorub.se](http://www.ecorub.se)