



tendo

INBJUDAN TILL ATT FÖRVÄRVA UNITS I TENDO AB

**ANMÄLNINGSPERIOD
14–28 MARS 2022**

Finansinspektionen godkände detta prospekt den 11 mars 2022. Prospektet är giltigt upp till 12 månader från datumet för godkännandet. Skyldigheten att tillhandahålla tillägg till prospektet i fall av nya omständigheter av betydelse, sakfel eller väsentliga felaktigheter kommer inte vara tillämplig efter utgången av prospektets giltighetstid.

VIKTIG INFORMATION

Detta EU-tillväxtprospekt har upprättats av styrelsen i Tendo AB ("**Tendo**" eller "**Bolaget**"), org.nr 559094-5134, med anledning av Bolagets erbjudande att teckna units, bestående av aktier ("**Nya aktier**") och vederlagsfria teckningsoptioner, samt ansökan om upptagande till handel av Bolagets aktier på Spotlight Stock Market ("**Erbjudandet**" eller "**Emissionen av units**"). I samband med Erbjudandet är Sedermera Corporate Finance AB ("**Sedermera**") finansiell rådgivare, Nordic Issuing AB ("**Nordic Issuing**") emissionsinstitut och Markets & Corporate Law Nordic AB ("**MCL**") legal rådgivare till Tendo. Sedermera och Shark Communication AB ("**Shark Communication**") har biträtt Bolaget vid upprättandet av detta prospekt. Styrelsen i Tendo är ansvarig för innehållet, varpå Sedermera och Shark Communication friskriver sig från allt ansvar i förhållande till aktieägare i Bolaget samt avseende andra direkta eller indirekta konsekvenser till följd av beslut om investering eller andra beslut som helt eller delvis grundas på uppgifterna i prospektet.

Detta prospekt har godkänts och registrerats av Finansinspektionen, som behörig myndighet enligt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2017/1129. Finansinspektionen godkänner detta prospekt enbart i så måtto att det uppfyller de krav på fullständighet, begriplighet och konsekvens som anges i förordning (EU) 2017/1129. Detta godkännande bör inte betraktas som något slags stöd för den emittent eller för kvaliteten på de värdepapper som avses i detta prospekt. Prospektet har upprättats som ett EU-tillväxtprospekt i enlighet med artikel 15 i förordning (EU) 2017/1129.

Investorerna bör göra sin egen bedömning av huruvida det är lämpligt att investera i de värdepapper som avses i detta prospekt. Tvist med anledning av innehållet i detta prospekt eller därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras enligt svensk lag och vid svensk domstol. Prospektet finns tillgängligt på Tendos kontor och på Bolagets webbplats (www.tendoforpeople.se). Prospektet kan härutöver nås via Sedermeras webbplats (www.sedermera.se) samt Finansinspektionens webbplats (www.fi.se).

Aktierna i Tendo är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta prospekt vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Prospektet får inte distribueras i USA, Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika, Hong Kong, Schweiz, Singapore eller andra länder där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. Tvist med anledning av innehållet i prospektet eller därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras enligt svensk lag och vid svensk domstol.

Utöver vad som anges i revisionsberättelse, årsredovisningar och rapporter införlivade genom hänvisning har ingen information i prospektet granskats eller reviderats av Bolagets revisor. Styrelsen bekräftar att information från tredje part har

återgetts korrekt och att såvitt styrelsen känner till och kan utröna av information som offentliggjorts av tredje part har inga sakförhållanden utelämnats som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande.

Framåtriktade uttalanden

Prospektet innehåller framåtriktade uttalanden som återspeglar Bolagets aktuella syn på framtida händelser och finansiell och operativ utveckling. Ord som indikerar indikationer eller förutsägelser om framtida utveckling eller trender och som inte är baserade på historiska fakta utgör framåtriktade uttalanden. Framåtriktade uttalanden är förknippade med både kända och okända risker och osäkerheter, eftersom de är beroende av framtida händelser och omständigheter. Framåtriktade uttalanden utgör inte någon garanti för framtida resultat eller utveckling och faktiska resultat kan skilja sig väsentligt från vad som anges i de framåtriktade uttalandena. Uttalanden om omvärlden och framtida förhållanden i detta dokument återspeglar styrelsens aktuella syn på framtida händelser och finansiell utveckling. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast de bedömningar och antaganden som genomförts av styrelsen vid upprättandet av prospektet. Dessa uttalanden är väl genomtänkta, men läsaren bör vara medveten om att dessa, liksom alla framtida bedömningar, är förknippade med osäkerhet.

Marknadsinformation

Prospektet innehåller marknadsinformation relaterad till Bolagets verksamhet och marknaden som Tendo verkar inom. Om inget annat anges är sådan information baserad på Bolagets analys av flera olika källor. Potentiella investerare bör vara medvetna om att finansiell information, marknadsinformation och prognoser och uppskattningar av marknadsinformation som finns i prospektet inte nödvändigtvis utgör tillförlitliga indikatorer för Bolagets framtida utveckling.

Spotlight Stock Market

Spotlight Stock Market är ett särskilt företagsnamn till ATS Finans AB, ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight Stock Market driver en så kallad MTF-plattform. Bolag som är noterade på Spotlight Stock Market har förbundit sig att följa marknadsplatsens noteringsavtal. Regelverket syftar bland annat till att säkerställa att aktieägare och övriga aktörer på marknaden får korrekt, omedelbar och samtidig information om alla omständigheter som kan påverka Bolagets aktiekurs.

Handeln på Spotlight Stock Market sker i ett elektroniskt handelssystem som är tillgängligt för de banker och fondkommissionärer som är anslutna till Nordic Growth Market. Det innebär att den som vill köpa eller sälja aktier som är noterade på Spotlight Stock Market kan använda de banker eller fondkommissionärer som är medlemmar hos Spotlight Stock Market.

Spotlight Stock Markets regelverk och aktiekurser återfinns på Spotlight Stock Markets hemsida (www.spotlightstockmarket.com).

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Handlingar införlivade genom hänvisning	1
Sammanfattning	2
Ansvariga personer, information från tredje part och godkännande av behörig myndighet	8
Bakgrund och motiv för erbjudandet	12
Verksamhets- och marknadsöversikt	15
Redogörelse för rörelsekapital	39
Riskfaktorer	40
Villkor för värdepapperen	46
Villkor för erbjudandet	49
Styrelse och ledande befattningshavare	55
Finansiell information och nyckeltal	60
Legal information, ägarförhållanden och kompletterande information	67
Tillgängliga dokument	69



HANDLINGAR INFÖRLIVADE GENOM HÄNVISNING

Investeraren bör notera att informationen som är införlivad i prospektet genom hänvisning ska läsas som en del av prospektet. Informationen nedan som en del av följande dokument anses införlivade i prospektet genom hänvisning. Kopior av prospektet och de handlingar som införlivats genom hänvisning kan erhållas från Tendo i elektroniskt format via Bolagets webbplats, www.tendoforpeople.se, eller erhållas av Bolaget i pappersformat på Tendos kontor med adress: Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 70 Lund, Sverige. De delar av dokumenten som inte införlivas är antingen inte relevant för investerarna eller så återges informationen på annat håll i prospektet. Utöver handlingar införlivade via hänvisning utgör information på länkade webbplatser inte en del av detta prospekt och har inte granskats eller godkänts av Finansinspektionen.

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021	Sida
Förändring av eget kapital	9
Resultaträkning	11
Balansräkning	12-13
Kassaflödesanalys	14
Noter	15-17
Revisionsberättelse	19-20

Årsredovisning för räkenskapsåret 2020	Sida
Förändring av eget kapital	3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Noter	7-9

Revisionsberättelse för räkenskapsåret 2020	Sida
Revisionsberättelse	1-2

SAMMANFATTNING

AVSNITT 1 - INLEDNING

1.1	Värdepapperens namn och ISIN	Erbjudandet består av units (aktier och vidhängande vederlagsfria teckningsoptioner) i Tendo AB. Aktierna har kortnamn (ticker) TENDO och ISIN-kod SE0017486426 Teckningsoptioner av serie TO 1 har kortnamn (ticker) TENDO TO1 och ISIN-kod SE0017563893
1.2	Namn och kontaktuppgifter för emittenten	Tendo AB, org.nr. 559094-5134 och LEI-kod 894500X8O83LKFIOB128. Representanter för Bolaget kan nås via telefon +46 760 21 22 13, och via e-post info@tendoforpeople.se, samt på Bolagets adress; Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 70 Lund, Sverige. Bolagets webbplats är www.tendoforpeople.se.
1.3	Namn och kontaktuppgifter för behörig myndighet som godkänt prospektet	Prospektet har godkänts av Finansinspektionen som kan nås via telefon 08-408 980 00, via e-post finansinspektionen@fi.se, via postadress; Box 7821, 103 97 Stockholm och via www.fi.se.
1.4	Datum för godkännande	Prospektet har godkänts den 11 mars 2022.
1.5	Varning	Denna sammanfattning bör läsas som en introduktion till EU-tillväxtprospektet och alla beslut om att investera i värdepapperen bör grundas på att investeraren studerar hela prospektet. Investeraren kan förlora hela eller delar av sitt investerade kapital. Om ett yrkande relaterat till information i ett EU-tillväxtprospekt görs i domstol kan den investerare som är klagande enligt nationell lagstiftning i medlemsstaterna bli tvungen att betala kostnaden för att översätta EU-tillväxtprospektet innan de rättsliga förfarandena inleds. Civilrättsligt ansvar omfattar enbart de personer som har presenterat sammanfattningen inklusive översättningar av denna, men enbart om sammanfattningen är vilseledande, felaktig eller inkonsekvent jämfört med de andra delarna av EU-tillväxtprospektet eller om den tillsammans med andra delar av EU-tillväxtprospektet inte ger den nyckelinformation som investerare behöver vid beslut om huruvida de ska investera i de berörda värdepapperen.

AVSNITT 2 - NYCKELINFORMATION OM EMITTENTEN

2.1	Information om emittenten	<p>Firmanamn: Tendo AB Handelsbeteckning: TENDO Säte och hemvist: Lund, Sverige Organisationsnummer: 559094-5134 Datum för bolagsbildning: 2016-12-21 Datum när Bolaget registrerades på Bolagsverket: 2016-12-28 Land för bolagsbildning: Sverige Juridisk form: Publikt aktiebolag Lagstiftning: Svensk rätt och svenska aktiebolagslagen Verkställande direktör: Sofie Woge</p> <p>Huvudsaklig verksamhet Tendo är ett medicintekniskt bolag som utvecklar medicintekniska robotiserade hjälpmedel till personer med funktionsnedsättningar i händerna. Bolagets första produkt, Tendo OneGrip, är en handske med ett integrerat exoskelett som ger styrka och rörlighet i händerna till personer med begränsad, eller saknad, handfunktion till följd av en ryggmärgsskada.</p> <p>Ägarförhållanden Såvitt styrelsen känner till kontrolleras Bolaget varken direkt eller indirekt av någon aktieägare. Nedanstående tabell redovisar samtliga aktieägare med innehav överstigande fem procent av kapitalet eller rösterna i Bolaget per den 31 december 2021 inklusive därefter kända förändringar fram till dagen för prospektet.</p> <table><thead><tr><th>Namn</th><th>Antal aktier</th><th>Andel av röster och kapital (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Sofie Woge¹</td><td>1 261 000</td><td>34,06</td></tr><tr><td>Robin Gustafsson²</td><td>606 500</td><td>16,38</td></tr><tr><td>Pontus Renmarker³</td><td>606 500</td><td>16,38</td></tr><tr><td>Escitura AB (Mats och Erik Mared)</td><td>567 500</td><td>15,33</td></tr></tbody></table>	Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)	Sofie Woge ¹	1 261 000	34,06	Robin Gustafsson ²	606 500	16,38	Pontus Renmarker ³	606 500	16,38	Escitura AB (Mats och Erik Mared)	567 500	15,33
Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)															
Sofie Woge ¹	1 261 000	34,06															
Robin Gustafsson ²	606 500	16,38															
Pontus Renmarker ³	606 500	16,38															
Escitura AB (Mats och Erik Mared)	567 500	15,33															

Bertil Allard Holding (Bertil Allard)	567 500	15,33
Övriga	93 000	2,52
Totalt	3 702 000	100,00

¹ Grundare, VD och styrelseledamot i Bolaget. Har ett samboförhållande med styrelseledamot Robin Gustafsson.

² Medgrundare och styrelseledamot i Bolaget. Har ett samboförhållande med VD Sofie Woge.

³ Medgrundare och styrelseledamot i Bolaget

2.2 Finansiell nyckel-information om emittenten

Nedan presenteras viss historisk finansiell information för Tendo avseende räkenskapsåren 2020 och 2021 som är hämtat från Bolagets reviderade årsredovisningar, vilka har införlivats till detta prospekt genom hänvisning. Härutöver presenteras vissa utvalda nyckeltal för räkenskapsåren 2021 och 2020, vilka har hämtats från Bolagets årsredovisning för 2021. Dessa nyckeltal har, om inget annat anges, inte granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

Intäkter och lönsamhet

SEK	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	5 070	7 100
Rörelseresultat	-1 430 023	-429 809
Periodens resultat	-1 480 018	-439 965

Tillgångar och kapitalstruktur

SEK	2021-12-31	2020-12-31
Summa tillgångar	6 883 765	4 402 091
Summa eget kapital	1 882 635	3 366 962
Summa långfristiga skulder	4 325 412	458 335
Summa kortfristiga skulder	675 718	576 794

Kassaflöde

SEK	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 539 743	-211 765
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 374 894	-315 365
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 867 077	358 335

Nyckeltal

SEK (om inget annat anges)	2021	2020
Soliditet (%)	27%	76%
Nettoomsättning	5 070	7 100
Resultat efter finansiella poster	-1 480 018	-439 965

2.3 Huvudsakliga risker som är specifika för Bolaget

Marknadsacceptans

Om Bolagets produkt, Tendo OneGrip, blir godkänd för marknads lansering kvarstår risken för att den nationella eller internationella försäljningen inte uppfyller Bolagets estimerade målsättningar och att produkten inte blir kommersiellt framgångsrik. Nivån av marknadsacceptans och försäljningen av Tendo OneGrip beror på ett antal faktorer, bland annat produkttegenskaper, klinisk dokumentation och resultat, konkurrerande produkter, distributionskanaler, tillgänglighet, pris, ersättning samt försäljnings- och marknadsföringsinsatser. Tendo OneGrip klassificeras som en innovativ produkt i en traditionell industri, där aktörer inte har för vana att ta in okända produkter utan flera års tester. Bristande marknadsacceptans skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

Beroendet av ersättnings- och/eller prissystem

Produkten som Tendo utvecklar kommer inledningsvis att säljas i Danmark, Norge och Sverige. På sikt planeras produkten också att säljas i Europa, USA och Japan. En framgångsrik kommersialisering av produkten som Bolaget utvecklar förväntas, helt eller delvis, vara avhängig av ersättning från statliga myndigheter och hälsovårdsprogram, eller ersättning från försäkringsbolag och andra privata utbetalare. Prissättning av medicinteknik kan styras av myndigheter med ansvar för prissättning. Regeringar och behöriga myndigheter runt om i världen utnyttjar olika slags system i syfte att kontrollera sjukvårdsutgifter, såsom priskontroll, inrättande av statliga upphandlingsprogram, produktformulär (listor på rekommenderade och tillåtna produkter) och konkurrensutsatta anbudsförfaranden. Ersättningsystem kan också förändras från en tid till annan och därmed negativt påverka den möjliga ersättningen för en kommersiell produkt och dess potential. Dessa risker, förknippade med ersättningsystemen, var och en för sig eller sammanlagt skulle kunna ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

AVSNITT 3 - NYCKELINFORMATION OM VÄRDEPAPPREN

3.1	Information om värdepappren, rättigheter förenade med värdepapperen och utdelningspolicy	<p>Tendo har endast ett aktieslag och samtliga utestående aktier är fullt inbetalda. Aktierna är denominerade i SEK. Tendos aktiekapital uppgår före erbjudandet till 518 280,00 SEK fördelat på totalt 3 702 000 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,14 SEK. Aktierna i Tendo är utgivna i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551).</p> <p>Vid eventuell utdelning berättigar Bolagets samtliga aktier till utdelning. Vinstutdelning för aktier som nyemitteras i emissionen som beskrivs i detta prospekt ska utgå på den avstämningsdag för utdelning som infaller efter aktiens registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Utdelningen är inte av ackumulerad art. Rätt till utdelning tillfaller placerare som på avstämningsdag för vinstutdelning är registrerade som aktieägare i Bolaget. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktierna är av samma senioritet i Bolagets kapitalstruktur i händelse av insolvens. Tendo är ett tillväxtbolag och har inte sedan bildande lämnat utdelning till aktieägarna. Styrelsen i Tendo har för avsikt att finansiera utveckling, verksamhetsdrift och tillväxt med eventuella vinstmedel. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning av eventuell vinstutdelning är avsedd att ske via Euroclear Sweden AB på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. Fordran på vinstutdelning preskriberas efter tio år. Utdelning tillfaller Bolaget efter preskription.</p>
3.2	Plats för handel	<p>Tendo har för avsikt att noteras på Spotlight Stock Market. Bolag vars aktier handlas på Spotlight Stock Market omfattas inte av lika omfattande regelverk som de värdepapper som är upptagna till handel på reglerade marknader. Spotlight Stock Market har genom sitt regelverk valt att tillämpa flertalet av dessa lagregler. De nyemitterade aktierna i kapitaliseringen avses att tas upp till handel på Spotlight Stock Market.</p>
3.3	Garantier som värdepapperen omfattas av	<p>Värdepapperen omfattas inte av garantier.</p>
3.4	Huvudsakliga risker som är specifika för värdepapperen	<p>Utdelning</p> <p>Tendo har hittills inte lämnat någon utdelning. Bolaget befinner sig i en utvecklingsfas och eventuella överskott är primärt planerade att investeras i Bolagets utveckling. Det finns risk att framtida kassaflöden inte kommer att överstiga Bolagets kapitalbehov och/eller att framtida bolagsstämmor inte kommer att besluta om utdelningar. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.</p> <p>Kursvariationer</p> <p>Det finns risk att Tendos aktie genomgår omfattande kursvariationer i anknytning till introduktionen på Spotlight Stock Market. Kursvariationer kan uppkomma genom stora förändringar av köp- och säljvolym och behöver inte nödvändigtvis ha ett samband med Bolagets underliggande värde. Det finns risk att kursvariationerna påverkar Tendos aktiekurs negativt. Bolaget kan inte uttala sig om marknadens intresse för Bolaget kommer att leda till aktiv handel i aktien. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas eller inte blir varaktig, kan det innebära svårigheter för aktieägarna att avyttra aktier snabbt eller överhuvudtaget. Det finns en risk för att kursen på Tendos aktier kan komma att sjunka under kursen i Erbjudandet. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.</p>

AVSNITT 4 - NYCKELINFORMATION OM ERBJUDANDET AV VÄRDEPAPPER TILL ALLMÄNHETEN

4.1	Villkor och tidsplan för att investera i värdepapperen	<p>Erbjudandet</p> <p>Emissionen av units beslutades av styrelsen den 25 februari 2022 med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma den 15 december 2021. Erbjudandet omfattar högst 1 389 000 units vilket motsvarar 2 778 000 aktier och 1 389 000 teckningsoptioner. En (1) unit består av två (2) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO 1. Erbjudandet riktar sig till befintliga aktieägare, allmänheten och professionella investerare.</p> <p>Genom det totala Erbjudandet (initial emission av units samt, i ett senare skede, fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner av serie TO 1) kan Bolagets aktiekapital öka med högst 583 380,00 SEK och antalet aktier öka med totalt högst 4 167 000 aktier. Av detta avser den initiala delen av Erbjudandet en ökning av antalet aktier med högst 2 778 000 aktier, motsvarande en aktiekapitalsökning om högst 388 920,00 SEK. Resterande del avser nyttjande av teckningsoptioner, som kan öka antalet aktier med högst 1 389 000 aktier, motsvarande en aktiekapitalsökning om ytterligare högst 194 460,00 SEK.</p> <p>Det totala Erbjudandebeloppet (initial emission av units samt, i ett senare skede, fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner av serie TO 1) uppgår till högst cirka 30 MSEK, varav cirka 4 MSEK avser kvittning av tidigare erhållit bryggglån och cirka 0,3 MSEK kvittning av kompensation till</p>
------------	---	--

brygglånegivare och således inte tillför Bolaget någon likvid. Kompensationen samt lånet kommer kvittas mot units i Erbjudandet.

Erbjudandepreis

Erbjudandepriset är 13,50 SEK per unit vilket motsvarar 6,75 SEK per aktie. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt. Courtage utgår ej.

Anmälningsperiod

Anmälan om förvärv av units ska ske under tiden från den 14 mars 2022 till och med den 28 mars 2022.

Teckningsoptioner

Innehavare av teckningsoptioner av serie TO 1 äger rätt att, för varje teckningsoption, teckna en ny aktie i Bolaget till en kurs inom intervallet 6,75 - 8,10 SEK per aktie. Teckningskursen uppgår (inom intervallet ovan) till 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen för aktien enligt Spotlight Stock Markets officiella kursstatistik under den period på 20 handelsdagar som slutar två bankdagar innan nyttjandeperioden påbörjas. Om 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen är högre än intervallet (6,75 - 8,10 SEK per aktie) blir lösenkursen den högsta inom intervallet, dvs. 8,10 SEK, och om 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen är lägre än intervallet (6,75 - 8,10 SEK per aktie) blir lösenkursen den lägsta inom intervallet, dvs. 6,75 SEK. Teckningskursen kommer att offentliggöras en till två dagar innan den första dagen i nyttjandeperioden. Teckning med stöd av teckningsoptioner av serie TO 1 kan äga rum under perioden 16 mars - 6 april 2023. Fullständiga villkor för teckningsoptioner av serie TO 1 finns att tillgå på Bolagets hemsida (www.tendoforpeople.se).

Anmälan om förvärv av units

Anmälan om förvärv av units ska ske via din bank/förvaltare genom att följa deras rutiner och riktlinjer. Det är inte möjligt att skicka in en anmälningssedel till Nordic Issuing. Observera att inte alla banker/förvaltare erbjuder sina kunder att anmäla förvärv i emissionen. Minsta förvärv är 350 units vilket motsvarar 4 725,00 SEK. Därefter sker förvärv i valfritt antal units.

Offentliggörande av utfallet i Erbjudandet

Snarast möjligt efter att anmälningstiden avslutats kommer Bolaget att offentliggöra utfallet av Erbjudandet. Offentliggörande är planerat till 1 april 2022 och kommer att ske genom pressmeddelande och finnas tillgängligt på Bolagets hemsida (www.tendoforpeople.se).

Tilldelning

Tilldelning av units kommer att ske av Bolagets styrelse i samråd med Nordic Issuing varvid följande principer ska gälla:

- Att full tilldelning ska ske till de parter som lämnat teckningsförbindelser.
- Att det är nödvändigt att sprida Bolagets aktieägarkrets inför planerad notering och i den mån det är möjligt kommer styrelsen att tillse att varje anmälare erhåller lägst 350 units.
- Att skapa investeringsutrymme för parter som, enligt styrelsens bedömning, särskilt kan bidra med strategiska värden till Bolaget eller ingår i Bolagets eller Bolagets finansiella rådgivares investerarnätverk, vid överteckning dock högst 10 procent av emissionsbeloppet.

Observera att vid överteckning kan tilldelning komma att ske med färre ant00611 units än anmälan avser eller helt utebli, varvid tilldelning helt eller delvis kan komma att ske genom slumpmässigt urval. Tilldelningen är inte beroende av när under anmälningsperioden anmälan inges.

Utspädning

Utspädningen efter den initiala emissionen av units (IPO), förutsatt att den fulltecknas, är cirka 43 procent. Utspädningen efter inlösen av teckningsoptioner (förutsatt att samtliga teckningsoptioner nyttjas) är ytterligare cirka 18 procent. Förutsatt att emissionen av units (IPO) fulltecknas och alla teckningsoptioner nyttjas innebär detta en total utspädning om cirka 53 procent.

Kostnader för emissionen av units

Totalt uppgår emissionskostnaderna (inklusive fullt nyttjande av TO 1 under 2023) till cirka 2,4 MSEK, varav cirka 1,6 MSEK avser den initiala emissionen och cirka 0,8 MSEK till de vidhängande teckningsoptionerna av serie TO 1.

4.2 Motiv till Erbjudandet och användning av emissionslikvid

Bakgrund och motiv

Tendo, som grundades 2016, är ett medicintekniskt bolag som utvecklar medicintekniska robotiserade hjälpmedel, initialt till personer med funktionsnedsättningar i händerna. Bolagets första produkt, Tendo OneGrip, är en handske med ett s.k. integrerat exoskelett som assisterar personer med begränsad handfunktion till följd av en ryggmärgsskada. Produkten är minimalistisk designad och styrs helt intuitivt av kroppens egna faktiska rörelser, men även avsedda rörelser som kroppen inte nödvändigtvis behöver reagera på, och hjälper på så vis användaren att greppa, hålla och släppa

olika objekt. För detta har Tendo bl.a. blivit utsedd till Europas främsta robot-startup genom acceleratorprogrammet RobotUnion och även blivit utvald, bland över 700 sökande från hela världen, till att hålla ett symposium om sin teknik på ISPO:s (International Society for Prosthetics and Orthotics) världskongress i Japan.

Enligt styrelsens bedömning finns det ingen produkt på marknaden som idag kan tillgodose det behov som Tendo OneGrip uppfyller och tekniken, såväl som dess minimalistiska storlek, anses av Bolaget som revolutionerande. Behovet, och framförallt den nytta som produkten ger, har blivit tydligt under flera av de tester och workshops som Tendo har utfört tillsammans med potentiella användare under åren 2017–2021. Detta har bl.a. genomförts i samarbete med Rigshospitalets specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark, som Tendo även har slutit ett s.k. letter of intent med. Vidare har andra kliniker i Danmark såväl som i Sverige och Norge visat ett stort intresse för Tendos produkt, både muntligen och skriftligen.

Bolagets målsättning är att på sikt anpassa produkten till en bredare målgrupp, vars grepprelaterade begränsningar har uppstått till följd av exempelvis åldersrelaterade sjukdomar, stroke, reumatoid artrit (RA) och multipel skleros (MS), och därigenom öppna upp för fler marknads- och tillväxtpotentialer. Tillsammans med den ryggmärgsskadade målgruppen bedöms marknaden i Europa, Nordamerika och Japan motsvara cirka 50 miljoner individer. Bolagets patenterade mekaniska teknik kan dessutom anpassas för fler funktionsnedsatta kroppsdelar, t.ex. knä, fot och axel, vilket kan komma att bredda målgruppen ytterligare i framtiden.

Styrelsen i Tendo gör bedömningen att det föreligger ett behov av en minimalistisk, användarvänlig och prisvärd exoskelett-handske som bidrar till självständighet hos personer med begränsad handfunktion. Vid dateringen av detta prospekt befinner sig Tendo OneGrip i slutskedet av utvecklingsprocessen och är planerad att marknadsöppnas i inledningen av 2023. Det befintliga rörelsekapitalet är enligt styrelsens bedömning inte tillräckligt för att bedriva den nuvarande verksamheten samt uppfylla den beskrivna planen under åtminstone den kommande tolv månadersperioden. För att framför allt möjliggöra marknadsöppning av Tendo OneGrip, genomför Tendo nu en kapitalisering inför notering på Spotlight Stock Market.

Emissionslikvidens användande

Den förestående emissionen av units kan initialt tillföra Bolaget högst cirka 18,75 MSEK (före avdrag för emissionskostnader och kompensation till brygglånegivare). Emissionskostnader uppgår vid fulltecknad initial emission till cirka 1,6 MSEK. Av de cirka 18,75 MSEK som den initiala delen av emissionen avser motsvarar cirka 4 MSEK kvittning av tidigare erhållet brygglån samt cirka 0,3 MSEK kvittning av kompensation för tidigare erhållet brygglån. Resterande likvid, cirka 14,45 MSEK (före emissionskostnader om cirka 1,6 MSEK), avser nytt kapital in i Bolaget. Emissionen genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Genom emissionen emitteras, utöver aktier, teckningsoptioner av serie TO 1, vilka under Q2 2023 kan tillföra Tendo ytterligare högst cirka 11,25 MSEK före emissionskostnader (om cirka 0,8 MSEK vid fullt nyttjande). Nettolikviden för fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 kan således uppgå till högst cirka 10,45 MSEK. De totala emissionskostnaderna - förutsatt fulltecknad initial emission av units samt fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 - uppgår till cirka 2,4 MSEK. Med nettofinansieringen om totalt cirka 23,3 MSEK från emissionen (exklusive tidigare erhållet brygglån samt kompensation för tidigare erhållet brygglån), är Bolagets avsikt att finansiera följande aktiviteter (ordnat efter prioritet):

Initial emission av units (initialt cirka 12,85 MSEK i nettolikvid efter kvittning av brygglån, kompensation för brygglån, samt avdrag för emissionskostnader):

- 1. Personal (cirka 48 procent)**
Kostnader för anställda inom utveckling, projektledning och bolagsledning
- 2. Externa utvecklingskostnader (cirka 25 procent)**
Tillverkning av komponenter, inköp av förbrukningsmaterial samt kostnader för externt konsultstöd kopplat till Bolagets produkt och inledande utveckling av en applikation
- 3. Tester (cirka 7 procent)**
Produkttester för säkerhet, användbarhetsstudie samt litteraturstudie
- 4. Patent och legala kostnader (cirka 6 procent)**
Granskning samt förvaltning av avtal, kontrakt och dylikt med leverantörer, kunder och kliniker. Även årsavgifter och buffert för att hantera befintliga ansökningar.
- 5. Omkostnader (cirka 6 procent)**
Rekrytering av projektledare och mekanikingenjör, lokalhyra, material- och testutrustning, inventarier samt administrativa avgifter
- 6. Marknadsföring och resekostnader (cirka 5 procent)**
Marknadsnärvaro (t.ex. mässor) och marknadsföringsmaterial
- 7. Återbetalning av lån (cirka 3 procent)**
Avser lån via Almi Företagspartner

Teckningsoptioner av serie TO 1 (högst cirka 10,45 MSEK i nettolikvid):

1. **Personalkostnader (cirka 50 procent)**
Kostnader för anställda inom utveckling, projektledning och bolagsledning
2. **Tester (cirka 25 procent)**
Produkttester för säkerhet samt klinisk studie
3. **Externa utvecklingskostnader (cirka 7 procent)**
Tillverkning av komponenter, inköp av förbrukningsmaterial, utveckling av framtida produkter samt kostnader för externt konsultstöd kopplat till bolagets produkt
4. **Marknadsföring och resekostnader (cirka 7 procent)**
Marknadsnärvaro (t.ex. mässor) och marknadsföringsmaterial
5. **Omkostnader (cirka 6 procent)**
Lokalhyra, material- och testutrustning, inventarier samt administrativa avgifter
6. **Patentkostnader (cirka 5 procent)**
Årsavgifter och buffert för att hantera befintliga ansökningar

Det är styrelsens bedömning att fulltecknad initial emission av units och fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 kommer att täcka Bolagets behov av rörelsekapital och finansiera dess verksamhet och tillväxtplaner fram till och med Q1 2024. Enligt Bolagets bedömning är det möjligt att generera positivt kassaflöde cirka ett år efter lansering av Tendos produkt, men med hänsyn till Bolagets strategi, att expandera i snabb takt, etablera försäljning på fler nyckelmarknader och bredda produktportföljen, krävs dock ytterligare kapital för att bibehålla momentum och tillväxt. Styrelsen och ledningen bedömer därför att ett ytterligare kapitalbehov kan komma att uppkomma efter Q1 2024. Storleken på kapitalbehovet är vid dateringen av prospektet svårbedömt och beroende av en mängd faktorer såsom försäljningstillväxt och möjlighet att accelerera Bolagets utveckling. Lägsta nivå för emissionens genomförande är cirka 80 procent av den initiala emissionens högsta belopp. För det fall initial emission av units inte tecknas till den grad att Bolagets rörelsekapitalbehov för den kommande tolv månadersperioden säkerställs (cirka 14,5 MSEK) och/eller om teckningsoptionerna av serie TO 1 inte nyttjas fullt ut, är det styrelsens avsikt att undersöka alternativa finansieringsmöjligheter såsom ytterligare kapitalanskaffning, finansiering eller bidrag alternativt bedriva verksamheten i lägre takt än beräknat, till dess att ytterligare kapital kan anskaffas. Bolaget kommer då primärt att fokusera på de aktiviteter som bedöms vara mest essentiella för Bolagets utveckling.

Intressen och intressekonflikter i samband med Erbjudandet

Sedermera är finansiell rådgivare i samband med Erbjudandet. Sedermera (samt till Sedermera närstående företag), har tillhandahållit, och kan i framtiden komma att tillhandahålla, olika finansiella, investerings-, kommersiella och andra tjänster åt Tendo för vilka Sedermera (samt till Sedermera närstående företag) erhållit, respektive kan komma att erhålla ersättning. MCL är legal rådgivare till Tendo i samband med Erbjudandet och erhåller en på förhand avtalad ersättning för utförda tjänster.

Vidare äger ett antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Tendo aktier i Bolaget. Innehav för respektive person presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" i detta prospekt. Tendo har utöver detta ingått avtal om teckningsåtagande med ett antal styrelseledamöter och externa investerare.

Det föreligger härutöver inte någon intressekonflikt inom förvaltnings, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar i Tendo och det finns inte heller några andra fysiska eller juridiska personer som är inblandade i emissionen som har ekonomiska eller andra relevanta intressen i Bolaget.

ANSVARIGA PERSONER, INFORMATION FRÅN TREDJE PART OCH GODKÄNNANDE AV BEHÖRIG MYNDIGHET

ANSVARIGA PERSONER

Styrelsen för Tendo AB är ansvarig för innehållet i detta prospekt. Enligt styrelsens kännedom överensstämmer den information som ges i prospektet med sakförhållandena och ingen uppgift som sannolikt skulle kunna påverka dessa har utelämnats. Nedan presenteras Tendos styrelse. För fullständig information om styrelsen, se avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" i detta prospekt.

Styrelseordförande	Mette Gross
Styrelseledamot	Robin Gustafsson
Styrelseledamot	Pontus Renmarker
Styrelseledamot	Sofie Woge
Styrelseledamot	Anna-Tove Brånemark
Styrelseledamot	Bengt Söderberg
Styrelseledamot	Peter Arndt

UPPRÄTTANDE OCH REGISTRERING AV PROSPEKTET

Prospektet har godkänts av Finansinspektionen, som behörig myndighet enligt förordning (EU) 2017/1129. Finansinspektionen godkänner detta prospekt enbart i så måtto att det uppfyller de krav på fullständighet, begriplighet och konsekvens som anges i förordning (EU) 2017/1129. Detta godkännande bör inte betraktas som något slags stöd för den emittent eller för kvaliteten på de värdepapper som avses i detta prospekt. Investerare bör göra sin egen bedömning av huruvida det är lämpligt att investera i dessa värdepapper. Prospektet har upprättats som ett EU-tillväxtprospekt i enlighet med artikel 15 i förordning (EU) 2017/1129.

INFORMATION FRÅN TREDJE PART

Prospektet innehåller information från tredje part. Bolaget bekräftar att information från tredje part har återgetts korrekt och att såvitt Bolaget känner till och kan utröna av information som offentliggjorts av tredje part har inga sakförhållanden utelämnats som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller vilseledande. De tredjepartskällor som Tendo har använt vid upprättandet av detta prospekt framgår av källförteckningen nedan.

KÄLLFÖRTECKNING

Rapporter

Amaya-Amaya J, Rojas-Villarraga A, Mantilla RD, et al. Rheumatoid arthritis. In: Anaya JM, Shoenfeld Y, Rojas-Villarraga A, et al., editors. Autoimmunity: From Bench to Bedside [Internet]. Bogota (Colombia): El Rosario University Press; 2013 Jul 18. Chapter 24.

<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK459454/> (Hämtad i mars 2022)⁴¹

Analyst Group, 2018. Bioservo Technologies.

<https://www.analystgroup.se/wp-content/uploads/2018/05/AnalystGroup.Bioservo.Q1-18.pdf> (Hämtad i mars 2022)⁴⁸

Business Wire, 2020. Global Exoskeleton Market (2020 to 2027) - Size, Share & Trends Analysis Report by Technology Type, Technology Drive Type, End User, Region and Segment Forecasts.

<https://www.businesswire.com/news/home/20200408005612/en/Global-Exoskeleton-Market-2020-2027---Size> (Hämtad i mars 2022)^{7,29}

Ellegaard, K., von Bülow, C., Røpke, A. et al. Hand exercise for women with rheumatoid arthritis and decreased hand function: an exploratory randomized controlled trial. *Arthritis Res Ther* 21, 158 (2019). <https://doi.org/10.1186/s13075-019-1924-9> (Hämtad i mars 2022)⁴³

Everyday Health, 2022. Don't Lose Your Grip: Rheumatoid Arthritis and Grip Strength.

<https://www.everydayhealth.com/rheumatoid-arthritis/symptoms/rheumatoid-arthritis-weakens-grip-strength-you-dont-exercise-hands/> (Hämtad i mars 2022)⁴⁴

Grand View Research, 2022. Exoskeleton Market Size, Share & Trends Analysis Report By Mobility (Mobile, Fixed), By Technology (Powered, Non-powered), By Extremity, By End-use, By Region, And Segment Forecasts, 2022 - 2030.

<https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/exoskeleton-market> (Hämtad i mars 2022)²⁸

Galloway, James et al. "The impact of disease severity and duration on cost, early retirement and ability to work in rheumatoid arthritis in Europe: an economic modelling study." *Rheumatology advances in practice* vol. 4,2 rkaa041. 16 Sep. 2020,

<https://doi.org/10.1093/rap/rkaa041> (Hämtad i mars 2022)⁴²

Herrmann, Kirsten & Kirchner, Inge & Biering-Sørensen, F & Cieza, A. (2010). Differences in functioning of individuals with tetraplegia and paraplegia according to the International Classification of Functioning, Disability and Health (ICF). *Spinal cord*. 49. 534-43. <https://doi.org/10.1038/sc.2010.156> (Hämtad i mars 2022)⁶

KBV Research, 2020. Asia Pacific Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Country, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025.

<https://www.kbvresearch.com/asia-pacific-prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2020)²⁶

KBV Research, 2020. Europe Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Country, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025.

<https://www.kbvresearch.com/europe-prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2022)²⁵

KBV Research, 2020. Global Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Region, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025.

<https://www.kbvresearch.com/prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2022)⁸

Markets and markets, 2021. Medical Exoskeleton Market by Component (Hardware (Sensor, Actuator, Control System, Power Source), Software), Type (Powered, Passive), Extremities (Lower, Upper and Full Body) & Mobility (Mobile, Stationary) - Global Forecasts to 2026.

<https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/medical-exoskeleton-market-138546702.html> (Hämtad i mars 2022)⁴

National Spinal Cord Injury Statistical Center, Facts and Figures at a Glance. Birmingham, AL: University of Alabama at Birmingham, 2021

<https://www.nscisc.uab.edu/Public/Facts%20and%20Figures%20-%202021.pdf> (Hämtad i mars 2022)¹³

Regeringen, 2010. Multipla hälsoproblem bland personer över 60 år.

<https://www.regeringen.se/49b6a5/contentassets/7afc092007d84613b0ffae14c7367e12/multipla-halsoproblem-bland-personer-over-60-ar-sou-201048> (Hämtad i mars 2022)³²

Socialstyrelsen, 2002. Vård och omsorg om äldre.

<https://www.socialstyrelsen.se/globalassets/sharepoint-dokument/artikelkatalog/ovrigt/2020-3-6603.pdf> (Hämtad i mars 2022)^{31,33}

Stroke Association, u. å. The burden of stroke in Europe.

https://www.stroke.org.uk/sites/default/files/the_burden_of_stroke_in_europe_-_challenges_for_policy_makers.pdf (Hämtad i mars 2022)³⁸

The Commonwealth Fund, 2020. International Health Care System Profiles - Japan.

<https://www.commonwealthfund.org/international-health-policy-center/countries/japan> (Hämtad i mars 2022)²⁷

Hemsidor

- 1177 Vårdguiden, 2019. Ledgångsreumatism - RA. <https://www.1177.se/Skane/sjukdomar--besvar/skelett-leder-och-muskler/leder/ledgangsreumatism---ra/> (Hämtad i mars 2022)⁴⁰
- 1177 Vårdguiden, 2022. Multipel skleros - MS. <https://www.1177.se/sjukdomar--besvar/hjarna-och-nerver/nerver/multipel-skleros--ms> (Hämtad i mars 2022)⁴⁵
- Bioservo, u. å. Förbättra din handfunktion. <https://www.bioservo.com/sv/haelso-sjukvard> (Hämtad i mars 2022)^{1, 30}
- Bioservo, u. å. Improve your hand function. <https://www.bioservo.com/healthcare> (Hämtad i mars 2022)³⁴
- Blatchford, u. å. Velkommen til Blatchford Ortopedi. <https://www.blatchford.no/> (Hämtad i mars 2022)²¹
- Brann, u. å. Freedom-To-Operate. <https://www.brann.se/tjanster/undersokningar-bevakningar/freedom-to-operate/> (Hämtad i mars 2022)³
- Cordis, 2012. Spinal cord injury – treatment and rehabilitation. <https://cordis.europa.eu/article/id/89878-spinal-cord-injury-treatment-and-rehabilitation> (Hämtad i mars 2022)¹²
- Försäkringskassan, u. å. Assistansersättning för vuxna. <https://www.forsakringskassan.se/privatpers/funktionsnedsattning/assistansersattning> (Hämtad i mars 2022)²
- Hanger, u. å. Corporate Overview. <https://investor.hanger.com/home/default.aspx> (Hämtad i mars 2022)²³
- Hanger, 2021. Investor Presentation, May 2021. https://s22.q4cdn.com/399770843/files/doc_presentations/2021/05/Hanger-Investor-Presentation-May-2021.pdf (Hämtad i mars 2022)²³
- Hjärnfonden, u. å. Vad är en stroke? <https://www.hjarnfonden.se/om-hjarnan/diagnoser/stroke/#> (Hämtad i mars 2022)³⁵
- Internetmedicin, 2020. Stroke, rehabilitering. <https://www.internetmedicin.se/behandlingsoversikter/neurologi/stroke-rehabilitering/> (Hämtad i mars 2022)³⁷
- Karolinska institutet, 2013. Stroke - en kamp mot klockan. <https://ki.se/forskning/stroke-en-kamp-mot-klockan> (Hämtad i mars 2022)³⁹
- Mayo Clinic, 2018. Upper extremity reconstruction in tetraplegia. <https://www.mayoclinic.org/medical-professionals/orthopedic-surgery/news/upper-extremity-reconstruction-in-tetraplegia/mac-20439346> (Hämtad i mars 2022)⁵⁰
- NAV, 2020. Leverandører av ortopediske hjelpemidler. <https://www.nav.no/no/nav-og-samfunn/samarbeid/hjelpemidler/ortopediske-verksteder/leverandorer-av-ortopediske-hjelpemidler> (Hämtad i mars 2022)¹⁹
- Neuro, u. å. Multipel skleros (MS). <https://neuro.se/diagnoser/multipel-skleros-ms/> (Hämtad i mars 2022)⁴⁶
- Neuro, u. å. Ryggmargsskador. <https://neuro.se/diagnoser/ryggmaergsskada/> (Hämtad i mars 2022)¹⁵
- Neurologi i Sverige, 2015. Stroke I ett internationellt perspektiv. <http://www.neurologiisverige.se/stroke-i-ett-internationellt-perspektiv/> (Hämtad i mars 2022)³⁶
- NISCI, u. å. NISCI's scientific background. <https://nisci-2020.eu/nisci-s-scientific-background.html> (Hämtad i mars 2022)¹³
- OCH ortopedi, u. å. Om OCH. <https://www.och.no/om-och/> (Hämtad i mars 2022)^{20,21}
- Ortopedtekniska branschrådet, u. å. Om den ortopedtekniska branschen <http://ot-branschen.se/branschen/> (Hämtad i mars 2022)¹⁶
- Ryggmargsskada, 2017. Kirurgi för bättre arm- och handfunktion. <https://xn--ryggmrgsskada-ffb.se/handkirurgi/> (Hämtad i mars 2022)⁴⁹
- Ryggmargsskada, u. å. Vad är en ryggmargsskada? <https://xn--ryggmrgsskada-ffb.se/vad-ar-en-ryggmargsskada/> (Hämtad i mars 2022)¹⁰
- Sahva, u. å. Om Sahva. <https://www.sahva.dk/om-sahva/> (Hämtad i mars 2022)²²
- Spinalis, u. å. Vad är en ryggmargsskada? <https://spinalis.se/ryggmargsskada/> (Hämtad i mars 2022)⁹
- WHO, 2021. Ageing and health. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/ageing-and-health> (Hämtad i mars 2022)⁵
- WHO, 2013. Spinal cord injury. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/spinal-cord-injury> (Hämtad i mars 2022)^{11, 14}
- TeamOlmed, u. å. Om TeamOlmed. <https://www.teamolmed.se/om-oss/> (Hämtad i mars 2022)¹⁷
- Socialstyrelsen, 2021. Nya beslut tagna om nationell högspecialiserad vård. <https://www.socialstyrelsen.se/om-socialstyrelsen/pressrum/press/nya-beslut-tagna-om-nationell-hogspecialiserad-varld/> (Hämtad i mars 2022)¹⁸
- United States Securities and Exchange Commission, 2019. Myomo Inc. Annual Report. https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1369290/000156459019007350/myo-10k_20181231.htm (Hämtad i mars 2022)⁴⁷
- Veterans Health Administration, 2022. About VHA. <https://www.va.gov/health/aboutvha.asp> (Hämtad i mars 2022)²⁴
- WHO, u. å. Stroke, Cerebrovascular accident. <http://www.emro.who.int/health-topics/stroke-cerebrovascular-accident/index.html#:~:text=Annually%2C%2015%20million%20people%20worldwide,cause%20is%20high%20blood%20pressure> (Hämtad i mars 2022)³⁶



BAKGRUND OCH MOTIV FÖR ERBJUDANDET

Tendo är ett medicintekniskt bolag som utvecklar medicintekniska robotiserade hjälpmedel, initialt till personer med funktionsnedsättningar i händerna som uppkommit till följd av en ryggmärgsskada. Bolagets ambition är att hjälpa personer med begränsad handfunktion att kunna sköta sina vardagsaktiviteter på egen hand, utan stöd av t.ex. en personlig assistent, och på så sätt bidra till en väsentlig förbättring av livskvalitet och självständighet. Sedan Bolaget grundades år 2016 har Tendo, med hjälp av finansiering genom bl.a. privata investeringar, bidrag och utmärkelser, utvecklat produkten Tendo OneGrip, en handske med ett s.k. integrerat exoskelett som assisterar personer med begränsad handfunktion till följd av en ryggmärgsskada. Produkten är minimalistiskt designad och styrs helt intuitivt av kroppens egna faktiska rörelser, men även avsedda rörelser som kroppen inte nödvändigtvis behöver reagera på, och hjälper på så vis användaren att greppa, hålla och släppa olika objekt. För detta har Tendo bl.a. blivit utsedd till Europas främsta robot-startup genom acceleratorprogrammet RobotUnion och även blivit utvald, bland över 700 sökande från hela världen, till att hålla ett symposium om sin teknik på ISPO:s (International Society for Prosthetics and Orthotics) världskongress i Japan.

Enligt styrelsens bedömning finns det ingen produkt på marknaden som idag kan tillgodose det behov som Tendo OneGrip uppfyller och tekniken, såväl som dess minimalistiska storlek, anses av Bolaget som revolutionerande. Behovet, och framför allt den nytta som produkten ger, har blivit tydligt under flera av de tester och workshops som Tendo har utfört tillsammans med potentiella användare under åren 2017-2021. Detta har bl.a. genomförts i samarbete med Rigshospitalets specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark, som Tendo även har slutit ett s.k. letter of intent med. Vidare har andra kliniker i Danmark, såväl som i Sverige och Norge visat ett stort intresse för Tendos produkt, både muntligen och skriftligen.

Bolagets målsättning är att på sikt anpassa produkten till en bredare målgrupp, vars grepprelaterade begränsningar har uppstått till följd av exempelvis åldersrelaterade sjukdomar, stroke, reumatoid artrit (RA) och multipel skleros

(MS), och därigenom öppna upp för fler marknads- och tillväxtmöjligheter. Tillsammans med den ryggmärgsskadade målgruppen bedöms marknaden i Europa, Nordamerika och Japan motsvara cirka 50 miljoner individer.¹ Bolagets patenterade mekaniska teknik kan dessutom anpassas för fler funktionsnedsatta kroppsdelar, t.ex. knä, fot och axel, vilket kan komma att bredda målgruppen ytterligare i framtiden.

Styrelsen i Tendo gör bedömningen att det föreligger ett behov av en minimalistisk, användarvänlig och prisvärd exoskelett-handske som bidrar till självständighet hos personer med begränsad handfunktion. Vid dateringen av detta prospekt befinner sig Tendo OneGrip i slutskedet av utvecklingsprocessen och är planerad att marknads lanseras i inledningen av 2023. Dessförinnan ska produkten genomgå en användbarhetsstudie samt en litteraturstudie. Användbarhetsstudien, som är planerad att inledas i augusti 2022 och avslutas i november samma år, syftar till att testa produktens användarvänlighet tillsammans med potentiella användare. Resultatet ger underlag till fortsatt produktutveckling och regulatoriskt arbete samt till diskussion med potentiella köpare. Litteraturstudien genomförs i syfte att kunna påvisa produktens funktion och för att möjliggöra kommersialisering. Litteraturstudien beräknas påbörjas i september 2022 och avslutas i december samma år.

Det befintliga rörelsekapitalet är enligt styrelsens bedömning inte tillräckligt för att bedriva den nuvarande verksamheten samt uppfylla den beskrivna planen under åtminstone den kommande tolv månadersperioden. Med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma beslutade styrelsen därför i februari 2022 att genomföra förestående emission av units (aktier och vidhängande vederlagsfria teckningsoptioner) inför planerad notering på Spotlight Stock Market. Att framgent verka i en noterad miljö bedöms enligt styrelsen bidra med ökad varumärkeskännedom och gynna Bolagets tillväxt ytterligare. För att upprätthålla momentum i verksamheten genomförde Bolaget under hösten 2021 en bryggfinansiering om cirka 4 MSEK, vilket i sin helhet är avsett att kvittas mot units (aktier och vidhängande vederlagsfria teckningsoptioner) i nu

¹ Bioservo, u. å. Förbättra din handfunktion.
<https://www.bioservo.com/sv/haelso-sjukvard> (Hämtad i mars 2022)

förestående emission. Bryggfinansieringen genomfördes i syfte att finansiera rekrytering av projektledare och mekanikingenjör, kostnader kopplat till Bolagets notering på Spotlight Stock Market samt fortsatt verksamhetsdrift under noteringsprocessen.

Den totala kapitaliseringen om högst cirka 30 MSEK, före avdrag för emissionskostnader och kompensation till brygglånegivare, är avsedd att finansiera Bolaget fram till och med Q1 2024. Fram till denna period är Bolagets avsikt att framför allt marknadsansera Tendo OneGrip. För att möjliggöra detta ska produkten optimeras och genomgå tidigare beskrivna studier samt uppfylla säkerhetskraven i EU:s regelverk för medicintekniska produkter, MDR. Bolaget ska härutöver återbetala ett lån från Almi Företagspartner. Fortsättningsvis kommer den tillförda emissionslikviden möjliggöra vidare produktutveckling och genomförandet av en klinisk studie som är inplanerad 2023.

EMISSIONSLIKVIDENS ANVÄNDANDE

Den förestående emissionen av units kan initialt tillföra Bolaget högst cirka 18,75 MSEK (före

avdrag för emissionskostnader och kompensation till brygglånegivare). Emissionskostnader uppgår vid fulltecknad initial emission till cirka 1,6 MSEK. Av de cirka 18,75 MSEK som den initiala delen av emissionen avser motsvarar cirka 4 MSEK kvittning av tidigare erhållet brygglån samt cirka 0,3 MSEK kvittning av kompensation för tidigare erhållet brygglån. Resterande likvid, cirka 14,45 MSEK (före emissionskostnader om cirka 1,6 MSEK), avser nytt kapital in i Bolaget. Emissionen genomförs utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Genom emissionen emitteras, utöver aktier, teckningsoptioner av serie TO 1, vilka under Q2 2023 kan tillföra Tendo ytterligare högst cirka 11,25 MSEK före emissionskostnader (om cirka 0,8 MSEK vid fullt nyttjande). Nettolikviden för fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 kan således uppgå till högst cirka 10,45 MSEK. De totala emissionskostnaderna - förutsatt fulltecknad initial emission av units samt fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 - uppgår till cirka 2,4 MSEK. Med nettofinansieringen om totalt cirka 23,3 MSEK från emissionen (exklusive tidigare erhållet brygglån samt kompensation för tidigare erhållet brygglån), är Bolagets avsikt att finansiera följande aktiviteter (ordnat efter prioritet):

Initial emission av units (initialt cirka 12,85 MSEK i nettolikvid efter kvittning av brygglån, kompensation för brygglån, samt avdrag för emissionskostnader):

- 1. Personal (cirka 48 procent)**
Kostnader för anställda inom utveckling, projektledning och bolagsledning
- 2. Externa utvecklingskostnader (cirka 25 procent)**
Tillverkning av komponenter, inköp av förbrukningsmaterial samt kostnader för externt konsultstöd kopplat till Bolagets produkt och inledande utveckling av en applikation
- 3. Tester (cirka 7 procent)**
Produkttester för säkerhet, användbarhetsstudie samt litteraturstudie
- 4. Patent och legala kostnader (cirka 6 procent)**
Granskning samt förvaltning av avtal, kontrakt och dylikt med leverantörer, kunder och kliniker. Även årsavgifter och buffert för att hantera befintliga ansökningar.
- 5. Omkostnader (cirka 6 procent)**
Rekrytering av projektledare och mekanikingenjör, lokalhyra, material- och testutrustning, inventarier samt administrativa avgifter
- 6. Marknadsföring och resekostnader (cirka 5 procent)**
Marknadsnärvaro (t.ex. mässor) och marknadsföringsmaterial
- 7. Återbetalning av lån (cirka 3 procent)**
Avser lån via Almi Företagspartner

Teckningsoptioner av serie TO 1 (högst cirka 10,45 MSEK i nettolikvid):

- 1. Personalkostnader (cirka 50 procent)**
Kostnader för anställda inom utveckling, projektledning och bolagsledning
- 2. Tester (cirka 25 procent)**
Produkttester för säkerhet samt klinisk studie
- 3. Externa utvecklingskostnader (cirka 7 procent)**
Tillverkning av komponenter, inköp av förbrukningsmaterial, utveckling av framtida produkter samt kostnader för

- externt konsultstöd kopplat till bolagets produkt
- 4. Marknadsföring och resekostnader (cirka 7 procent)**
Marknadsnärvaro (t.ex. mässor) och marknadsföringsmaterial

Det är styrelsens bedömning att fulltecknad initial emission av units och fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 kommer att täcka Bolagets behov av rörelsekapital och finansiera dess verksamhet och tillväxtplaner fram till och med Q1 2024. Enligt Bolagets bedömning är det möjligt att generera positivt kassaflöde cirka ett år efter lansering av Tendos produkt, men med hänsyn till Bolagets strategi, att expandera i snabb takt, etablera försäljning på fler nyckelmarknader och bredda produktportföljen, krävs dock ytterligare kapital för att bibehålla momentum och tillväxt. Styrelsen och ledningen bedömer därför att ett ytterligare kapitalbehov kan komma att uppkomma efter Q1 2024. Storleken på kapitalbehovet är vid dateringen av prospektet svårbedömt och beroende av en mängd faktorer såsom försäljningstillväxt och möjlighet att accelerera Bolagets utveckling. Lägsta nivå för emissionens genomförande är cirka 80 procent av den initiala emissionens högsta belopp. För det fall initial emission av units inte tecknas till den grad att Bolagets rörelsekapitalbehov för den kommande tolv månadersperioden säkerställs (cirka 14,5 MSEK) och/eller om teckningsoptionerna av serie TO 1 inte nyttjas fullt ut, är det styrelsens avsikt att undersöka alternativa finansieringsmöjligheter såsom ytterligare kapitalanskaffning, finansiering eller bidrag alternativt bedriva verksamheten i lägre takt än beräknat, till dess att ytterligare kapital kan anskaffas. Bolaget kommer då primärt att fokusera på de aktiviteter som bedöms vara mest essentiella för Bolagets utveckling.

TECKNINGSFÖRBINDELSER

Cirka 14 MSEK av emissionen omfattas av teckningsåtaganden, vilket motsvarar cirka 74,3 procent av den initiala emissionsvolymen. Teckningsförbindelserna utgörs bland annat av de bryggglån och den kompensation för bryggglån som kvittas mot aktier och teckningsoptioner i nu

- 5. Omkostnader (cirka 6 procent)**
Lokalhyra, material- och testutrustning, inventarier samt administrativa avgifter
- 6. Patentkostnader (cirka 5 procent)**
Årsavgifter och buffert för att hantera befintliga ansökningar

förestående emission. Teckningsförbindelser har i februari 2022 skriftligen avtalats med ett antal styrelseledamöter och externa investerare. Lämnade teckningsförbindelser beskrivs närmare i avsnittet "Villkor för erbjudandet".

INTRESSEN OCH INTRESSEKONFLIKTER I SAMBAND MED ERBJUDANDET

Sedermera är finansiell rådgivare i samband med Erbjudandet. Sedermera (samt till Sedermera närstående företag), har tillhandahållit, och kan i framtiden komma att tillhandahålla, olika finansiella, investerings-, kommersiella och andra tjänster åt Tendo för vilka Sedermera (samt till Sedermera närstående företag) erhållit, respektive kan komma att erhålla ersättning. MCL är legal rådgivare till Tendo i samband med Erbjudandet och erhåller en på förhand avtalad ersättning för utförda tjänster.

Vidare äger ett antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Tendo aktier i Bolaget. Innehav för respektive person presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" i detta prospekt. Tendo har utöver detta ingått avtal om teckningsåtagande med ett antal styrelseledamöter och externa investerare.

Det föreligger härutöver inte någon intressekonflikt inom förvaltnings, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar i Tendo och det finns inte heller några andra fysiska eller juridiska personer som är inblandade i emissionen som har ekonomiska eller andra relevanta intressen i Bolaget.

VERKSAMHETS- OCH MARKNADSÖVERSIKT

VERKSAMHETSÖVERSIKT

ALLMÄN BOLAGSINFORMATION

Tendo är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Skåne län, Lunds kommun. Bolaget bildades i Sverige den 21 december 2016 och registrerades vid Bolagsverket den 28 december 2016. Bolagets registrerade företagsnamn och tillika handelsbeteckning är Tendo AB. Bolagets organisationsnummer är 559094-5134 och dess LEI-kod är 894500X8O83LKFIOB128. Bolaget bedriver sin verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Tendo har i dagsläget fem anställda.

Bolagets adress är Tendo AB, Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 70 Lund, Sverige. Bolagets representanter nås på telefonnummer +46 760 21 22 13 och Bolagets hemsida är www.tendoforpeople.se. Observera att informationen på Tendos hemsida, eller andra webbplatser till vilka hänvisningar görs, inte ingår i prospektet såvida inte denna information har införlivats i prospektet genom hänvisningar.

BAKGRUND OCH AFFÄRSIDÉ

Tendo grundades 2016 och utvecklar robotiserade medicintekniska hjälpmedel till personer med funktionsnedsättningar i händerna. Idén föddes hos grundaren Sofie Woge, idag VD för Bolaget, då hon under sin masterutbildning i industridesign på Lunds Tekniska Högskola deltog i en designkurs på NASA i Houston, USA, som syftade till att "Få människan till Mars". Sofies intresse låg i hur den mänskliga kroppen kan klara långvariga rymdresor rent fysiskt, och hon valde att rikta sitt fokus mot händerna. Sofie tog fram ett koncept på en robohandske som kunde ge artificiell styrka när astronauten behövde extra stöd vid arbete. Robohandsken kunde dessutom skapa ett motstånd i syfte att träna och på så vis bibehålla aktivitet i musklerna som annars riskerar att förtvina i mikrogravitation.

Under kursens gång väcktes idén om att uppfinna en liknande produkt för de personer på jorden som lider av nedsatt handfunktion orsakad av sjukdom, ålder eller en olycka. Idén fick vidare stöd från bland annat ingenjörer på NASA, och Sofie beslutar att grunda Tendo.

Med hjälp från nuvarande styrelseledamöterna Robin Gustafsson och Pontus Renmarker, som kort därefter blev en del av Tendo, kunde idén bli till verklighet. Bolaget verkar för att ge tillbaka självständighet till personer som lever med en funktionsnedsättning och samtidigt bidra till att lösa de globala hälsoutmaningarna. Tendos affärsidé är att bidra till självständighet och förbättra livskvaliteten för fler genom att erbjuda intuitiva och bärbara robotiserade hjälpmedel. Bolagets första produkt, Tendo OneGrip, är en handske med ett integrerat exoskelett som ger styrka och rörlighet i händerna till personer med begränsad, eller saknad, handfunktion.

Tendo blev år 2017 en del av danska OdenseRobotics, som är ett av världens största robotkluster. Under ett och ett halvt års tid ingick Tendo dessutom i OdenseRobotics StartUp Hub varigenom Tendo fick stöttning med affärsutveckling, investeringskontakter, rådgivning och nätverk, varav det sistnämnda är fortsatt tillgängligt. Bolaget har idag sitt huvudkontor vid inkubatorn Lund Innovation, belägen vid Ideon Science Park mellan Medicon Village och Lunds tekniska högskola. Detta ger Tendo tillgång till ett brett nätverk, olika typer av kompetenser och nära kontakt till möjliga partnerskap. Under 2018/2019 blev Tendo (av 200 sökande från 23 olika länder) utsedd till Europas främsta robot-startup via acceleratorprogrammet RobotUnion, vilket gav Bolaget både ekonomiskt och tekniskt stöd under cirka 18 månader.

Vidare blev Tendo under 2019 utvalda till att hålla i ett symposium på ISPO:s världskongress i Japan. ISPO står för "International Society for Prosthetics and Orthotics", vilket är en icke-statlig organisation av människor som arbetar i eller är intresserade av proteser, ortoser, rörlighet och hjälpmedelsteknik. Bolaget fick i sitt symposium möjlighet att tala om dess teknologi med världsledande företag och industriforskare i publiken. Läkare och fysioterapeuter från Bolagets samarbetspartner Rigshospitalet specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark, följde med på resan för att bekräfta och stärka upp Bolaget och dess produkt, tillsammans med en

representant från OdenseRobotics som bekräftade Bolagets teknologi. Trots att Tendo OneGrip ännu inte har lanserats på marknaden har flera kliniker i Sverige och Danmark, efter genomförda workshops, visat ett intresse för Bolagets produkt.

Vid dateringen av detta prospekt befinner sig Tendo OneGrip i slutskedet av utvecklingsprocessen för att inom snar framtid vara en färdig produkt. Under 2022 kommer produkten att genomgå en optimeringsfas och evidensfas, två viktiga steg mot marknads lansering. I evidensfasen ingår främst en användbarhetsstudie samt en litteraturstudie som krävs för att produkten ska nå upp till de krav som ställts av EU:s regelverk för medicintekniska produkter, MDR. Studierna, som beskrivs mer ingående i avsnittet "Verksamhetsöversikt - Framtida studier" i detta prospekt, är båda planerade att vara slutförda under Q4 2022. Bolagets målsättning är att marknads lansera Tendo OneGrip under inledningen av 2023. Tendo planerar inledningsvis att bedriva försäljning av produkten i länder med etablerade nationella försäkringssystem som lämpar sig för Tendos affärsmodell. Danmark, där Bolaget har etablerade samarbeten med framför allt ortopedingenjörer, bedöms vara den initiala marknaden, tillsammans med Sverige och Norge. På sikt ska försäljning även ske i USA, där produkten till skillnad mot EU behöver godkännas av amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten (United States Food and Drug Administration, FDA). Vidare ska Bolaget bedriva försäljning i Japan samt övriga Europa.

MÅLGRUPP

Tendos initiala målgrupp är personer som har drabbats av en ryggmärgsskada, "SCI" (Eng. *Spinal Cord Injury*), främst vid kotorna C5-C6, och därmed ådragit sig funktionsnedsättning i händerna. Bolaget har i samtal med en arbetsterapeut vid Orupsjukhuset i Höör fått information om att SCI-patienter ofta får så allvarliga rörelsebegränsningar att de kan behöva assistans dygnet runt, där vissa delar av dygnet kräver två assistenter. Den kroppsfunction som rörelsehindrade upplever att de saknar mest är enligt flera studier handfunktionen, och därmed möjligheten att på egen hand kunna sköta både vardagsaktiviteter som att äta och dricka samt att måla och skriva. Den extra styrkan och rörligheten som Tendos handske bidrar med, möjliggör för användaren att greppa och hålla fast objekt utan extern hjälp, vilket syftar till att höja individens livskvalité och självständighet.

På sikt avser Bolaget också att anpassa produkten till personer med försämrad handfunktion till följd av andra orsaker, så som åldersrelaterade sjukdomar, stroke, RA och MS. Tendos patenterade mekaniska system kan dessutom anpassas för andra kroppsdelar, t.ex. knä, fot och axel, vilket möjliggör en ännu bredare målgrupp i framtiden.

PRODUKTEN - TENDO ONEGRIP

Tendo har med hjälp av innovativ robotteknik utvecklat det mjuka exoskelettet Tendo OneGrip - en minimalistisk och aktiv enfingershandske vars uppgift är att assistera handfunktionen hos individer med nedsatt greppförmåga till följd av en ryggmärgsskada. Tendo OneGrip, som är ett robot hjälpmedel, hjälper användaren att på egen hand greppa, hålla och släppa föremål, vilket ökar individens självständighet och livskvalitet. Tendo OneGrip styrs helt intuitivt av kroppens egna rörelser, eller avsedda rörelser, och det krävs ingen befintlig greppfunktion för att tekniken ska fungera.

Produkten har så kallade artificiella sensorer placerade längs ett eller i vissa fall två fingrar, som i sin tur styrs av ett patenterat mekaniskt system i en styrenhet som är placerad på användarens arm. Styrenheten kan dra de artificiella sensorerna, och därmed användarens fingrar, åt olika håll. På så vis öppnas och stängs greppet. Sensorsystemet känner av de få rörelser som den förlamade användaren har kvar i exempelvis en arm eller handled, och använder dem som signal för att styra och skapa en greppfunktion - detta leder till en intuitiv styrning där produkten kan assistera en rörelse som kroppen själv inte kan agera på. Inom ortos- & protesindustrin (O&P-industrin) definieras Tendo OneGrip som en aktiv ortos som stöttar en existerande kroppsdel.



Teknisk beskrivning av Tendo OneGrip

Tendo OneGrip består av tre delar, en handenhet (handsken), en styrenhet och en sensorenhet. Varje enhet beskrivs mer detaljerat nedan.

Handenhet (enfingershandske)

Handsken, den mest synliga delen av produkten, är minimalistiskt designad och är utformad på ett sätt som gör att den ska kännas som en naturlig del av kroppen. Handsken innehåller ingen integrerad elektronik vilket sänker tillverkningspriset. Greppet stängs och öppnas då styrenheten (beskriven nedan) drar i de artificiella senorna, vilka löper längs ett och i vissa fall två fingrar i handsken. Produkten kommer främst att assistera tummen och vid behov är det möjligt att inkludera ytterligare ett finger. Bolaget har sedan start fokuserat på att utveckla en textilhandske som är bekväm att ha på sig hela dagarna, känns som en naturlig del av kroppen och samtidigt är hygienisk och säker. Handsken är tvättbar och kan bytas ut om användaren exempelvis vill bära en handske som matchar kläderna bättre.

Styrenhet

Styrenheten bärs antingen på underarmen eller på överarmen och består av aktuatorkomponenter (så som motor, växlar och spolar) samt elektronik och batterier. Den nuvarande prototypen väger mindre än 200 gram vilket möjliggörs av Tendos patenterade och energieffektiva mekaniska lösning. Systemet är självhämmande (eller självlåsand) vilket innebär att ingen extra energi förbrukas när greppet väl har uppnåtts. Detta sparar energi och möjliggör användning av mindre batteri i enheten. Batteriet ska räcka till minst en hel dags användning. Aktuatorsystemet i styrenheten är också dubbelverkande som i detta fall betyder att endast en motor behövs för att både öppna och stänga greppet. Bolaget bedömer att det är ett system som skiljer sig från de flesta konkurrerande produkter på marknaden. Kraften i motorn är anpassad för dagligt användande och Bolaget har installerat både mekanik- och mjukvarubegränsningar för att produkten ska uppfylla generella krav på säkerhet och prestanda

i syfte att skydda användaren. Greppstyrkan är således anpassad för vardaglig användning. Tendo OneGrip assisterar greppet och inte armstyrkan, vilket gör att det främst är användarens befintliga armstyrka som eventuellt kan begränsa hur tunga föremål som kan lyftas.

I framtiden ska signaldata kunna lagras lokalt i aktuatorsystemet och avläsas i samråd med ordinerande läkare eller institut. Det gör att produkten kan kalibreras ytterligare och anpassas till den enskilda användaren, samtidigt som det är möjligt att över tid spåra hur användningen av Tendo OneGrip påverkar en individs styrka samt aktivitetsnivå.

Sensorenhet

Integrerade smarta sensorer läser av användarens rörelse, eller avsedda rörelser, och använder detta som en styrsignal för att stänga eller öppna greppet. Sensorerna används för att styra produkten intuitivt, dvs. utan fjärrkontroll, knappar eller trycksensorer som täcker fingrarna. Detta görs genom att Bolaget använder två olika typer av sensorer som är placerade längs med användarens arm, där en av sensorerna känner av rörelser på utsidan av kroppen och den andra känner av muskelsignaler från insidan av kroppen genom icke-invasiv kontakt mot huden. Det förstnämnda är den sensor som primärt kommer användas för SCI-patienter. Enheten reagerar då på handledsrörelsen som används för att skapa ett s.k. "tenodesgrepp" (att fingrarna böjs när användaren sträcker på handleden och att fingrarna sträcks när användaren böjer på handleden). På så sätt kan produkten assistera en önskad rörelse som en förklarad kroppsdel själv inte reagerar på. Detta system är enligt styrelsen revolutionerande då det bidrar till livsförändrande möjligheter för användaren. I kombination med sensorer inuti styrenheten känner produkten inte bara av den avsedda greppstypen och dess önskade styrka, utan även den aktuella greppstyrkan, fingrarnas position och användarens aktivitetsnivå. Genom att produkten är intuitiv garanteras en kort inlärningskurva för användaren.

Applikation till Tendo OneGrip

Tendo har efter önskemål från potentiella användare utvecklat en smartphoneapplikation för Tendo OneGrip. Syftet med applikationen är att den på ett enkelt och användarvänligt sätt ska ge användaren ytterligare funktioner utan att komplicera Tendo OneGrips enkelhet. Applikationen gör det enklare att ändra inställningar och finjustera tekniken utefter olika situationer som användaren befinner sig i. Vidare har applikationen en röststyrningsfunktion som anses vara särskilt användbar för personer med svår funktionsnedsättning. Användare kan dessutom starta och stänga av Tendo OneGrip i applikationen. I framtiden ska applikationen möjliggöra datainsamling i syfte att förbättra varje enskild produkt ytterligare.

Applikationen är vid dateringen av detta prospekt en funktionell prototyp anpassad för operativsystemet Android. Samtal med konsulter har inletts för att fortsätta utvecklingen. Applikationen ska i framtiden fungera som ett komplement till Tendo OneGrip. Datum för färdigställande och lansering av applikationen är vid dateringen av detta prospekt inte fastställt.

SAMMANFATTANDE NYCKELEGENSKAPER

Tabellen nedan presenterar en sammanställning av de nyckelegenskaper som enligt Bolagets bedömning är hänförliga Tendo OneGrip.

Smart och energieffektiv mekanisk lösning

Tendo OneGrip innefattar en smart och energieffektiv mekanisk lösning som är självhämmande, vilket innebär att ingen energi behövs för att behålla greppet. Detta möjliggör användning av mindre och lättare batterier samtidigt som det ger tillräckligt med energi för en hel dags användning.

Naturlig del av kroppen

Produkten har en minimalistisk design, som tillsammans med den intuitiva kontrollen gör att produkten känns naturlig att använda och bära. De tunna materialen och friktionsförbättringarna på handsken ger en god greppupplevelse.

Verkligt användbar

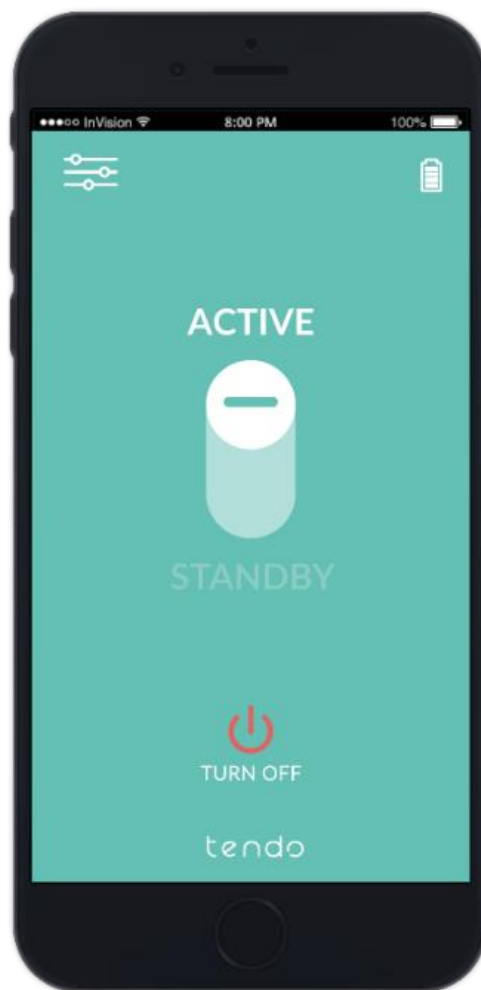
Produkten väger under 200 gram, vilket är en fjärdedel av vikten hos Tendos närmast konkurrerande produkt. Trots sin storlek når Tendo OneGrip användarnas krav på greppstyrka, vilket möjliggörs via produktens innovativa mekaniska system. Den minimalistiska produkten kan bäras diskret under skjortärmen.

Kort inlärningskurva

Produkten kan användas direkt efter att handsken har placerats på användaren.

Innovativt styrsystem

Tendo OneGrip styrs av användarens egen greppintention med hjälp av ett smart sensorsystem som t.ex. kan läsa av användarens handledsrörelse. Det gör produkten intuitiv och eliminerar i sin tur behovet av att använda trycksensorer eller knappar. Det är enligt styrelsens bedömning ett revolutionerande system för interaktionen mellan människa och robot, som möjliggör livsförändrande möjligheter.



Öppnar och stänger handgreppet	Medan de flesta konkurrenter enbart tillför styrka i en riktning (öppna eller stänga), kan Tendos teknologi aktivt både öppna och stänga handgreppet, vilket ger både rörelse och kraft, vilket är särskilt viktigt vid en ryggmärgsskada.
Minskar behovet av hjälp från andra	Användare av Tendo OneGrip förväntas kunna minska antalet timmar med personlig assistans. Tendos primära målgrupp, personer med en ryggmärgsskada i nacken vid kotorna C5-C6, kan ha assistans dygnet runt och ibland av flera personer samtidigt. En minskning med enbart en timme per dag, skulle i Sverige innebära potentiella besparingar om cirka 115 000-130 000 SEK per år och användare, exklusive handläggningssavgifter. ²
Tilltalande design	Produkten har en modern design som minimerar användarens känsla av att vara begränsad.
Rehabiliterande möjligheter	På framtida marknader kan Tendos teknik användas i rehabiliterande syfte.

GENOMFÖRDA STUDIER OCH TESTER

Validering av potentiella användare

Bolaget har sedan start inkluderat potentiella användare och medicinska experter i utvecklingsprocessen av Tendo OneGrip, med syftet att säkerställa att produkten möter användarens krav och önskemål. Detta har gjorts genom möten, intervjuer och workshops. Under utvecklingsprocessen har användare fått möjlighet att se, testa och interagera med prototypen samt ge Bolaget feedback som har kunnat användas för fortsatt produktutveckling. Ett exempel på ett utvecklingssteg som har möjliggjorts genom feedback från användare, är att Tendo OneGrip har gått från att vara en större flerfingershandske till att idag vara en minimalistisk enfingershandske.

Genomförda workshops har i vissa fall koordinerats och genomförts av Tendo, och i vissa fall i samarbete med kliniker specialiserade på ryggmärgsskador. De kliniker som har involverats är Region Hovedstaden/Rigshospitalet specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark, Rehabmottagning Spinal Orup i Höör, Sverige, Vestdansk Center för Ryggmärgsskador och Rehabilitering i Viborg, Danmark, samt Rehabmobility i Viborg, Danmark. Tendo har därmed fått produkten validerad av sjukvårdspersonal, såsom kirurger och terapeuter, i kombination med ett visat intresse för fortsatt samarbete, vilket bl.a. har bekräftats med ett s.k. letter of intent med Rigshospitalets specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark.

Tendo har kontinuerlig kontakt med SCI-patienter, exempelvis via RYK (Danska Ryggmärgsskadeförbundet), som även har visat ett

intresse för fortsatt samarbete. Bolaget blir dessutom kontinuerligt kontaktad av personer som är intresserade av att prova Tendo OneGrip.

De potentiella användarna som har deltagit vid ovan nämnda workshops är enligt Bolaget intresserade av att ställa upp på ytterligare möten, workshops och studier. För närvarande planeras fler workshops tillsammans med kliniker och användare i Danmark och Sverige. Vid dateringen av detta prospekt har Bolaget genomfört över tio workshops både i Danmark och Sverige, där varje workshop har gett Tendo feedback för fortsatt produktutveckling. En av dessa workshops beskrivs nedan.

Workshop med potentiell användare

I juni 2018 genomförde Tendo en workshop tillsammans med en användare. Syftet var att undersöka Tendo OneGrip och dess funktionalitet tillsammans med en person som lever med en ryggmärgsskada, belägen vid kotorna C4-C6, som orsakat förlamning från axlarna och nedåt. Vänster arm och handled saknar helt rörlighet, medan höger arm och handled har viss rörlighet men saknar greppförmåga. Personen har sedan olyckan en elektrisk rullstol, personliga assistenter samt betydande hjälp av sin familj.

Från studien kunde det konstateras att personen, tio sekunder efter det att Tendo OneGrip placerats på handen, kunde dricka, äta och rita på egen hand för första gången på över 20 år. Personen deltog även i en middag och kunde med Tendos teknologi greppa sin gaffel, ett glas och skåla utan hjälp av en personlig assistent. Workshopen

² Försäkringskassan, u. å. Assistansersättning för vuxna.

<https://www.forsakringskassan.se/privatpers/funktionsnedsattning/assistansersattning> (Hämtad i mars 2022)

resulterade i att personen upplevde en ökad självständighet och höjd livskvalitet, vilket visar styrkan i Tendo OneGrips funktion och användarvänlighet för personer med nedsatt handfunktion till följd av en ryggmärgsskada.

Interna produkttester

Förutom att samla in åsikter och tankar från potentiella användare så har Bolaget sedan start utfört interna produkttester. Bolaget kunde exempelvis tidigt i utvecklingsprocessen bekräfta att aktuatorsystemet i styrenheten kunde uppnå såväl önskad kraft som hastighet. Tendo har löpande utvärderat olika sensorlösningar och jämfört dessa med användarkraven i syfte att säkerställa en intuitiv användning av produkten. Styrningsalgoritmer för motorer har analyserats, testats och utvärderats i Bolagets elektroniklabb och kraftöverföringen mellan styrenheten och handen har verifierats.

FRAMTIDA STUDIER

Tendo har planerat in ett antal studier som ska genomföras både innan och efter marknads lanseringen av Tendo OneGrip. Vid dessa studier avser Bolaget att skydda sina rättigheter genom avtal som förtydligar att Tendo äger materialet, dvs. resultatet från studierna. Samtliga studier beskrivs mer ingående nedan.

Användbarhetsstudie

Tendo OneGrip ska genomgå en användbarhetsstudie i syfte att utvärdera interaktionen mellan användaren och produkten. Studien genomförs tillsammans med cirka 3-6 SCI-patienter som får tillfälle att interagera med produkten samtidigt som Tendo får möjlighet att identifiera produktrelaterade utvecklingsområden. Målet med studien är att beskriva till vilken grad produkten uppfyller de användbarhetskrav som på förhand har definierats. Med stöd av vetenskapliga analysmetoder kan Bolaget utvärdera om någon del av användargränssnitten behöver bearbetas, utvecklas eller tas bort. Därmed kan starka och intuitiva gränssnitt identifieras och vidareutvecklas för att säkerställa att produkten är korrekt anpassad till målgruppen. Studien är planerad att inledas i augusti 2022 och avslutas i november samma år.

Litteraturstudie

Tendo OneGrip är en specialanpassad medicinteknisk produkt vilket medför att produkten inte behöver CE-märkas och den regulatoriska processen skiljer sig därför från en massproducerad medicinteknisk produkt. Detta har

validerats av flera externa konsulter specialiserade inom området, bl.a. Rømer Consulting, som har varit delaktiga vid kartläggningen av Tendos regulatoriska väg. Dock omfattas Tendo OneGrip fortfarande av EU-förordningen för medicintekniska produkter, MDR, som säkerställer säkerheten och prestandan för medicinteknisk utrustning. Förordningen innehåller även regler som styr hur klinisk utvärdering ska utföras inom EU. Bland annat finns det krav på att dokumentera klinisk bevisning för produktens funktion samt dokumentera att den uppfyller förordningens säkerhetskrav. Detta betyder att det måste finnas kliniska belägg för de funktioner som är definierade i produktens dokument kring avsedd användning samt att dess prestandaanspråk finns dokumenterat. De prestandaanspråk som görs i dokumentet kring avsedd användning ska kunna påvisas med den kliniska evidens som har upprättats för produkten. Detta kan göras genom en litteraturstudie där bevisläget undersöks.

Tendo ska med anledning av ovan undersöka bevisläget för dess produkt genom en litteraturstudie som är planerad att inledas i september 2022 och pågå fram till december 2022. Studien innebär att data samlas in från publicerade studier på området, sammanställs och analyseras med hänsyn till prestanda och likhet med de prestandaanspråk som Tendo har beskrivit för sin produkt. Det är också ett krav att utvärdera andra liknande produkter som hävdar samma eller bättre funktion eller som har liknande prestandaanspråk. Tendo ska specificera vilken nivå av klinisk bevisning som behövs för att kunna påvisa att produkten är säker och effektiv. Blir slutsatsen att det saknas data eller att den data som finns är bristfällig, behöver Bolaget samla in ytterligare data genom en så kallad klinisk studie.

Projektet för ovan beskriven litteraturstudie inleds med en klinisk utvärderingsplan. I samband med utvärderingsplanen analyseras vilket behov av klinisk bevisning som behövs för att få ut produkten på marknaden, som en godkänd medicinteknisk produkt som följer kraven enligt MDR. Analysen tar avstamp i produktens prestandaanspråk i dess avsedda användning och är därmed baserad på frågeställningen: vad ska produkten utföra? Därefter ska Bolaget utvärdera vilken typ av kliniska data som behövs, och i vilken omfattning, för att säkerställa att produkten lever upp till de prestandaanspråk som är listade i produktens dokument kring avsedd användning, samt att produkten lever upp till relevanta standarder.

Den kliniska utvärderingsplanen lägger grund för

litteraturstudien, där Bolaget ska utgå från publicerade studier för att göra en analys av bevisläget för funktionen hos Tendo OneGrip. Detta görs genom att samla tidigare studier inom området och använda dem för att avgöra om mängden klinisk evidens räcker, eller om det är nödvändigt att utföra en klinisk studie. Om det visar sig att Bolaget inte kan möta uppsatta mål i litteraturstudien, behöver en klinisk studie genomföras. Styrelsen i Tendo bedömer dock att en klinisk studie inte ska behöva genomföras, utan att det ska vara tillräckligt med litteraturstudien.

Sammanfattningsvis syftar litteraturstudien till att Bolaget ska kunna påvisa att produkten uppfyller uppsatta prestandaanspråk, samt att möjliggöra marknads lansering. Det regulatoriska arbete som görs i EU avses också kunna användas inför framtida global expansion i bl.a. USA. Amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndighetens (United States Food and Drug Administration, "FDA") regelverk ställer i stort sett samma krav som MDR. FDA har också indikerat att de ser över möjligheterna till att harmonisera deras lag, QSR ("Quality System Regulation"), med ISO 13485. Det betyder att ISO 13485 i framtiden även kan bli giltig i USA.

Klinisk studie

Senare under 2023, efter marknads lansering, avser Bolaget att genomföra en klinisk studie i syfte att öka förtroendet på både befintliga och nya marknader samt öka försäljningen. Denna kliniska studie innebär att produkten testas enligt ett testprotokoll godkänt av Läkemedelsverket och med etikprövningsnämndens godkännande. Insamlade data dokumenteras tillsammans med en samlad nytta/riskbedömning för patienterna i fråga. Den kliniska studien kan även komma att ligga till grund för en framtida CE-märkning av en icke specialanpassad version av Tendo OneGrip som kan nå en bredare marknad.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Specialanpassad produkt

Tendo OneGrip kommer att marknads lanseras som en specialanpassad produkt där mjukvara samt till viss del hårdvara individanpassas efter varje användares behov. Detta är nödvändigt då varje SCI-patientens behov ser annorlunda ut. Förutom mjukvaran bedömer Bolaget att de delar som kräver individanpassning exempelvis är handsken samt produktens övriga textila detaljer. Även produktens sensorer kan behöva individanpassas till viss del.

Genom att introducera Tendo OneGrip som en specialanpassad produkt förkortas tiden till marknadsintroduktionen avsevärt, då produkten inte behöver CE-märkas i enlighet med EU-förordningen MDR. Produkten måste dock uppfylla kraven för säkerhet i enlighet med MDR, vilket exempelvis innebär att elektroniken ska uppfylla de ställda kraven för IEC 60601-1 samt att programvaran måste följa IEC 62304. Detta är en del av kvalitetsledningssystemets krav för medicinteknisk utrustning, ISO 13485.

En specialanpassad produkt medför flera fördelar, såsom kortare väg till kommersialisering, möjligheten att bedriva försäljning utan krav på upphandling och en tätare dialog med slutanvändare som underlättar vid uppföljning. Härutöver behöver en specialanpassad produkt inte kontrolleras av ett granskande organ, vilket är en tids- och resurskrävande process som riskerar att medföra omfattande kötider.

Tillverkning

Tillverkningen av Tendo OneGrip ska delvis ske via partners. Produktens elektronik designas tillsammans med Sigma Lundinova AB och monteras i Sverige. Flera av produktens plastkomponenter tillverkas av Protototal AB och deras underleverantör GT Prototyper AB som inriktar sig på högklassiga 3D-printade detaljer. Protototal är vana vid att tillverka produkter för den medicintekniska marknaden då de innehar certifierat kvalitetsledningssystem för branschen, ISO 13485. Motorkomponenter levereras av Comptech AB, och vilka som framöver blir tillverkare av produktens resterande aktuatorkomponenter är för närvarande inte helt bestämt. Även tillverkare av de textila delarna är okänt, men de kommer designas i Sverige i samråd med Blanking Design AB.

Tendo kommer att ansvara för att montera komponenterna till en slutlig produkt samt individanpassa produkten till användaren, vilket görs vid Bolagets huvudkontor i Lund. När försäljningen är igång och volymerna ökar avser Bolaget att utöka befintlig yta samt anställa personal vars huvudsakliga uppgift är att montera samt individanpassa produkten. Den slutgiltiga anpassningen görs av en ortopedingenjör på berörd ortopedteknisk avdelning.

Tillverkningen kommer initialt att vara småskalig och Bolaget är därmed inte beroende av stora leveranser, vilket underlättar vid eventuell komponentsbrist, t.ex. halvledare som det för närvarande råder brist på. Tendo OneGrip har

dessutom en design som anses vara flexibel, vilket betyder att Bolaget har möjlighet att ställa om produktionen och ersätta vissa komponenter med andra.

Kommersiell strategi och intäktsmodell

Tendos affärsmodell är indelad i två olika intäktsströmmar, direktförsäljning och indirekt försäljning av produkten Tendo OneGrip, och riktar sig därmed mot två olika kundgrupper. Nedan följer en beskrivning av respektive kundgrupp.

Direktförsäljning

Tendo avser att bedriva försäljning av specialanpassade produkter direkt genom ortopedtekniska avdelningar (s.k. OTAs) i Skandinavien. Detta bedöms bidra till att Bolaget kan behålla kontrollen över hemmamarknaden (dvs. Sverige, Norge och Danmark) där Bolaget redan har goda relationer (se avsnittet "Verksamhetsöversikt - Samarbeten").

Slutpriset för den betalande kunden (t.ex. det nationella försäkringssystemet) beräknas variera mellan cirka 150 000-200 000 SEK, varav cirka 40 000-50 000 SEK avser variabel kostnad till den externa specialanpassningen som görs av berörd OTA och resterande avser produktens komponenter och Tendos arbete med individuell anpassning. I slutpriset ingår även konsultkostnader för den individuella anpassning som görs av både Tendo och berörd OTA. Bolaget

förväntas initialt ha en bruttomarginal om cirka 40-50 procent - en marginal som ökar med försäljningsvolymen.

Den individuella anpassningsprocessen av Tendo OneGrip kommer att möjliggöras med hjälp av ett flertal aktörer. Processen kan variera något beroende på land och region men är över lag densamma. Första steget är att en kvalificerad förskrivare (t.ex. en läkare) skriver ut produkten till patienten. Därefter genomför en ortopedingenjör på berörd OTA vissa anatomiska mätningar och tester för placering av sensorerna samt en undersökning av patientens befintliga styrka och funktion. Uppgifterna skickas sedan till Tendo som översätter detta till produktens motsvarande passform, önskad greppfunktion och sensorsammansättning avseende typ, placering och känslighet.

Landets välfärds- och försäkringssystem kompenserar berörd OTA och Tendo för produkten, anpassningsprocessen och merförsäljning samt eventuella tillbehör. Det exakta priset varierar beroende på ersättningsstrukturen i det specifika landet.

Tendo OneGrip kommer initialt att säljas i Danmark, Sverige och Norge. Vem som betalar produkten varierar från land till land, men gemensamt för alla länder är att förfrågningar av ett hjälpmedel måste göras av en förskrivare. Nedan följer några exempel:

Aktör	Danmark	Sverige	Norge
Förskrivare	Rigshospitalet, Hornbæks avdelning för ryggmärgsskadade	Rehabmottagning spinal Orup	Sunnaas Rehabilitation Hospital
OTA/Distributör	Bandagist Jan Nielsen	Aktiv Ortopedteknik	OCH Ortopedi
Betalare	Kommun	Region (ej upphandlat)	NAV (Nationella Försäkringssystemet)

Indirekt försäljning

Tendos lösning är internationellt skalbar, speciellt i länder med etablerade ersättnings-/välfärdssystem. För att effektivt nå den globala marknaden och för att fullt ut nyttja produktens marknadspotential, avser Tendo även att inleda försäljning genom nyckelaktörer inom O&P-industrin. Bolaget avser att initialt ingå distributörsavtal med möjliga aktörer, där produktförsäljning sker med lägre marginal. När volymerna ökar bedömer Bolaget att det är möjligt att arbeta fram ett licensavtal med dessa aktörer, med exklusivitet till ett begränsat område och tidsperiod.

Tendo har haft inledande kontakt med flera stora aktörer inom O&P-industrin som ständigt vill utöka sina produktportföljer, dock har deras huvudsakliga fokus på proteser resulterat i en lucka vad gäller ortoser. Aktörerna söker i regel efter nystartade företag som verkar i framkanten av robotteknik med transformativa och innovativa teknologier. Tendo har bland annat blivit utsedd till Europas främsta robot-startup via acceleratorprogrammet RobotUnion, och flera kliniker i Skandinavien har visat intresse för Tendo OneGrip. Därmed bedömer styrelsen i Bolaget att det föreligger en potential att bedriva indirekt försäljning via dessa aktörer, varav vissa muntligen har visat ett intresse av att inkludera Tendo OneGrip i deras produktportföljer. Tendo OneGrip är ett nytt produktsegment och möjliggör för aktörerna att sälja produkten i deras befintliga säljkanaler.

Alternativ försäljningsstrategi

Styrelsen i Tendo utvärderar en alternativ försäljningsstrategi, som skulle innebära att etablera fasta säljkanaler genom befintliga ortopedtekniska avdelningar dit patienter kan ta sig för att få en Tendo OneGrip förskrivna. Avdelningarna skulle i sådant fall fungera som en sorts certifierad återförsäljare av produkten där kunskap kring förskrivning, specialanpassning samt försäkringsersättning finns samlad under ett tak. Fördelen med denna alternativa försäljningsstrategi är att Bolaget inte gör sig beroende av förskrivare på separata sjukhus. Strategin är dock endast under utvärdering och Bolaget kan vid dateringen av detta prospekt inte ge någon prognos för när, eller om, detta kan realiserars.

Återkommande användare

Målgruppen som Tendo OneGrip riktar sig mot ska

ses som en återkommande användare eftersom en ryggmärgsskada medför en livslång och permanent funktionsnedsättning. När en användare har återfått sin handfunktion med hjälp av Tendo OneGrip, är det styrelsens bedömning att användaren kan antas vara långsiktig och återkommande. I anslutning till detta finner Bolaget även en potential till såväl fasta som löpande intäktsmöjligheter, t.ex. serviceavtal, uppdateringar av produkten, nya produkter, merförsäljning i form av handskar och tillbehör så som laddare.

Merförsäljning och utbildningar

Bolaget ska erbjuda sjukvårdspersonal en möjlighet att bli certifierade i anpassningsprocessen av Tendo OneGrip. Detta sker genom utbildningar, vilka tillhandahålls av Tendo, och därmed skapas möjlighet till ökad lönsamhet. Inom O&P-industrin är det vanligt förekommande att personal på ortopedtekniska avdelningar eller kliniker väljer att utbilda sig och därmed certifiera sig inom ett visst område. Genom att hålla i utbildningar kan Tendo skapa en alternativ intäktskälla. I övrigt kan Bolaget fortsätta att generera löpande intäkter genom merförsäljning av handskar, t.ex. på grund av slitage, ändrat behov eller estetiska skäl.

SAMARBETEN OCH BEKRÄFTADE INTRESSEN

Sjukvården i Danmark, Sverige och Norge är till stor del centraliserad vilket innebär att Bolaget kan nå samtliga potentiella användare genom ett fåtal kliniker. Tendo har för närvarande pågående och potentiella samarbeten med flertal sjukhus och ortopedtekniska avdelningar i ovan nämnda länder, vilket är effektivt både ur ett kostnads- och resursperspektiv. Dessa samarbeten är även en tillgång vid genomförande av studier. Härutöver har Bolaget ett uppbyggt nätverk med ett flertal leverantörer och tillverkare.

Letter of intent

Tendo har ingått ett letter of intent med Region Hovedstaden/Rigshospitalet specialistklinik för ryggmärgsskadade i Hornbæk, Danmark, som syftar till att utvärdera Tendos produkt. Parterna har tidigare haft ett samarbetsavtal som innefattade bl.a. tester av produkten, vilket dock fick senareläggas med anledning av Covid-19. Därför upprättades ett letter of intent där parterna avtalar om att utvärderingen av produkten ska genomföras när pandemin är under kontroll. Bolaget gör därför bedömningen att ett nytt samarbetsavtal kommer ingås inom snar framtid.

Samarbetsavtal

Tendo har nyligen ingått ett samarbetsavtal med Blanking Design AB i Malmö, Sverige. Samarbetsavtalet avser produktutvecklingsarbete avseende handsken i Tendo OneGrip, samt övriga textila detaljer.

Samarbetsprojekt

Tendo har genomfört ett samarbetsprojekt med Micro Technic A/S i Aarup, Danmark, som syftade till att utveckla designen till kretskortet i Tendo OneGrip. Bolaget har ingått ett överlåtelseavtal med Micro Technic, vilket beskrivs mer i avsnittet "Verksamhetsöversikt - Patent och övriga immateriella rättigheter". Projektet avslutades 2019.

Övriga bekräftade intressen

Under 2020 gjorde Tendo en bidragsansökan via European Innovation Council avseende utveckling av Tendo OneGrip. Även om Tendo inte tilldelades bidraget så utfärdade Europeiska kommissionen ett s.k. Seal of Excellence, som intygade att Tendos ansökan höll hög kvalitet i hård konkurrens. I samband med denna ansökan visade ett tiotal aktörer inom branschen intresse i att stötta Bolaget i projektet och utvecklingen av Tendo OneGrip. Sedan dess har Tendo haft fortsatt kontakt med dessa aktörer och ser dem som potentiella framtida samarbetspartners. Nedan anges några av de kliniker, ortopedtekniska avdelningar, tillverkare och leverantörer som Tendo har mottagit ett skriftligt intresse från.

- Rehabmottagning spinal Orup i Höör, Sverige
- Sunnaas Rehabilitation Hospital i Nesodden, Norge
- RehabMobility i Viborg, Danmark
- Bandagist Jan Nielsen A/S i Köpenhamn, Danmark (ortopedteknisk avdelning)
- VihTek i Region Hovedstaden, Danmark (ett vetenskapscenter som testar och implementerar teknik i sjukvården)
- Sigma Lundinova AB i Lund, Sverige (designar och tillverkar kretskort)

Stöttning av olika aktörer

Vid dateringen av detta prospekt har Tendo sitt huvudkontor vid Ideon Science Park i Lund, Sverige. Bolaget har tidigare varit en del av inkubatorn Ideon Innovation, varigenom Bolaget har fått rådgivning och tillgång till ett nätverk av aktörer inom branschen. Tendo har även stöttning av OdenseRobotics i Odense, Danmark, som tillsammans med RobotUnion ger Bolaget åtkomst till ett brett nätverk inom robotik. Slutligen ger Health Tech Nordic i Lund, Sverige, stöttning till Bolaget i form av relevanta kurser,

investeringsevent och kontaktnätverk inom medicinteknik i Norden.

FORTSATT PRODUKTUTVECKLING

Tendos kommande produktutveckling kan delas in i tre kategorier. Den ena kategorin avser utveckling av befintlig produkt, där den specialanpassade Tendo OneGrip ska optimeras inför kommersialisering. Nästa kategori, utveckling av ny produkt, avser Bolagets andra produkt, Tendo Precision, som ska vara anpassad för en bredare marknad. Den tredje kategorin, utveckling av befintlig teknik, syftar till att bredda produktportföljen genom att inkludera hjälpmedel för andra kroppsdelar. Vardera kategori beskrivs mer ingående nedan.

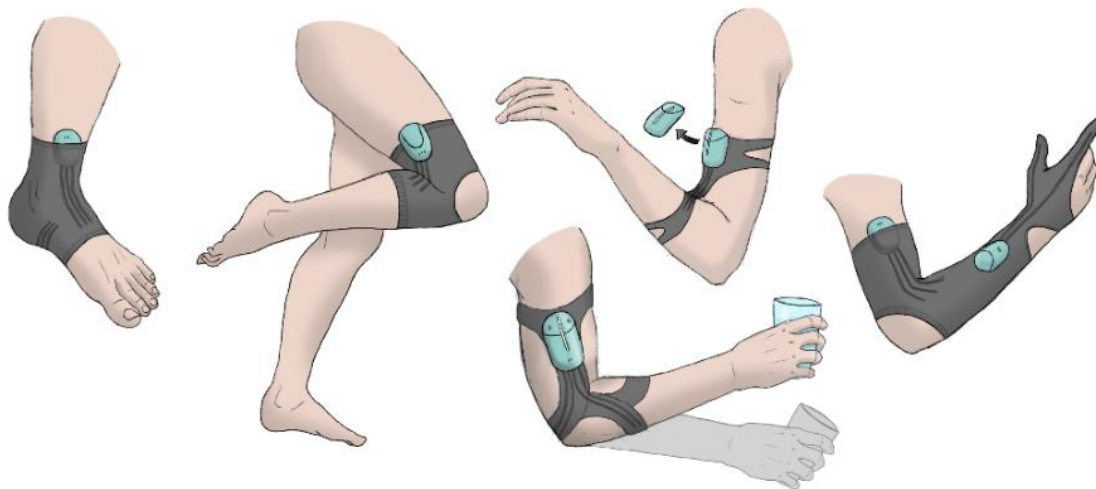
Utveckling av befintlig produkt

Tendo OneGrip, som är planerad att marknads lanseras år 2023, är en specialanpassad medicinteknisk produkt. Innan marknads lansering ska produktens elektronik, mekanik och textil optimeras i syfte att säkerställa dess kvalitet, säkerhet och användbarhet. All utveckling kommer att ske i enlighet med ISO 13485 enligt följande:

- Mekaniken i produkten ska förbättras för att uppfylla kraven för säkerhet och prestanda i enlighet med MDR och för att maximera robusthet och funktion samtidigt som mekaniskt ljud och produktens vikt minimeras ytterligare.
- Elektronik, sensorer och mjukvara ska utvecklas för att maximera funktion och energieffektivitet samtidigt som de uppfyller IEC 60601-1 och IEC 62304.
- Produktens hållbarhet, komfort, tvättbarhet, estetik och de mekaniska funktionerna (bl.a. hur handsken fästs i styrenheten och hur senornas längd regleras) ska förbättras.
- Produktens teknik ska anpassas för att säkerställa en mer kostnadseffektiv produktion.
- Relevant dokumentation ska färdigställas för att kunna kommersialisera Tendo OneGrip som en specialanpassad medicinteknisk produkt.

Utveckling av ny produkt

På sikt avser Bolaget att vidareutveckla Tendo OneGrip till Tendo Precision, som är tänkt att passa en bredare målgrupp, t.ex. äldre personer, stroke-MS- och RA-patienter med nedsatt handfunktion. Därigenom öppnar Bolaget upp för fler marknader och utökade intäktsmöjligheter.



Vidareutvecklingen innefattar teknisk anpassning som möjliggör massproduktion. Tendo Precision måste även CE-märkas för att få säljas som medicinteknisk utrustning.

Utveckling av befintlig teknik

Bolagets teknologi och mekaniska patent kan tillämpas på fler kroppsdelar, t.ex. knä, fot och axel (se avsnittet "Verksamhetsöversikt - Patent och övriga immateriella rättigheter"). Tendo avser därför att utöka sin produktportfölj med fler bärbara tekniska innovationer för fler kroppsdelar. Bolaget har identifierat en efterfrågan av

medicintekniska produkter för fler användningsområden, t.ex. för individer med droppfotssyndrom, Parkinsons sjukdom samt industriarbetare som genom minskad belastning kan undgå t.ex. förslitningsskador. Det är för tidigt att uttala sig om marknadens omfattning, mer än att Tendo ser en potential och har gjort förberedande arbete genom att från början utveckla en teknik och mekanik som fungerar för andra kroppsdelar med samma patentskydd som innehas idag.

PATENT OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

För att forma Tendos globala patentfokuserade IP-strategi samarbetar Bolaget med IP-företaget Neij & Lindberg AB. Tidigare var även Zacco A/S involverade i IP-strategin, och de bistod främst Bolaget vid framtagandet av Tendos första patentfamilj som beskrivs mer ingående nedan. Tendo lägger stor vikt vid att patentskydda alla kommersiellt värdefulla innovationer och affärshemligheter för icke verkställbara innovationer. Bolaget har för närvarande två olika patentfamiljer som beskrivs nedan.

Mekaniken

Tendos första patentfamilj ("Device for moving an arm and a method of operating the device") täcker Bolagets mångsidiga och energieffektiva mekaniska lösning, som möjliggör en lätt och smidig produkt. Patentfamiljen har ett godkänt patent i Sverige ([SE542072_C2](#)), vilket registrerades i juni 2017 och är giltigt i 20 år förutsatt att årlig patentavgift erläggs. Vidare har Bolaget ett beviljat europeiskt patent ([EP3638461A1](#)) som har validerats i Belgien, Danmark, Frankrike, Island, Nederländerna, Norge, Schweiz, Storbritannien, Sverige och Tyskland under februari 2021. Bolaget har även ansökningar i samma patentfamilj under behandling i Japan, Australien, USA och Kanada, detta efter en positiv ansökan till Patent Cooperation Treaty (PCT) ([WO2018236279A1](#)).

Kontrollsystem

Tendos andra patentfamilj ("Control of an active orthotic device") täcker den intuitiva styrningen av Bolagets produkt. Bolaget har sedan december 2018 en pågående ansökan i Sverige ([SE1851567A1](#)) och sedan december 2019 ytterligare ansökningar i USA, Japan och Europa vilka baseras på en ansökan på PCT-nivå ([WO2020122792A1](#)).

Tendo har som ambition att kontinuerligt bredda sin patentportfölj och för närvarande undersöks möjligheten att skydda textilhandsken, tillsammans med metoden att specialanpassa produkten till enskilda användare. Tendo har nyligen ansökt om varumärkesskydd och kommer på sikt att ansöka om designskydd eftersom produktens moderna design kommer att utgöra en av Bolagets främsta

konkurrensfördelar. Tendos uppfinningar och patent är inte begränsade till handfunktionen, vilket innebär att Bolaget kan tillämpa samma koncept på andra kroppsdelar inom samma patentskydd och följaktligen expandera till nya marknadssegment.

Freedom To Operate (FTO)

En s.k. Freedom To Operate (FTO) är en undersökning som genomförs i syfte att granska risken för immaterialrättsliga intrång i någon annans ansökan eller patent.³ Med stöd från en extern part genomförde Tendo en inledande FTO i samband med den första patentansökan, främst på IP-databaser i EU och USA (t.ex. Espacenet, USPTO). Det konstaterades i den undersökningen att Tendos teknik inte hamnar innanför skyddsomfånget för någon annans ansökan eller patent. Bolaget behöver därmed inte betala t.ex. licensavgifter till någon annan. En fullständig FTO kommer att slutföras vid kommersialisering och en teknisk FTO kommer genomföras som en riskreducerande åtgärd.

Övriga immateriella rättigheter

Tendo genomförde tillsammans med Micro Technic A/S ("Micro Technic") ett samarbetsprojekt under 2018/2019 i syfte att utveckla designen i Bolagets kretskort. Designen har sedan dess ändrats och den nya designen är enbart till viss del baserad på den gamla designen. Tendo har till följd av samarbetsprojektet ingått ett överlåtelseavtal med Micro Technic. Genom överlåtelseavtalet har Tendo förvärvat immateriella rättigheter samt fysiska komponenter. Detta material består av elektroniska designfiler och full dokumentation som framtagits inom ramen för samarbetsprojektet.



³Brann, u. å. Freedom-To-Operate.
<https://www.brann.se/tjanster/undersokningar-bevakningar/freedom-to-operate/> (Hämtad i mars 2022)

MÅLSÄTTNINGAR OCH VÄGEN FRAMÅT

Tendo har operativa och organisatoriska målsättningar samt finansiella målsättningar. Målsättningarna gäller med förutsättning att emissionen enligt detta prospekt fulltecknas. Om så inte är fallet, kan målsättningarna komma att revideras.

Operativa och organisatoriska målsättningar

Under 2022 ska Bolaget rekrytera en projektledare och en mekanikingenjör i syfte att stötta

utvecklingen och det regulatoriska arbetet. Vidare ska tidigare beskrivna användbarhetsstudie och litteraturstudie genomföras. Därutöver har Bolaget som målsättning att erhålla ett kvalitetsledningssystem som följer ISO 13485. Förutsatt att samtliga studier ger positivt resultat, är Bolagets målsättning att marknadsansera Tendo OneGrip under 2023. Samma år kommer inlösen av teckningsoptioner att äga rum, klinisk studie ska genomföras, produkten ska vidareutvecklas och Bolaget avser att expandera i USA och Japan.

2022	2023
Q2	Q1
-Notering på Spotlight Stock Market.	-Marknadsansering av Tendo OneGrip i Skandinavien.
-Rekrytering av projektledare och mekanikingenjör.	
Q3	Q2
-Tillhandahålla kvalitetsledningssystem som följer ISO 13485*.	-Teckningsoptionsinlösen, vilket kan tillföra Bolaget maximalt cirka 11,25 MSEK.
Q4	-Klinisk studie påbörjas.
-Litteraturstudie slutförs.	-Vidareutveckling av befintlig produkt.
-Användbarhetsstudie slutförs.	
	Q3
	-Påbörja global expansion**, bl.a. ingå avtal med möjliga partners.

*Säkerställer att Tendo som organisation arbetar på ett korrekt sätt för att tillverka medicintekniska produkter, och inkluderar exempelvis dokumenthantering, processbeskrivning, leverantörshantering och produktutvecklingsrutiner för samtliga led i utvecklingen, tillverkningen och uppföljningen efter försäljning.

**Avser inledande arbete för att möjliggöra försäljning i USA, Japan och Europa, vilket beräknas påbörjas under 2024.

Finansiella målsättningar

Tendo har som mål att ett år efter marknadsintroduktion vara ett lönsamt tillväxtbolag. Den globala marknaden för medicinska exoskelett förväntas vara värd cirka 1 miljard USD år 2026.⁴ Tendo siktar på att under 2026 nå en marknadsandel om cirka 1 procent, vilket skulle motsvara en omsättning på ungefär 10 miljoner USD. Denna marknadsandel förväntas öka i snabb takt följande år.

Bolaget beräknar att nå positivt kassaflöde 2024, ett år efter marknadsintroduktion, och generera en organisk försäljningstillväxt om 80-110 procent per år under de kommande tre verksamhetsåren som

ett resultat av en växande marknad och ökade marknadsandelar. Efter det förväntas tillväxten vara hög under överskådlig framtid. Vidare har Bolaget som målsättning att öka den kortsiktiga EBITDA-marginalen om cirka 20-35 procent till cirka 60-70 procent på medellång sikt.

Framtida potentiella användningsområden

Spegelterapi

Sjukhus har indikerat att en framtida produkt, anpassad för stroke-patienter, skulle kunna användas i t.ex. spegelterapi för att hjälpa hjärnan att återansluta trasiga signaler till följd av en stroke. Detta görs genom att placera Tendos biometrisk

⁴ Markets and markets, 2021. Medical Exoskeleton Market by Component (Hardware (Sensor, Actuator, Control System, Power Source), Software), Type (Powered, Passive), Extremities (Lower, Upper

and Full Body) & Mobility (Mobile, Stationary) - Global Forecasts to 2026. <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/medical-exoskeleton-market-138546702.html> (Hämtad i mars 2022)

sensorer på en användares friska arm, medan handsken placeras på den funktionsnedsatta armen. Genom att observera den funktionsnedsatta armen röra sig när det egentligen är den friska armen som rör sig, kan hjärnan återinlära hur en individ tolkar signalerna. Dessutom skulle en sådan lösning göra det möjligt för användaren att använda sina händer mer aktivt, vilket kan gynna rehabiliteringen.

Andra kroppsfuntioner

Tendos teknik kan appliceras på fler kroppsdelar än bara handen. Samma koncept kan användas för ett ben, en fot eller en axel. Det betyder att Tendo kan göra vardagsaktiviteter mer tillgängliga för människor som lever med en funktionsnedsättning. Följaktligen kan fler människor bli en del av samhället igen, samtidigt som Tendo skapar nya marknads- och intäktsmöjligheter. De patent som Bolaget för närvarande innehar är inte begränsade till handfunktionen utan samma koncept kan tillämpas på andra kroppsdelar.

ORGANISATIONSSTRUKTUR

Tendo ingår inte i en koncern. Däremot bedriver Bolaget, utöver verksamheten i Sverige, verksamhet i Danmark genom en dansk filial vid namn Tendo, filial af Tendo AB. Den danska filialen saknar ett eget s.k. fast driftställe och beskattas samt redovisas i Sverige. Tendo har vid dateringen av detta prospekt en anställd genom den danska filialen. Personen arbetar majoriteten av sin arbetstid i Danmark och arbetsgivaravgifterna för den anställde betalas således i Danmark. Den danska filialen skapades för att möjliggöra utbetalning av lön i Danmark samt för att Bolaget skulle kunna registreras i den danska inkubatorn Odense Robotics StartUp Hub, som tidigare beskrivits i avsnittet "Verksamhetsöversikt – Bakgrund och affärsidé". Det finns inga finansiella åtaganden gentemot den danska inkubatorn i det fall Bolaget börjar generera positiva kassaflöden. Alla immateriella rättigheter ligger i det svenska Bolaget.

Tendo äger inte aktier i andra bolag. Bolagets ledningsgrupp består av två personer: Verkställande direktör (VD) med övergripande ansvar för Bolagets verksamhet samt Vice President of Engineering med helhetsansvar för produktutveckling med främsta fokus på elektronik och mjukvara.

INFORMATION OM TRENDER

Nedan presenteras viktiga utvecklingstrender i fråga om produktion, försäljning, lager och kostnader. Utöver vad som framgår nedan är det styrelsens bedömning att det inte finns några betydande kända utvecklingstrender i fråga om produktion, försäljning, lager och kostnader från utgången av den senaste rapportperiodens utgång fram till dagen för detta prospekt.

Robotacceptans

Trender pekar mot ett samhälle där robotteknik är en naturlig del av hushållet, både i form av dammsugare och gräsklippare, men även inom hälso- och sjukvård, t.ex. exoskelett och robotiserade proteser. Allt fler robotiserade produkter köps in till sjukvården. Robotenheter blir med andra ord mer accepterat och en naturlig del av människors vardag, på samma sätt som molnanslutna lösningar och bärbar teknik, t.ex. smarta klockor och telefoner. Med en ökad efterfrågan på robotteknik bedömer Bolaget att det i sin tur kan leda till lägre komponentpriser samt en ökad försäljning av Bolagets produkt.

Åldrande befolkning

Att befolkningen ökar, blir äldre och lever längre med kroniska sjukdomar skapar stora utmaningar för både samhälle och individer. Antalet personer över 60 år förutspås globalt att öka från 12 procent år 2015 till cirka 22 procent år 2050.⁵ Muskelstyrka och fysisk arbetsförmåga försämras i regel med stigande ålder, samtidigt som fler människor ställer högre krav på att kunna leva ett aktivt liv även i hög ålder. Med anledning av att allt fler äldre personer behöver vård och att många föredrar att vårdas i hemmet, samtidigt som det i flera länder är brist på vårdpersonal, bedömer Bolaget att det skapar en ökad efterfrågan av självständighet hos individer. Eftersom Bolagets framtida produkt ska vara anpassad för bl.a. denna målgrupp, kan en åldrande befolkning på sikt bidra med ökade försäljningsmöjligheter.

Funktionshinder och exkludering

Den globala medvetenheten om att möjliggöra för funktionshindrade att inkluderas i samhället ökar. Konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning hänvisar specifikt till vikten av internationell utveckling för att ta itu med rättigheter för personer med funktionsnedsättningar. Tendos produkt kan möjliggöra för

⁵ WHO, 2021. Ageing and health. <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/ageing-and-health> (Hämtad i mars 2022)

funktionshindrade att bli mer inkluderade i samhället, vilket därmed kan leda till ökade försäljningsmöjligheter.

Covid-19

Tendos potentiella användare har påverkats av Covid-19-pandemin eftersom de har begränsad lungkapacitet till följd av sin ryggmärgsskada. SCI-patienter har i regel hjälp av flera olika personliga assistenter dagligen, vilket är nödvändigt samtidigt som det utgör en smittorisk och hälsofara. Covid-19 har därför, enligt Bolagets bedömning, visat ett ökat behov av självständighet hos SCI-patienter. De tekniska lösningar som Tendo erbjuder kan möjliggöra för individer att bli mer självständiga och följaktligen minska behovet av personliga assistenter och därmed de sociala interaktioner som i dagens situation utgör en risk för SCI-patienter.

UTMANINGAR

Tendos huvudsakliga utmaningar är vid dateringen av detta prospekt förknippat med den tekniska utvecklingen och marknads lanseringen av Bolagets produkt Tendo OneGrip. MDR säkerställer säkerheten och prestandan av medicinteknisk utrustning. Regelverket är enligt styrelsens bedömning strängt och produkten i fråga måste godkännas innan marknads lansering, vilket är en tidskrävande process. Bolagets produkt ska initialt säljas som ett specialtillverkat hjälpmedel och behöver inte genomgå samtliga steg som en CE-märkt produkt behöver, däremot behöver Bolagets kommande produkt, Tendo Precision, genomgå denna process.

Vidare kan priset på Tendo OneGrip (150 000–200 000 SEK) upplevas dyrt och potentiellt avskräcka förskrivare och betalare trots att priset, enligt styrelsen i Bolaget, är lägre än flera andra specialanpassade medicintekniska produkter (t.ex. Myopro som beskrivs i avsnittet "Marknadsöversikt - Konkurrenter"). Det ska dock noteras att det för närvarande inte finns någon produkt som är fullt jämförbar med Tendo OneGrip, därav är det svårt

att göra en rättvis jämförelse. Det kan också finnas utmaningar med att lansera en innovativ produkt i den medicintekniska branschen som traditionellt sätt är konservativ. Ortosmarknadens attraktivitet kan på sikt leda till högre konkurrens, möjligen från större företag inom industrin som redan har en global varumärkeskännetecken och kundkrets.

INVESTERINGAR

Bolaget kommer fortsätta att investera i produktutveckling och patent. Huvudsakliga investeringar i verksamheten avser kostnader relaterade till utvecklingen av Bolagets produkt Tendo OneGrip. Bolaget har sedan den senaste rapportperiodens utgång den 31 december 2021 fram till datumet för dateringen av detta prospekt inte genomfört några väsentliga investeringar. Bolaget har heller inga väsentliga pågående investeringar eller planerade investeringar för vilka fasta åtaganden redan gjorts.

FINANSIERING

Verksamhetens finansiering

Tendo har fram till datumet för detta prospekt huvudsakligen finansierats av nuvarande aktieägare och tagit upp cirka 6 MSEK genom nyemissioner. Härutöver har Tendo mottagit finansiering genom bidrag, utmärkelser och statlig finansiering, till ett värde av cirka 5,3 MSEK. Vidare har Bolaget beviljats en kredit från Almi Företagspartner om totalt 1 MSEK med en kredittid om 60 månader. Krediten beviljades den 18 juli 2019 och Bolaget har av krediten nyttjat/lånat totalt 550 000 SEK, varav 100 000 SEK lyftes i november 2019 och 450 000 i november 2020. Lånet var amorteringsfritt de första 18 månaderna. Den årliga räntesatsen är 4,55 procent månad 1 till 12 och uppgår fr.o.m. månad 13 till 9,09 procent, vilket gäller till dess att kredittiden löper ut, dvs. år 2024. Tendo har sedan årsskiftet 2020/2021 inte rätt att nyttja mer av krediten. Lånet är planerat att återbetalas under Q2 2022. En sammanfattning av verksamhetens finansiering mellan 2017 och 2020 presenteras i tabellen nedan.

År	Bidrag, utmärkelser & statlig finansiering	Nyemissioner	Lån - Almi
2017	620 000 SEK	750 000 SEK + 3 200 000 SEK	
2018	1 308 000 SEK		
2019	2 450 000 SEK	2 000 000 SEK	100 000 SEK
2020	865 000 SEK		450 000 SEK
Totalt	5 243 000 SEK	5 950 000 SEK	550 000 SEK

Tendo genomför nu en emission av units i samband med Bolagets notering på Spotlight Stock Market. I det fall emissionen av units fulltecknas, och inlösen av teckningsoptioner av serie TO 1 nyttjas fullt ut, är det styrelsens bedömning att Bolaget kommer vara tillräckligt finansierat för att optimera slutprodukten, genomföra användbarhetsstudie och litteraturstudie samt marknadsansera Tendo OneGrip. Därtill ska Bolaget genom emissionslikviden återbetala ovan nämnt lån till Almi Företagspartner. Tillförd emissionslikvid kommer dessutom möjliggöra fortsatt utveckling och kommande studier på befintlig produkt.

Förutsatt att emissionen av units samt inlösen av teckningsoptioner av TO 1 nyttjas fullt ut, bedömer styrelsen att förestående emission kommer att

täcka verksamhetens kapitalbehov fram till 2024. För det fall initial emission av units inte fulltecknas och/eller om teckningsoptionerna av serie TO 1 inte nyttjas fullt ut, är det styrelsens avsikt att undersöka alternativa finansieringsmöjligheter såsom ytterligare kapitalanskaffning, finansiering eller bidrag alternativt bedriva verksamheten i lägre takt än beräknat, till dess att ytterligare kapital kan anskaffas. Bolaget kommer då primärt att fokusera på de aktiviteter som bedöms vara mest essentiella för Bolagets utveckling.

Väsentliga förändringar av låne- och finansieringsstruktur

Det har inte skett några väsentliga förändringar avseende Bolagets låne- och finansieringsstruktur efter den 31 december 2021 fram till dagen av detta prospekt.

MARKNADSÖVERSIKT

Den mänskliga handen är en komplex struktur som kan greppa, hålla, flytta och manipulera föremål med överträffad finmotorik. Det är en förmåga som de flesta människor tar för givet. Funktionsnedsättning i händerna påverkar dock många människors vardag världen över, vanligen till följd av en ryggmärgsskada, åldersrelaterade åkommor eller sjukdomar som stroke, RA och MS. Det finns studier som visar att handfunktionen är den kroppsfunktion som ryggmärgsskadade saknar mest⁶, och därmed möjligheten att på egen hand kunna sköta vardagsaktiviteter som att äta och dricka. Olika hjälpmedel erbjuds på marknaden, så som exoskelett, dock med vad styrelsen uppfattar som bristande användarvänlighet. Marknaden för exoskelett växer kraftigt och förväntas år 2027 ha ett marknadsvärde om över 38 miljarder SEK, med en årlig tillväxttakt (CAGR) om cirka 26,3 procent.⁷ Dessutom förutspås det att den globala marknaden för proteser och ortoser (ett samlingsnamn för hjälpmedel som fungerar som ersättning för eller som ett yttre stöd för en kroppsdelen som inte är fullt fungerande) kommer ha ett värde som uppgår till cirka 112 miljarder SEK år 2027, med en CAGR om cirka 4,6 procent.⁸

NEDSATT HANDFUNKTION TILL FÖLJD AV RYGGMÄRGSSKADA

Enligt World Health Organization (WHO) betyder termen ryggmärgsskada en skada på ryggraden som är ett resultat av främst ett trauma (fall-, bilolyckor och våld), men även sjukdom, såsom cancer. Skadan innebär att kontakten mellan hjärnan och ryggmärgen helt eller delvis bryts, vilket gör att hjärnan inte längre kan skicka ut impulser till musklerna och att nerverna inte längre

kan skicka ut impulser till hjärnan.⁹ Därmed upphör den viljestyrda motoriken att fungera och känseln försvinner helt eller delvist.¹⁰

En ryggmärgsskada följs ofta av hinder för socialt och ekonomiskt deltagande, med en global arbetslöshet på över 60 procent.¹¹ Kostnader för vård, hjälpmedel och assistans hos ryggmärgsskadade är hög, där genomsnittlig livstidsvårdkostnad per patient, exklusive indirekta kostnader, beräknas variera mellan cirka 4,8 MSEK och 22,6 MSEK (för skador som börjar vid 25 års ålder).¹²

Baserat på ett antal källor, bedömer Bolaget att cirka 600 000 människor i Europa, Nordamerika och Japan lever med en ryggmärgsskada.¹³ WHO uppskattar att den globala årliga incidensen är 40-80 fall per en miljon invånare, vilket resulterar i cirka 250 000-500 000 nya fall per år. Män löper störst risk att drabbas av en ryggmärgsskada i ung ålder (20-29 år) och senare i livet (70+), medan kvinnor löper störst risk i tonåren (15-19) och vid äldre ålder (60+). Personer med en ryggmärgsskada har två till fem gånger större risk att dö i förtid i jämförelse med de personer som inte har en ryggmärgsskada.¹⁴

I Sverige lever cirka 6 000 personer med en ryggmärgsskada, där Bolaget uppskattar att 20-25 procent har en skada vid kotorna C4-C7 som i olika grad påverkar funktionen i både armar och ben. Mer än hälften av de drabbade var under 30 år vid skadetillfället. Varje år drabbas ytterligare cirka 150 personer av en ryggmärgsskada i Sverige.¹⁵

⁶ Herrmann, Kirsten & Kirchberger, Inge & Biering-Sørensen, F & Cieza, A. (2010). Differences in functioning of individuals with tetraplegia and paraplegia according to the International Classification of Functioning, Disability and Health (ICF). *Spinal cord*. 49. 534-43. <http://doi.org/10.1038/sc.2010.156> (Hämtad i mars 2022)

⁷ Business Wire, 2020. Global Exoskeleton Market (2020 to 2027) - Size, Share & Trends Analysis Report by Technology Type, Technology Drive Type, End User, Region and Segment Forecasts. <https://www.businesswire.com/news/home/20200408005612/en/Global-Exoskeleton-Market-2020-2027---Size> (Hämtad i mars 2022)

⁸ KBV Research, 2020. Global Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Region, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025. <https://www.kbvresearch.com/prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2022)

⁹ Spinalis, u. å. Vad är en ryggmärgsskada? <https://spinalis.se/ryggmargsskada/> (Hämtad i mars 2022)

¹⁰ Ryggmärgsskada, u. å. Vad är en ryggmärgsskada? <https://xn--ryggmargsskada-ffb.se/vad-ar-en-ryggmargsskada/> (Hämtad i mars 2022)

¹¹ WHO, 2013. Spinal cord injury. <https://www.who.int/news-room/factsheets/detail/spinal-cord-injury> (Hämtad i mars 2022)

¹² Cordis, 2012. Spinal cord injury – treatment and rehabilitation. <https://cordis.europa.eu/article/id/89878-spinal-cord-injury-treatment-and-rehabilitation> (Hämtad i mars 2022)

¹³ National Spinal Cord Injury Statistical Center, Facts and Figures at a Glance. Birmingham, AL: University of Alabama at Birmingham, 2021 <https://www.nscisc.uab.edu/Public/Facts%20and%20Figures%20-%202021.pdf> (Hämtad i mars 2022)

¹⁴ WHO, 2013. Spinal cord injury. <https://www.who.int/news-room/factsheets/detail/spinal-cord-injury> (Hämtad i mars 2022)

¹⁵ Neuro, u. å. Ryggmärgsskador. <https://neuro.se/diagnoser/ryggmaergsskada/> (Hämtad i mars 2022)

ORTOS- & PROTESINDUSTRIN (O&P)

Inom ortos- & protesindustrin (O&P) utvecklas och anpassas ortopedtekniska hjälpmedel såsom avlastande och stödjande ortoser för t.ex. handled, rygg eller knä, samt proteser vilka ersätter en saknad kroppsdel såsom ett ben eller en hand. Tendos kundgrupp är ortopedtekniska avdelningar som vårdar eller behandlar Bolagets initiala målgrupp - patienter med begränsad handfunktion till följd av en ryggmärgsskada. Nedan beskrivs några av de O&P-aktörer som finns på de marknader som Tendo främst avser att vända sig till.

Sverige

I Sverige finns det för närvarande runt 50 ortopedtekniska enheter. Den samlade omsättningen för ortopedtekniska hjälpmedel uppgår till cirka 1 miljard SEK och cirka 400 000 personer behandlas årligen. Det finns såväl privata som offentliga ortopedtekniska enheter, dock upphandlar de flesta Landsting/Regioner sin ortopedtekniska service från privata utförare. Ett exempel på en framstående aktör i Sverige är Aktiv Ortopedteknik, som är en del av Ottobock Scandinavia, vilka har 16 ortopedtekniska kliniker över hela Sverige.¹⁶ Ett annat exempel är TeamOlmed, som ägs av Össur, vilka har cirka 20 ortopedtekniska kliniker runt om i Sverige.¹⁷

Kommande år förväntas vården för ryggmärgsskadade att centraliseras i Sverige.¹⁸ Redan idag finns flera framgångsrika kliniker som specialiserar sig på patienter med ryggmärgsskador, exempelvis ryggmärgsskademottagning i Högsbo, Göteborg, Rehab Station (Spinalis) i Solna, Stockholm samt Orup i Höör, Skåne. Även RG Aktiv Rehabilitering i Bosön, Stockholm, är en välkänd rehabiliteringsenhet för bland annat ryggmärgsskadade.

Norge

I Norge finns totalt 17 upphandlade leverantörer av ortopediska hjälpmedel¹⁹, vilka är potentiella distributörer till Tendo. OCH Ortopedi A/S är ett av Norges största ortopedtekniska serviceföretag med cirka 130 anställda. OCH Ortopedi har dessutom flera egna ortopedtekniska avdelningar över hela Norge, från Nord-Norge till söder om Oslo.²⁰ Blatchford Ortopedi, som ägs av Össur, är ett annat exempel på en av Norges största ortopediska kliniker.²¹ Norge har ett väletablerat nationellt försäkringssystem som bekostar ortos- och protesprodukter till berörda patienter.

Danmark

Danmarks största ortopedtekniska företag är Sahva A/S med cirka 40 kliniker över hela Danmark. Företaget bemöter över 50 000 kunder per år och bedriver både servicetjänster för att finna och anpassa hjälpmedel samt egen produktutveckling.²² Ytterligare ett stort ortopedtekniskt företag i Köpenhamnsregionen är Bandagist Jan Nielsen A/S. Detta ortopedtekniska företag arbetar med såväl traditionella stödjande ortos-skenor som högteknologiska exoskelett.

USA

O&P-marknaden i USA värderas till cirka 4,3 miljarder dollar, varav cirka 50 procent utgörs av företag som tillverkar proteser. Många större företag som är verksamma inom O&P-industrin har investerat i robotproteser. Det bedöms därför finnas en vilja bland O&P-företagen i USA att komma in på nya marknader (i detta fall marknaden för ortoser), som inte konkurrerar med deras befintliga portföljer och därmed bidrar till nya intäktsmöjligheter.²³ Veterans Administration (VA) är en av de större O&P-aktörerna på den amerikanska marknaden med cirka nio miljoner veteraner i sitt integrerade sjukvårdssystem²⁴. USA har dessutom ett stort antal SCI-center över hela landet.

¹⁶ Ortopedtekniska branschrådet, u. å. Om den ortopedtekniska branschen <http://ot-branschen.se/branschen/> (Hämtad i mars 2022)

¹⁷ TeamOlmed, u. å. Om TeamOlmed <https://www.teamolmed.se/om-oss/> (Hämtad i mars 2022)

¹⁸ Socialstyrelsen, 2021. Nya beslut tagna om nationell högspecialiserad vård <https://www.socialstyrelsen.se/om-socialstyrelsen/pressrum/press/nya-beslut-tagna-om-nationell-hogspecialiserad-varld/> (Hämtad i mars 2022)

¹⁹ NAV, 2020. Leverandörer av ortopediska hjälpmedel. <https://www.nav.no/no/nav-og-samfunn/samarbeid/hjelpemidler/ortopediske-verksteder/leverandorer-av-ortopediske-hjelpemidler> (Hämtad i mars 2022)

²⁰ OCH ortopedi, u. å. Om OCH. <https://www.och.no/om-och/> (Hämtad i mars 2022)

²¹ Blatchford, u. å. Velkommen til Blatchford Ortopedi.

<https://www.blatchford.no/> (Hämtad i mars 2022); OCH ortopedi, u. å. Om OCH. <https://www.och.no/om-och/> (Hämtad i mars 2022)

²² Sahva, u. å. Om Sahva. <https://www.sahva.dk/om-sahva/> (Hämtad i mars 2022)

²³ Hanger, 2021. Investor Presentation, May 2021. https://s22.q4cdn.com/399770843/files/doc_presentations/2021/05/Hanger-Investor-Presentation-May-2021.pdf (Hämtad i mars 2022)

²⁴ Veterans Health Administration, 2022. About VHA. <https://www.va.gov/health/aboutvha.asp> (Hämtad i mars 2022)

Europa

O&P-marknaden i Europa bedöms mellan 2019 och 2025 växa med en CAGR om cirka 4,2 procent. Marknadstillväxten kan hänföras till de framsteg som görs inom design och tillverkning av ortopediska proteser samt den ökade förekomsten av skador och trafikolyckor. Tyskland bedöms vara det störst intäktsgenererande landet vad gäller ortoser och proteser, som under 2018 växte med en CAGR om cirka 5,5 procent. Vidare uppvisas det att O&P-marknaden i Storbritannien förväntas växa med en CAGR om 5,2 procent (mellan 2019 och 2025) och att Frankrikes O&P-marknad förväntas växa med en CAGR på cirka 7,6 procent mellan 2019 och 2025.²⁵ Generellt sett bedöms Europa vara en utbredd marknad för produkter och tjänster inom O&P-industrin, vilket kan härledas till landens etablerade ersättningsystem.

Asien och Stilla-havsområdet

I Asien och Stilla-havsområdet bedöms marknaden för ortoser och proteser växa med en CAGR om cirka 6 procent mellan 2019 och 2025.²⁶ Japan bedöms vara det land inom regionen med snabbast tillväxttakt och hade 2018 en CAGR på cirka 9,5 procent. Vidare har Japan ett etablerat ersättningsystem där patienten får ekonomiskt stöd av myndigheter och försäkringssystem i samband med att en ortos eller protes förskrivs.²⁷

MARKNADSTILLVÄXT

Den globala O&P-marknaden förväntas nå ett marknadsvärde om cirka 112 miljarder SEK år 2027, med en CAGR om cirka 4,6 procent per år. Vidare förväntas intäkterna inom ortosmarknaden expandera med en CAGR om cirka fyra procent, där ortoser för övre extremiteter (hand- och armfunktion) beräknas stå för cirka en tredjedel av marknaden²⁸. De nyckelaktörer som existerar på den globala marknaden lägger enligt styrelsens bedömning stor vikt vid partnerskap, sammanslagningar och förvärv samt nya produkt lanseringar i syfte att utöka dess portföljer.

²⁵ KBV Research, 2020. Europe Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Country, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025. <https://www.kbvresearch.com/europe-prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2022)

²⁶ KBV Research, 2020. Asia Pacific Prosthetics and Orthotics Market By Type (Orthotics and Prosthetics) By Orthotics Category (Upper limb, Lower limb and Spinal) By Prosthetics Category (Upper extremity, Lower extremity, Liners, Sockets and Modular components) By Country, Industry Analysis and Forecast, 2019 - 2025. <https://www.kbvresearch.com/asia-pacific-prosthetics-and-orthotics-market/> (Hämtad i mars 2022)

Den globala marknaden för exoskelett förväntas nå cirka 36 miljarder SEK år 2027 och expandera med en CAGR om cirka 26,3 procent fram till 2027.²⁹ De nyckelfaktorer som driver marknaden är enligt Bolagets bedömning (1) en ökad global användning av exoskelett inom hälsa och sjukvård, (2) en ökad global acceptans om att inkludera exoskelett i det nationella försäkringssystemet och (3) en global ökning av antalet incidenter som leder till ryggmärgsskada.

Utöver nämnda faktorer förväntas även utvecklingen inom robotik och den ökade efterfrågan på specialanpassade exoskelett som tillgodoser specifika behov hos patienter vara drivfaktorer till den ökade tillväxten. Den största marknaden är enligt Bolagets bedömning Nordamerika följt av Europa och Asien-Stilla-havsområdet.

FRAMTIDA MARKNADER

Tendo kommer inledningsvis att inrikta sig mot SCI-patienter. Då konsekvensen av en SCI-skada är högst individuell behöver varje enhet specialanpassas. Marginalerna per såld enhet för sådana specialanpassade produkter bedöms som höga, men begränsar dock skalbarheten något. Den grundläggande tekniken i Tendos produkt har däremot, enligt styrelsens bedömning, en hög skalbarhet och i framtiden har Tendo för avsikt att anpassa produkten till en större målgrupp som inte kräver specialanpassning, t.ex. äldre personer, stroke-, remautism-, och MS-patienter. Den breddade målgruppen kommer att öka den totala marknaden från cirka 600 000 potentiella användare, till cirka 50 miljoner i enbart Europa, Nordamerika och Japan.³⁰ Nedan beskrivs Tendos framtida målgrupper och användningsområden mer detaljerat.

Nedsatt handfunktion i allmänhet

Enligt Bolagets beräkningar lever ungefär fem procent av västvärldens befolkning med försämrad handfunktion. Utöver personer som drabbats av en

²⁷ The Commonwealth Fund, 2020. International Health Care System Profiles - Japan. <https://www.commonwealthfund.org/international-health-policy-center/countries/japan> (Hämtad i mars 2022)

²⁸ Grand View Research, 2022. Exoskeleton Market Size, Share & Trends Analysis Report By Mobility (Mobile, Fixed), By Technology (Powered, Non-powered), By Extremity, By End-use, By Region, And Segment Forecasts, 2022 - 2030. <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/exoskeleton-market> (Hämtad i mars 2022)

²⁹ Business Wire, 2020. Global Exoskeleton Market (2020 to 2027) - Size, Share & Trends Analysis Report by Technology Type, Technology Drive Type, End User, Region and Segment Forecasts. <https://www.businesswire.com/news/home/20200408005612/en/Globa-l-Exoskeleton-Market-2020-2027---Size> (Hämtad i mars 2022)

³⁰ Bioservo, u. å. Förbättra din handfunktion. <https://www.bioservo.com/sv/haelso-sjukvard> (Hämtad i mars 2022)

ryggmärgsskada finns det personer som lider av försämrad handfunktion till följd av exempelvis ålder, stroke, RA och MS. Både antalet äldre och andelen som lever med kroniska sjukdomar ökar, en utveckling som innebär ett högre tryck på vård och samhälle.³¹ Nedan presenteras en kort sammanfattning av de orsaker som kan leda till nedsatt handfunktion.

Åldersrelaterade sjukdomar

- En målgrupp som ständigt ökar, både i Sverige och i andra länder.³²
- Resulterar i högre tryck på sjukvård och samhälle, då målgruppen kräver och förväntar sig ett självständigt liv upp till en högre ålder (Sverige).³³
- Bara i Europa förväntas den äldre befolkningen nästan fördubblas mellan 2010 och 2060, från 87,5 miljoner till 152,6 miljoner.³⁴

Stroke

- I Sverige är stroke den tredje vanligaste orsaken till funktionshinder.³⁵
- Cirka 14 miljoner människor världen över drabbas av stroke varje år, varav cirka 5 miljoner blir permanent funktionshindrade.³⁶
- De permanent funktionshindrade patienterna kan oftast inte utföra egenvård och vardagliga aktiviteter på egen hand, huvudsakligen på grund av begränsad funktion i de övre extremiteterna (hand- och armfunktion).³⁷
- Studier tyder på att det i Europa kommer ske en ökning med 34 procent av det totala antalet strokefall, från cirka 613 000 år 2015 till cirka

820 000 år 2035.³⁸

- Varje år drabbas cirka 30 000 personer i Sverige av stroke.³⁹

RA

- Benämns även som Ledgångsreumatism.⁴⁰
- Världens vanligaste autoimmuna inflammatoriska sjukdom.⁴¹
- Årliga incidensen är 20 till 50 fall per 100 000 personer i europeiska länder, och bara i Europa diagnostiseras cirka 2,3 miljoner individer med RA årligen.⁴²
- Cirka 90 procent av de personer som lever med RA har en påverkad handfunktion.⁴³
- Patienter får vanligtvis svagare greppstyrka varje år, trots rehabiliterande övningar.⁴⁴

MS

- MS är en neurologisk sjukdom i det centrala nervsystemet, det vill säga hjärnan och ryggmärgen.⁴⁵
- Handfunktionen blir vanligen nedsatt då nervimpulser inte kan ledas på rätt sätt.⁴⁷
- Cirka 2,8 miljoner människor i världen har MS.⁴⁶
- I Sverige lever cirka 20 000 personer med MS, där de flesta är mellan 20 och 40 år när de får diagnosen.⁴⁸

³¹ Socialstyrelsen, 2002. Vård och omsorg om äldre. <https://www.socialstyrelsen.se/globalassets/sharepoint-dokument/artikelkatalog/ovrigt/2020-3-6603.pdf> (Hämtad i mars 2022)

³² Regeringen, 2010. Multipla hälsoproblem bland personer över 60 år. <https://www.regeringen.se/49b6a5/contentassets/7afc092007d84613b0ffae14c7367e12/multipla-halsoproblem-bland-personer-over-60-ar-sou-201048> (Hämtad i mars 2022)

³³ Socialstyrelsen, 2002. Vård och omsorg om äldre. <https://www.socialstyrelsen.se/globalassets/sharepoint-dokument/artikelkatalog/ovrigt/2020-3-6603.pdf> (Hämtad i mars 2022)

³⁴ Bioservo, u. å. Improve your hand function. <https://www.bioservo.com/healthcare> (Hämtad i mars 2022)

³⁵ Hjärnfonden, u. å. Vad är en stroke? <https://www.hjarnfonden.se/om-hjarnan/diagnoser/stroke/#> (Hämtad i mars 2022)

³⁶ WHO, u. å. Stroke, Cerebrovascular accident. <http://www.emro.who.int/health-topics/stroke-cerebrovascular-accident/index.html#:~:text=Annually%2C%2015%20million%20people%20worldwide,cause%20is%20high%20blood%20pressure> (Hämtad i mars 2022); Neurologi i Sverige, 2015. Stroke I ett internationellt perspektiv. <http://www.neurologiisverige.se/stroke-i-ett-internationellt-perspektiv/> (Hämtad i mars 2022)

³⁷ Internetmedicin, 2020. Stroke, rehabilitering. <https://www.internetmedicin.se/behandlingsoversikter/neurologi/stroke-rehabilitering/> (Hämtad i mars 2022)

³⁸ Stroke Association, u. å. The burden of stroke in Europe. https://www.stroke.org.uk/sites/default/files/the_burden_of_stroke_in_europe_-_challenges_for_policy_makers.pdf (Hämtad i mars 2022)

³⁹ Karolinska institutet, 2013. Stroke - en kamp mot klockan. <https://ki.se/forskning/stroke-en-kamp-mot-klockan> (Hämtad i mars 2022)

⁴⁰ 1177 Vårdguiden, 2019. Ledgångsreumatism - RA. <https://www.1177.se/Skane/sjukdomar--besvar/skelett-leder-och-muskler/leder/ledgangsreumatism---ra/> (Hämtad i mars 2022)

⁴¹ Amaya-Amaya J, Rojas-Villarraga A, Mantilla RD, et al. Rheumatoid arthritis. In: Anaya JM, Shoenfeld Y, Rojas-Villarraga A, et al., editors. Autoimmunity: From Bench to Bedside [Internet]. Bogota (Colombia): El Rosario University Press; 2013 Jul 18. Chapter 24. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/books/NBK459454/> (Hämtad i mars 2022)

⁴² Galloway, James et al. "The impact of disease severity and duration on cost, early retirement and ability to work in rheumatoid arthritis in Europe: an economic modelling study." *Rheumatology advances in practice* vol. 4,2 rkaa041. 16 Sep. 2020, <https://doi.org/10.1093/rap/rkaa041> (Hämtad i mars 2022)

⁴³ Ellegaard, K., von Bülow, C., Røpke, A. et al. Hand exercise for women with rheumatoid arthritis and decreased hand function: an exploratory randomized controlled trial. *Arthritis Res Ther* 21, 158 (2019). <https://doi.org/10.1186/s13075-019-1924-9> (Hämtad i mars 2022)

⁴⁴ Everyday Health, 2022. Don't Lose Your Grip: Rheumatoid Arthritis and Grip Strength. <https://www.everydayhealth.com/rheumatoid-arthritis/symptoms/rheumatoid-arthritis-weakens-grip-strength-you-dont-exercise-hands/> (Hämtad i mars 2022)

⁴⁵ 1177 Vårdguiden, 2022. Multipel skleros - MS. <https://www.1177.se/sjukdomar--besvar/hjarna-och-nerv/nerv/multipel-skleros--ms> (Hämtad i mars 2022)

⁴⁶ Neuro, u. å. Multipel skleros (MS). <https://neuro.se/diagnoser/multipel-skleros-ms/> (Hämtad i mars 2022)

KONKURRENTER

Dagens befintliga alternativ för personer med funktionsnedsättningar i händerna till följd av en ryggmärgsskada är att ha en personlig assistent för dagens alla aktiviteter, ibland i kombination med komplicerade kirurgiska ingrepp med lång rehabiliteringstid och som för vissa endast leder till mindre förbättring. Trots operation kan handfunktionen förbli låg, vilket gör att sjukvården i vissa länder rekommenderar att amputera en oanvändbar hand som därmed kan ersättas av en protes. Enligt patienter och sjukvårdspersonal som Tendo har varit i kontakt med, bedöms personen i fråga, trots operation, oftast vara i fortsatt behov av en personlig assistent.

Tendos potentiella och existerande konkurrenter delas in i tre övergripande kategorier: robotiserade hjälpmedel, kirurgiska ingrepp och enskilda passiva hjälpmedel.

Robotiserade hjälpmedel

Enligt styrelsens bedömning finns det för närvarande inte något motsvarande robotiserat hjälpmedel, likt Tendo OneGrip, som löser de komplexa behov som en SCI-patient har. Däremot finns det aktörer med robotiserade hjälpmedel som på sikt kan vara potentiella konkurrenter, antingen genom att deras teknik anpassas för SCI-patienter eller när Tendo framgent breddar sin målgrupp. Aktörerna och dess teknik beskrivs mer ingående nedan.

NeoMano

NeoMano är en exoskelett-handske från bolaget Neofect. Lösningen består av tre delar; handske, batterienhet och fjärrkontroll. Produkten finns att tillgå på Amazon för cirka 20 000 SEK. Köpare och användare har gett produkten ett lågt betyg (1,5 av 5) och tillhörande recensioner talar för en låg användarvänlighet. NeoManos greppfunktion styrs helt av en extern fjärrkontroll som i sin tur styrs av användarens andra hand, en detalj som begränsar produktens användarvänlighet.

Myopro

Myopro är en full exoskelett-arm från Myomo INC. Lösningen består av ett exoskelett som täcker hela armen samt handen som assisterar armbågsrörelse och greppfunktion. Myopro är likt Tendo OneGrip en specialanpassad enhet som riktar sig till bl.a.

SCI-patienter, men produkten lämpar sig främst för personer som är förlamade eller försvagade till följd av t.ex. en stroke eller cerebral pares (CP). Utrustningen väger cirka 1 800 gram, som kan variera något baserat på anpassningen, och täcker användarens över- och underarm samt hand. För att utrustningen ska hålla sig på plats fästs den med en rem över bröstet. Myopro specialanpassas till varje individ och priset varierar därför mellan cirka 180 000 - 550 000 SEK.⁴⁷

Carbonhand

Carbonhand är en exoskelett-handske från bolaget Bioservo, noterade på Nasdaq First North Growth Market. Carbonhand består av en handske och en styrenhet med ett integrerat batteri som exempelvis spänns fast vid midjan på användaren. Trycksensorer i handskens fingertoppar känner av när användaren greppar tag i ett objekt. Styr- och kontrollenheten, som fästs vid användarens midja, drar i små trådar som löper längs personens arm ut till handsken och får skelettet att utföra den önskade rörelsen med en kraft som anpassas efter trycket på sensorerna. Eftersom produkten aktiveras först då användaren greppar ett objekt förutsätter det en viss handfunktion, vilket gör att produkten bedöms vara mest lämpad för industriarbetare eller andra användare med en existerande handfunktion.

Utrustningen väger cirka 800 gram och är den exoskelett-handske med lägst vikt av de aktörer som Tendo har identifierat. Priset på Carbonhand är cirka 50 000 SEK.⁴⁸

PowerGrip Robotic Glove

PowerGrip Robotic Glove, som tillhör bolaget Broadened Horizons, är en exoskelett-handske som bidrar med greppfunktion till personer med nedsatt greppförmåga och likt NeoMano styrs med en fjärrkontroll. Genom att trycka på en knapp på fjärrkontrollen, vilken kan placeras på användarens rullstol, kan handsken både öppnas och stängas. Greppet skapas med hjälp av en linjär aktuator som placeras på användarens hand för att möjliggöra förflyttning av pek- och långfinger. PowerGrip Robotic Glove's metallram gör att produkten påminner om en stel skena med enbart en rörlig led, men som å andra sidan gör produkten kraftfull. Bolaget experimenterar för närvarande med alternativa myoelektriska kontrollmetoder, dvs. att

⁴⁷ United States Securities and Exchange Commission, 2019. Myomo Inc. Annual Report.
https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1369290/000156459019007350/myo-10k_20181231.htm (Hämtad i mars 2022)

⁴⁸ Analyst Group, 2018. Bioservo Technologies.
<https://www.analystgroup.se/wp-content/uploads/2018/05/AnalystGroup.Bioservo.Q1-18.pdf> (Hämtad i mars 2022)

man styr med muskelsignaler med hjälp av s.k. EMG-sensorer. Priset på PowerGrip Robotic Glove uppgår till cirka 50 000 SEK.

Kirurgiska ingrepp

Forskningen inom kirurgiska ingrepp har på senare år skapat flera nya alternativ för ryggmärgsskadade. Nervtransferering är ett alternativ, som innebär att muskelfunktion återskapas genom att koppla om vissa nervbanor. Operationen rekommenderas att genomföras inom 18 månader från skadetillfället och har en rehabiliteringstid på cirka ett år. Denna operation skapar en viss tum- och fingersträckning och kräver vissa förutsättningar, såsom en fungerande supinator (en skelettmuskel belägen mellan armbåge och tumme).

En annan metod som kan återskapa finger- och tumfunktion kallas sentransferering, vilket innebär att en sena flyttas från en fungerande muskel till en förlamad del, t.ex. en tumme. Denna operation bör inte göras nära den tid då patienten skadat sig utan snarare vid ett senare tillfälle när patienten blivit starkare. Ofta sker denna operation 1,5–2 år efter skadetillfället och resultat syns efter cirka ett år.⁴⁹

Kirurgiska ingrepp är inte ett alternativ för alla. Vissa patienter faller utanför kriterierna och andra väljer bort operation, t.ex. på grund av estetiska skäl. En operation kan ändra utseendet på handen och även lämna stor ärrvävnad. Dessutom är ingreppet i regel förenat med en lång rehabiliteringstid. Kirurgiska ingrepp och lång rehabiliteringstid är i regel också monetärt

kostsamma och de komplexa operationerna görs endast av ett litet antal kirurger. Grepprekonstruerande operationer är ovanliga, och enligt Peter C. Rhee, en handkirurg på Mayo Clinics campus i Rochester, Minnesota, får ungefär tio procent av samtliga kandidater i USA genomgå operationen.⁵⁰ Trots kirurgiska ingrepp är det inte heller säkert att resultatet blir tillfredsställande för patienten. Det kan till exempel innebära att ett rekonstruerat grepp inte blir så starkt som patienten hoppas på eller att greppet blir svagare med tiden.

Enskilda passiva hjälpmedel

Den tredje kategorin, enskilda passiva hjälpmedel, inkluderar exempelvis köksutrustning, pennor, hårborstar och påklädningshjälp. Företag som specialiserar sig på passiva hjälpmedel är bland annat OXO Good Grips, Swereco, Stirex, BRIX och Etac.

Enskilda passiva hjälpmedel har ett relativt lågt pris, men då en person med nedsatt handfunktion kan behöva flera olika hjälpmedel kan de totala kostnaderna bli relativt höga. Tillämpningen av enskilda passiva hjälpmedel kan också leda till ett opersonligt specialanpassat hem där personen känner sig isolerad, detta enligt patienter som Bolaget varit i kontakt med. Tendo har i en egen studie identifierat att 20 procent av reumatiska kvinnor i åldern 40–55 år dagligen hamnade i situationer där befintliga hjälpmedel var otillräckliga, saknades eller valdes bort vid sociala sammanhang på grund av dess stigmatiserade utseende.

⁴⁹ Ryggmärgsskada, 2017. Kirurgi för bättre arm- och handfunktion. <https://xn--ryggmrgsskada-ffb.se/handkirurgi/> (Hämtad i mars 2022)

⁵⁰ Mayo Clinic, 2018. Upper extremity reconstruction in tetraplegia. <https://www.mayoclinic.org/medical-professionals/orthopedic-surgery/news/upper-extremity-reconstruction-in-tetraplegia/mac-20439346> (Hämtad i mars 2022)

ORDLISTA

Aktuatorsystem - Det system som rent mekaniskt drar i vajrarna och får fingrarna att röra sig. Systemet består av bland annat motor, växellåda och mekaniska delar.

Evidensfas - Insamling av klinisk data för att bevisa att en produkt kan användas på ett säkert sätt och uppfyller förutbestämda krav.

Exoskelett - Yttre skelett som används inom rehabilitering, vård, militär och industri.

FDA - Amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten (United States Food and Drug Administration).

IEC - International Electrotechnical Commission eller Internationella elektrotekniska kommissionen.

Icke-invasiv kontakt - Kontakt som sker på utsidan av kroppen, dvs. utan kirurgiskt ingrepp.

ISO - International Organization for Standardization.

MDR - Förordning om medicintekniska produkter.

O&P - Ortos- och protesindustrin.

Optimeringsfas - Produktutvecklingsfas där befintlig tekniken optimeras och förbättras.

OTA - Ortopedteknisk avdelning.

SCI - Spinal Cord Injury, även kallat ryggmärgsskada.



REDOGÖRELSE FÖR RÖRELSEKAPITAL

Det befintliga rörelsekapitalet är enligt styrelsens bedömning inte tillräckligt för de aktuella behoven om att uppfylla den beskrivna planen under åtminstone tolv månader framåt i tiden räknat från dateringen av detta prospekt. Underskottet i rörelsen för att uppfylla den beskrivna planen uppgår till cirka 14,5 MSEK. Rörelsekapitalbehovet bedöms uppkomma under Q2 2022 i det fall att verksamheten skulle bedrivas enligt den beskrivna tillväxtplanen utan ytterligare finansiering.

I syfte att upprätthålla momentum i verksamheten fram till noteringen på Spotlight Stock Market, genomförde Bolaget under hösten 2021 en brygg-lånefinansiering om cirka 4 MSEK. Brygg-finansiärerna kommer för ingånget brygg-finansieringsbelopp att erhålla kompensation om 7,5 procent, motsvarande cirka 0,3 MSEK. Brygg-lån samt tillkommande kompensation kommer att kvittas mot units i den förestående emissionen inför noteringen på Spotlight Stock Market.

För att tillföra Tendo rörelsekapital genomför Bolaget nu en emission av units. Emissionen kan initialt tillföra Bolaget cirka 18,75 MSEK före emissionskostnader. Vid fulltecknad initial emission förväntas emissionskostnaderna uppgå till cirka 1,6 MSEK. Lägsta nivå för emissionens genomförande är cirka 80 procent av den initiala emissionens högsta belopp. Utöver den initiala emissionen emitteras teckningsoptioner av serie TO 1, vars nyttjandeperiod är under mars/april 2023. I det fall samtliga teckningsoptioner nyttjas till högsta lösenkurs tillförs Tendo ytterligare cirka 11,25 MSEK före emissionskostnader. Emissionskostnaderna avseende teckningsoptionerna förväntas uppgå till cirka 0,8 MSEK (vid fullt nyttjande).

För att Bolaget ska tillföras tillräckligt med rörelsekapital så att Tendo ska kunna driva den löpande verksamheten i önskvärd takt under åtminstone den kommande tolvmånadersperioden, krävs det att Bolaget, exklusive tidigare erhållet brygg-lån samt efter avdrag för emissionskostnader och kompensation till brygg-lånegivare, tillförs åtminstone cirka 15 MSEK genom Erbjudandet.

Tendo har via skriftliga avtal erhållit teckningsförbindelser motsvarande cirka 74,3 procent (cirka 14 MSEK) av den initiala emissionsvolymen. Dessa förbindelser har dock inte säkerställts via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande.

I det fall en eller flera teckningsåtagare inte skulle uppfylla sina åtaganden och/eller om lägsta nivå för emissionens genomförande inte uppnås, kan det innebära att Bolaget inte erhåller erforderligt kapital. Det är i sådana fall styrelsens avsikt att undersöka alternativa finansieringsmöjligheter, såsom ytterligare kapitalanskaffning, finansiering eller bidrag alternativt bedriva verksamheten i lägre takt än beräknat, till dess att ytterligare kapital kan anskaffas. Bolaget kommer då primärt att fokusera på de aktiviteter som bedöms vara mest essentiella för Bolagets utveckling.

För det fall samtliga alternativ ovan misslyckas, finns en risk att Bolaget efter en viss tid tvingas till rekonstruktion, i likvidation eller till konkursförfarande.

RISKFAKTORER

En investering i Tendo är förknippad med risker. De riskfaktorer som presenteras nedan är begränsade till sådana risker som är specifika och väsentliga för Tendo och dess värdepapper, enligt Bolagets bedömning. Riskerna presenteras i ett begränsat antal kategorier. För varje kategori anges först de mest väsentliga riskerna enligt emittentens bedömning, med beaktande av de negativa effekterna för Bolaget och risken att de förverkligas. Riskfaktorerna inkluderar en bedömning av sannolikheten för att risken inträffar och omfattningen av dess negativa påverkan på företaget. Varje risk bedöms med en uppskattad risknivå med skalan låg, måttlig och hög samt dess verksamhetskonsekvens i skalan låg, måttlig och hög.

RISKER RELATERADE TILL BOLAGETS VERKSAMHET

Marknadsacceptans

Om Bolagets produkt, Tendo OneGrip, blir godkänd för marknads lansering kvarstår risken för att den nationella eller internationella försäljningen inte uppfyller Bolagets estimerade målsättningar och att produkten inte blir kommersiellt framgångsrik. Nivån av marknadsacceptans och försäljningen av Tendo OneGrip beror på ett antal faktorer, bland annat produktens egenskaper, klinisk dokumentation och resultat, konkurrerande produkter, distributionskanaler, tillgänglighet, pris, ersättning samt försäljnings- och marknadsföringsinsatser. Tendo OneGrip klassificeras som en innovativ produkt i en traditionell industri, där aktörer inte har för vana att ta in okända produkter utan flera års tester. Bristande marknadsacceptans skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

Beroendet av ersättnings- och/eller prissystem

Produkten som Tendo utvecklar kommer inledningsvis att säljas i Danmark, Norge och Sverige. På sikt planeras produkten också att säljas i Europa, USA och Japan. En framgångsrik kommersialisering av produkten som Bolaget utvecklar förväntas, helt eller delvis, vara avhängig ersättning från statliga myndigheter och hälsovårdsprogram, eller ersättning från försäkringsbolag och andra privata utbetalare.

Prissättning av medicinteknik kan styras av myndigheter med ansvar för prissättning. Regeringar och behöriga myndigheter runt om i världen utnyttjar olika slags system i syfte att kontrollera sjukvårdsutgifter, såsom priskontroll, inrättande av statliga upphandlingsprogram, produktformulär (listor på rekommenderade och tillåtna produkter) och konkurrensutsatta anbudsförfaranden. Ersättningssystem kan också förändras från en tid till annan och därmed negativt påverka den möjliga ersättningen för en kommersiell produkt och dess potential. Dessa risker, förknippade med ersättningssystemen, var och en för sig eller sammanlagt skulle kunna ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

Produktansvar och försäkring

Tendo bedriver verksamhet inom utveckling och försäljning av medicintekniska produkter, vilket inom EU måste uppfylla kraven enligt MDR. Bolagets verksamhet är därmed föremål för olika ansvarsrisker som är vanligt förekommande för bolag som bedriver forskning och utveckling av medicinteknik. Dessa innefattar bland annat risk för produktansvar som kan uppkomma i samband med tillverkning, workshops, kliniska studier samt marknadsföring och försäljning av produkter, till exempel genom att försökspersoner eller patienter som deltar i användarstudier, kliniska studier eller på annat sätt kommer i kontakt med produkten drabbas av oönskade biverkningar eller på annat sätt skadas. Anspråk rörande produktansvar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Det finns en risk att Bolagets försäkringsskydd är otillräckligt i händelse av ett anspråk på Bolagets produktansvar eller någon annan typ av anspråk som riktas mot Bolaget. Det finns även en risk att Bolaget i framtiden inte kan erhålla eller upprätthålla ett försäkringsskydd till rimliga villkor och acceptabel premie. Skador som inte täcks av försäkringsskyddet skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

Konkurrenter

Medicinteknik är generellt sett ett konkurrensutsatt marknadsområde som kännetecknas av global konkurrens, snabb teknisk utveckling, regulatoriska krav och omfattande investeringskrav. Tendo bedömer att det för närvarande inte finns någon produkt på marknaden som motsvarar Tendo OneGrip och därmed är anpassad för SCI-patienter. Däremot finns det företag inom medicinteknik som tillverkar och säljer liknande produkter till andra målgrupper vilket på sikt kan komma att bli potentiella konkurrenter till Tendo, antingen genom att dessa företagens teknik anpassas för SCI-patienter eller när Tendo framgent breddar sin målgrupp. Företag inom branschen som i dagsläget arbetar inom närliggande områden kan bestämma sig för att etablera sig inom Bolagets verksamhetsområde, vilket kan utgöra en risk för Tendo. Det föreligger även en risk att dessa konkurrenter utvecklar produkter som visar sig vara bättre än Bolagets, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. En sådan konkurrerande produkt kan begränsa möjligheten för Tendo att erhålla intäkter, vilket skulle kunna ha en väsentlig inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultateffekter för Bolaget i framtiden. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en hög effekt på Bolaget.

Ett bolag i utvecklingsfas

Tendo bildades 2016 och har sedan dess utvecklat och optimerat tekniken för sin produkt Tendo OneGrip. Bolaget har ännu inte lanserat sin produkt på marknaden och har därmed inte genererat några intäkter. Produkten är planerad att lanseras i början av 2023. Dessförinnan ska produkten optimeras och genomgå en användbarhetsstudie samt litteraturstudie. Ett bakslag vid utvecklingen i form av till exempel förseningar, avslag, oklara eller otillräckliga resultat från framtida studier skulle kunna leda till ökade kostnader för Bolaget och försenad eller utebliven kommersialisering av Bolagets produkt, vilket i sin tur kan ha en väsentlig negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Det finns också en risk att Bolaget inte kan attrahera köpare till sin produkt och därför kan det vara svårt att utvärdera Tendos försäljningspotential. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Finansiering

Tendos utvecklingsarbete samt planerade marknadsåtgärder medför betydande kostnader för Bolaget. Eventuella förseningar avseende exempelvis litteraturstudie, produktutveckling och marknadsgenombrott kan komma att innebära att kassaflöde genereras senare än planerat. Tendo kan komma att behöva anskaffa ytterligare kapital framöver beroende på hur mycket intäkter Bolaget lyckas generera i förhållande till dess kostnadsmassa. Det finns risk att Tendo inte kan anskaffa ytterligare kapital, uppnå partnerskap eller andra finansieringsmöjligheter eller att sådan finansiering inte kan erhållas på, för befintliga aktieägare, fördelaktiga villkor. Detta kan medföra att utvecklingen tillfälligt stoppas eller att Tendo tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat vilket kan leda till försenad eller utebliven kommersialisering och uteblivna intäkter. Scenariot skulle kunna ha negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Prissättning av produkt

Tendos produkt förväntas erbjudas till marknaden till ett pris om cirka 150 000 – 200 000 SEK, vilket kan komma att regleras något beroende av verklig försäljningsvolym. Det finns en risk att köpare av produkten upplever det som ett högt pris vilket kan komma att påverka Tendos intäktsmöjligheter negativt. Detta kan i sin tur få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Produktion och tillverkning

Bolaget är föremål för risker relaterade till produktion och tillverkning av Bolagets produkt, Tendo OneGrip, och de komponenter som ingår och används i tillverkningen av produkten. Vid dateringen av detta prospekt föreligger global brist på s.k. halvledare (en komponent som används i produktens styrenhet). Bristen på halvledare, eller andra komponenter som är väsentliga i tillverkningen av produkten, kan leda till kraftigt försenade eller uteblivna leveranser och därmed riskera att försena marknads lanseringen av Tendo OneGrip. Framtida brist på komponenter som ingår eller är väsentliga i tillverkningen av befintlig produkt och/eller framtida produkter skulle också påverka Tendos förmåga att leverera produkter till sina kunder och därmed negativt

påverka Bolagets förmåga att generera intäkter. Ett sådant scenario kan komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Litteraturstudie och kliniska studier

Kliniska studier är en viktig del av den framtida utvecklingen och försäljningen av både befintlig och kommande produkt. Innan Tendo kan lansera sin initiala produkt, Tendo OneGrip, på marknaden måste Bolaget genomföra en litteraturstudie för att med hjälp av befintliga data utvärdera huruvida produkten uppfyller de allmänna kraven på säkerhet och prestanda eller om det finns aspekter som behöver prövas genom nya medicintekniska kliniska prövningar. Tendo planerar även, efter marknadsintroduktion, att genomföra en klinisk studie i syfte att öka förtroendet på marknaden, öka försäljningen samt möjliggöra CE-märkning och vidareutveckling av Tendo OneGrip.

Om litteraturstudien skulle visa att tidigare studier inom området är bristfällig, behöver Tendo samla in ytterligare data genom en klinisk studie, det vill säga studier på människor, innan en marknadsintroduktion kan påbörjas. Detta kommer att förutsätta tillsyn, granskning och villkor från reglerande myndigheter och andra relevanta organ. Det finns även risk att en sådan klinisk studie kan komma att försena marknadsintroduktionen av Tendo OneGrip. Negativa utfall från kliniska studier kan leda till att nödvändiga godkännanden från myndighet och andra relevanta organ inte erhålls eller försenas till följd av att ytterligare kliniska studier behöver genomföras. Produktutveckling kan således komma att drabbas av oförutsedda förseningar, ökade kostnader, oförutsedda avbrott och ofördelaktiga resultat, vilket in sin tur kan ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Patent och andra immateriella rättigheter

Tendo är delvis beroende av förmågan att erhålla och försvara patent, andra immaterialrättigheter och specifik kunskap. Patentskydd för medicintekniska bolag kan vara osäkra och omfatta komplicerade rättsliga och tekniska frågor. Tendo har erhållit patent och har även pågående patentansökningar. I det fall pågående patentansökningar inte skulle bli beviljade, kan det

påverka Tendos verksamhet och finansiella ställning negativt. Patent måste vanligtvis sökas och upprätthållas i flera olika jurisdiktioner och har generellt en begränsad livslängd. Det föreligger risk att befintlig och/eller framtida patentportfölj och övriga immateriella rättigheter som innehas av Bolaget inte kommer att utgöra ett fullgott kommersiellt skydd. Om Tendo tvingas försvara sina patenträttigheter mot en konkurrent kan detta medföra betydande kostnader, vilket kan komma att påverka Tendos verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. Vidare är det alltid en risk i den typ av verksamhet som Bolaget bedriver att Tendo kan komma att göra eller påstås göra intrång i patent innehavda av tredje part. Det kan inte heller uteslutas att nya patent inom området eller nya upptäckter kan komma att påverka verksamheten. Den osäkerhet som är förenad med patentskydd medför att utfallet av sådana tvister är svåra att förutse. Negativa utfall av tvister om immateriella rättigheter kan leda till förlorat skydd, förbud att fortsätta nyttja aktuell rättighet eller skyldighet att utge skadestånd. Möjligheten att sluta viktiga samarbetsavtal kan också försämrats. Därtill kan kostnaderna för en eventuell tvist, även vid ett för Tendo fördelaktigt utfall, bli betydande, vilket skulle kunna påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Ovanstående skulle kunna innebära svårigheter eller förseningar vid kommersialisering av produkten och därmed även svårigheter att generera intäkter. Tendo är även i viss utsträckning beroende av know-how och företagshemligheter, vilka inte på samma sätt som immateriella rättigheter skyddas av lagstiftningen. Bolaget använder sekretessavtal och eftersträvar därigenom ett långtgående skydd för känslig information. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig mot obehörig spridning av information, vilket medför risk för att konkurrenter får del av och kan dra nytta av den know-how som utvecklats av Tendo, vilket skulle kunna vara till skada för Tendo. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Myndighetstillstånd och registrering

Tendos produkt är ett medicintekniskt hjälpmedel vilket innebär att allt från till exempel dess utseende, funktion och säkerhet till tillverkning, förvaring och testning är strikt reglerade. För att kunna producera, marknadsföra och bedriva försäljning av produkten måste tillstånd erhållas och registrering ske hos berörd myndighet på respektive marknad, till exempel MDR i Europa. MDR ställer som krav att medicintekniska

produkter skall innehålla CE-märkning. Vid klassificering II, eller högre, av medicintekniska hjälpmedel ska anmälda organ (Notified Bodies) involveras i processen, vilket är en resurs- och tidskrävande process. Tendo har för avsikt att marknadsintroducera sin initiala produkt, Tendo OneGrip, som ett specialanpassat hjälpmedel. Till skillnad från andra medicintekniska hjälpmedel så behöver en specialanpassad produkt ingen CE-märkning, vilket förenklar processen och kortar ner tiden till kommersialisering. Produkten behöver dock fortfarande uppfylla kraven på säkerhet i enlighet med MDR. Bland annat måste elektroniken uppfylla kraven för IEC 60601-1 och programvaran måste följa IEC 62304, samtidigt som det dokumenteras i ett kvalitetsledningssystem som följer kraven för kvalitetsledningssystem vid utveckling av medicintekniska produkter, ISO 13485. Bolagets kommande produkt, Tendo Precision, kommer inte vara specialanpassad och måste därmed vara CE-märkt. I det fall Tendo inte lyckas erhålla nödvändiga tillstånd och registreringar från myndigheter kan Bolaget komma att påverkas negativt eftersom produkten i sådant fall inte kan marknads lanseras, vilken i sin tur resulterar i reducerade eller uteblivna intäkter. De regleringar som styr medicintekniska hjälpmedel kan också komma att ändras framöver, vilket i sin tur kan påverka Bolagets möjligheter att uppfylla olika myndigheters krav. Tillstånd och registreringar kan också komma att dras tillbaka efter det att Bolaget eller dess samarbetspartners har erhållit dessa. Således kan även förändringar i regler och tolkningar samt indragna tillstånd och registreringar utgöra framtida riskfaktorer. Sammanfattningsvis kan myndighetsbeslut komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Samarbetsavtal

Tendo är beroende av samarbetspartners för fortsatt utveckling och framgångsrik kommersialisering av Bolagets produkt. Tendo har för närvarande samarbeten med ett antal kliniker i Sverige, Norge och Danmark. Det finns en risk att Bolaget inte finner någon lämplig

samarbetspartner eller att en sådan inte är beredd att ingå samarbetsavtal på för Bolaget fördelaktiga villkor eller att samarbetspartners, i det fall ett avtal ingåtts, inte lyckas uppfylla sina åtaganden. Om samarbetspartners inte kan identifieras, samarbetsavtal inte kan ingås, eller om samarbetspartners inte lyckas föra produkten till marknaden, finns en risk att förväntade intäkter minskar eller uteblir helt för Bolaget, vilket i sin tur skulle ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Ett alternativ eller komplement till att ingå samarbetsavtal kan vara att Bolaget fortsätter utveckla och kommersialisera produkten i egen regi på vissa eller samtliga aktuella marknader. Det finns en risk att processen för att etablera en egen försäljningsorganisation eller tillverkning blir både mer tids- och kostnadskrävande än Bolaget förutsett samt att förväntad försäljning helt eller delvis uteblir. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan en etablering och expansion av en ny försäljnings- eller tillverkningsorganisation komma att ställa stora krav på ledningen samt på den operativa och finansiella infrastrukturen. Om Bolaget i detta fall visar sig oförmöget att kontrollera eller tillgodose en kommersialisering i egen regi på ett effektivt sätt finns en risk att förväntade intäkter minskar eller uteblir helt för Bolaget vilket i sin tur skulle ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

Nyckelpersoner, medarbetare och konsulter

Tendo har en begränsad organisation och är i hög grad beroende av två av Bolagets nyckelpersoner som har hög kompetens och viktig erfarenhet inom Bolagets verksamhetsområde. Dessa nyckelpersoner, som är grundare och medgrundare i Bolaget, har en samlad erfarenhet från Bolagets verksamhet. En förlust av dessa nyckelpersoner kan medföra negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg. Bolaget bedömer vidare att risken, om den förverkligas, skulle ha en måttlig effekt på Bolaget.

RISKER RELATERADE TILL BOLAGETS VÄRDEPAPPER OCH EMISSIONEN

Utdelning

Tendo har hittills inte lämnat någon utdelning. Bolaget befinner sig i en utvecklingsfas och eventuella överskott är primärt planerade att investeras i Bolagets utveckling. Det finns risk att framtida kassaflöden inte kommer att överstiga Bolagets kapitalbehov och/eller att framtida bolagsstämmor inte kommer att besluta om utdelningar. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.

Kursvariationer

Det finns risk att Tendos aktie genomgår omfattande kursvariationer i anknytning till introduktionen på Spotlight Stock Market. Kursvariationer kan uppkomma genom stora förändringar av köp- och säljvolym och behöver inte nödvändigtvis ha ett samband med Bolagets underliggande värde. Det finns risk att kursvariationerna påverkar Tendos aktiekurs negativt. Bolaget kan inte uttala sig om marknadens intresse för Bolaget kommer att leda till aktiv handel i aktien. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas eller inte blir varaktig, kan det innebära svårigheter för aktieägarna att avyttra aktier snabbt eller överhuvudtaget. Det finns en risk för att kursen på Tendos aktier kan komma att sjunka under kursen i Erbjudandet. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.

Aktiekursens utveckling

Det finns inga garantier för att aktiekursen i Tendo kommer att ha en positiv utveckling och det föreligger risk för att investerare i Bolaget, helt eller delvis, inte får tillbaka investerat kapital. Om t.ex. litteraturstudien som Tendo har planerat in försenas eller inte uppnår förväntat resultat, eller om en framtida CE-märkning av produkten försenas, kan Bolagets aktiekurs få en väsentlig nedgång. Vidare kan Tendos aktiekurs påverkas negativt av sådant som räntehöjningar, politiska händelser, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar, vilket Bolaget saknar möjlighet att påverka. Det finns risk att Bolagets aktiekurs kan komma att fluktuera kraftigt, främst till följd av hur tillväxtplanen och vidare kommersialisering uppnås. Bolagets aktiekurs kan bli föremål för extrema kurs- och volymfluktuationer som inte är relaterade till, eller proportionerliga i förhållande till det operativa utfallet i Bolaget. Tendos aktie skulle kunna sjunka kraftigt i värde. En investerare kan således förlora

hela eller delar av sitt investerade kapital i Bolaget. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.

Spotlight Stock Market

Tendos aktier och teckningsoptioner av serie TO 1 är avsedda att upptas till handel på Spotlight Stock Market, ett särskilt företagsnamn till ATS Finans AB som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn. Spotlight Stock Market driver en handelsplattform (MTF). Värdepapper som är noterade på Spotlight Stock Market omfattas inte av lika omfattande regelverk som de värdepapper som är upptagna till handel på reglerade marknader. Spotlight Stock Market har ett eget regelverk anpassat för mindre bolag och tillväxtbolag för att främja ett gott investerarskydd. Som en följd av skillnader i de olika regelverkens omfattning, kan en placering i Tendos värdepapper vara mer riskfylld än en placering i värdepapper som handlas på en reglerad marknad. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som måttlig.

Framtida försäljning av aktier

Tendos största ägare, Sofie Woge (VD i Bolaget), innehar per datering av detta prospekt cirka 34 procent av röster och kapital i Bolaget. Eftersom ägarbilderna är koncentrerad finns risk att Tendos aktiekurs sjunker väsentligt om det sker omfattande försäljning av aktier i Bolaget, särskilt om sådan försäljning genomförs av styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller större aktieägare. Nämnd ägare, inklusive Bertil Allard Holding AB, Escritura AB, Skand.ortopedtekn.lab.ab:s särsk.pensionsstift., Mette Gross, Robin Gustafsson och Pontus Renmarker, har ingått lock up-avtal om 100 procent av deras respektive innehav under de första tolv månaderna från första dag för handel efter notering på Spotlight Stock Market. I enlighet med lock up-avtalen är samtliga av dessa parter potentiella investeringar i Erbjudandet under lock up på samma villkor. Oaktat det kan en framtida försäljning av aktier efter att dessa tolv månader passerat medföra en negativ inverkan på Bolagets aktiekurs. För det fall försäljning genomförs av en eller flera aktieägande styrelseledamöter, större aktieägare och/eller ledande befattningshavare kan det ha betydande påverkan på kursutvecklingen. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg.

Ej säkerställda teckningsförbindelser

För att främja ett positivt utfall i Erbjudandet har Bolaget skriftligen avtalat om teckningsförbindelser ett antal olika parter (se

avsnittet "Villkor för Erbjudandet - Teckningsförbindelser"). Teckningsförbindelser har dock inte säkerställts via förhandstransaktion, bankgaranti eller liknande. I det fall en eller flera av de som lämnat teckningsförbindelser inte skulle fullgöra skriftligen avtalade åtaganden finns risk att emissionsutfallet påverkas negativt, vilket i sin tur kan påverka Bolagets verksamhet negativt genom

minskade finansiella resurser för att driva verksamheten. Vidare skulle det kunna slå mot framtida intjäning, öka framtida kostnader eller på annat sätt påverka Bolagets verksamhet, resultat eller finansiella ställning negativt. Tendo bedömer sannolikheten för att risken inträffar som låg.



VILLKOR FÖR VÄRDEPAPPERN

ALLMÄN INFORMATION

Aktierna i Tendo har emitterats i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Rättigheterna som är förenade med aktier emitterade av Tendo, inklusive de rättigheter som följer av Bolagets bolagsordning, kan endast justeras i enlighet med förfaranden som anges i nämnda lag. Aktierna i Bolaget är av samma aktieslag och är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor (SEK). Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara och har ISIN-kod SE0017486426.

VISSA RÄTTIGHETER FÖRENADE MED AKTIERNA

Aktieägares rättigheter avseende vinstutdelning, rösträtt, företrädesrätt vid nyteckning av aktie med mera styrs dels av Tendos bolagsordning som finns tillgänglig via Bolagets hemsida, dels av Aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt vid bolagsstämma

Vid årsstämma ger varje aktie i Bolaget en röst och varje röstberättigad får rösta för sitt fulla antal aktier utan begränsning. Alla aktier ger aktieägare samma företrädesrätt vid emission av teckningsoptioner och konvertibler till det antal aktier som de äger.

Företrädesrätt till nya aktier m.m.

Om Bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller en kvittningsemission har aktieägarna som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehas före emissionen.

Rätt till utdelning, andel av Bolagets vinst och behållning vid likvidation

Samtliga aktier i Bolaget ger lika rätt till vinstutdelning samt till Bolagets tillgångar och eventuella överskott i händelse av avveckling genom likvidation eller konkurs. De nya aktierna medför rätt till utdelning för första gången på den första avstämningsdagen för utdelning som infaller efter det att de nya aktierna registrerats hos Bolagsverket. Utdelningen är inte av ackumulerad art. De nya aktierna har samma rätt till utdelning som de befintliga aktierna.

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear. Rätt till

utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelning som beslutas av bolagsstämman. Utdelning, i den mån det beslutas om sådan, utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom Euroclears försorg, men kan även bestå av annat än kontanter. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear, kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbeloppet och sådan fordran är föremål för en tioårig preskriptionstid. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Bolaget tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige. Med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

OFFENTLIGA UPPKÖPSEBJUDANDEN OCH TVÅNGSINLÖSEN

I händelse av att ett offentligt uppköpserbudande skulle lämnas avseende aktierna i Tendo tillämpas för sådant erbjudande, per dagen för detta prospekt, Takeover-regler (regler rörande offentliga uppköpserbudanden avseende aktier i svenska aktiebolag vilkas aktier handlas på vissa handelsplattformar) utgivna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning ("Takeover-reglerna"). Om styrelsen eller verkställande direktören i Tendo, på grund av information som härrör från den som avser att lämna ett offentligt uppköpserbudande avseende aktier i Bolaget, har grundad anledning att anta att ett sådant erbjudande är nära förestående, eller om ett sådant erbjudande har lämnats, får Tendo enligt Takeover-reglerna endast efter beslut av bolagsstämman vidta åtgärder som är ägnade att försäkra förutsättningarna för erbjudandets lämnande eller genomförande. Detta hindrar dock inte Bolaget från att söka efter alternativa erbjudanden.

Ett uppköpserbudande kan gälla samtliga eller en del av aktierna i ett bolag, och kan antingen vara frivilligt genom ett offentligt uppköpserbudande eller obligatoriskt genom så kallad budplikt. Budplikt uppstår när en enskild aktieägare, ensam eller tillsammans med närstående, uppnår ett innehav som representerar minst 30 procent eller mer av rösterna i ett bolag. Under ett offentligt

uppköpserbjudande står det aktieägarna fritt att bestämma huruvida de önskar avyttra sina aktier i det offentliga uppköpserbjudandet. Efter ett offentligt uppköpserbjudande kan den som lämnat erbjudandet, under vissa förutsättningar, vara berättigad att lösa in resterande aktieägares aktier i enlighet med reglerna om tvångsinlösen i 22 kap. Aktiebolagslagen (2005:551). Sådan tvångsinlösen kan komma att ske om budgivare uppnår mer än 90 procent av aktierna i Bolaget. På motsvarande sätt har en aktieägare vars aktier kan bli föremål för inlösen rätt till sådan inlösen av majoritetsaktieägaren. Denna process är en del i minoritetskyddet vilket syftar till att skapa en rättvis behandling av alla aktieägare, där de aktieägare som tvingas göras sig av med sina aktier ska få en skäligen ersättning.

Aktierna som emitteras i emissionen av units är inte föremål för något erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Inga offentliga uppköpserbjudanden har heller lämnats avseende aktierna under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.

BEMYNDIGANDE

Extra bolagsstämma den 15 december 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6, 14 kap 5 § första stycket 6 och 15 kap 5 § första stycket 4 Aktiebolagslagen. Syftet med bemyndigandet är att öka Bolagets finansiella flexibilitet och styrelsens handlingsutrymme. Styrelsen, eller den som styrelsen utser, ska ha rätt att vidta de smärre justeringar av ovanstående beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket. För giltigt beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att förslaget biträds av aktieägare företrädande minst två

tredjedelar av såväl de angivna rösterna som de på bolagsstämman företrädde aktier.

EMISSIONEN AV UNITS

Emissionen av units beslutades av styrelsen den 25 februari 2022 med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma den 15 december 2021. Aktierna och teckningsoptionerna som emitteras med anledning av emissionen av units kommer att emitteras enligt svensk rätt och valutan är i svenska kronor (SEK). Teckningsperioden för den publika emissionen pågår från och med den 14 mars 2022 till och med den 28 mars 2022. Nya aktier som emitteras med anledning av emissionen av units beräknas att registreras hos Bolagsverket i början av april 2022. Den angivna tidpunkten är preliminär och kan komma att ändras.

CENTRAL VÄRDEPAPPERSFÖRVARING

Aktierna i Tendo är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Detta register förs av Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, Sverige. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier. Samtliga transaktioner med Bolagets aktier sker på elektronisk väg genom behöriga banker och värdepappersförvaltare. Emitterade aktier registreras på person i elektronisk form.

SKATTEFRÅGOR I SAMBAND MED EMISSIONEN AV UNITS

Tendo är ett registrerat svenskt bolag som har skatteplikt i Sverige. Investerare i Erbjudandet bör uppmärksamma att skattelagstiftningen i investerarens medlemsstat och emittentens registreringsland kan inverka på eventuella inkomster från värdepapperen. Investerare uppmanas att konsultera dennes oberoende rådgivare avseende skattekonsekvenser som kan uppstå i samband med en investering i Tendo med anledning av emissionen av units.

VILLKOR FÖR ERBJUDANDET

ERBJUDANDET

Emissionen av units beslutades av styrelsen den 25 februari 2022 med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma den 15 december 2021. Erbjudandet omfattar högst 1 389 000 units vilket motsvarar 2 778 000 aktier och 1 389 000 teckningsoptioner. En (1) unit består av två (2) aktier och en (1) teckningsoption av serie TO 1. Erbjudandet riktar sig till befintliga aktieägare, allmänheten och professionella investerare.

Genom det totala Erbjudandet (initial emission av units samt, i ett senare skede, fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner av serie TO 1) kan Bolagets aktiekapital öka med högst 583 380,00 SEK och antalet aktier öka med totalt högst 4 167 000 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,14 SEK per aktie. Av detta avser den initiala delen av Erbjudandet en ökning av antalet aktier med högst 2 778 000 aktier, motsvarande en aktiekapitalökning om högst 388 920,00 SEK. Resterande del avser nyttjande av teckningsoptioner, som kan öka antalet aktier med högst 1 389 000 aktier, motsvarande en aktiekapitalökning om ytterligare högst 194 460,00 SEK.

Det totala Erbjudandebeloppet (initial emission av units samt, i ett senare skede, fullt nyttjande av vidhängande teckningsoptioner av serie TO 1) uppgår till högst cirka 30 MSEK, varav cirka 4 MSEK avser kvittning av tidigare erhållet bryggån och cirka 0,3 MSEK avser kvittning av kompensation till bryggånegivare vilket således inte tillför Bolaget någon likvid. Kompensationen samt lånet kommer kvittas mot units i Erbjudandet.

ERBJUDANDEPRIS

Erbjudandepriiset är 13,50 SEK per unit vilket motsvarar 6,75 SEK per aktie. Teckningsoptionerna emitteras vederlagsfritt. Courtage utgår ej. Erbjudandepriiset har fastställts av styrelsen i samråd med Sedermera utifrån ett antal faktorer, däribland rådande marknadsförhållanden, diskussioner med vissa större investerare, tidigare kapitaliseringar, en bedömning av Bolagets historiska utveckling, affärsmässiga potential och framtidsutsikter. Med beaktande av samtliga av dessa faktorer bedömer Bolagets styrelse att priset i Erbjudandet om 6,75 SEK per aktie är marknadsmässig.

ANMÄLNINGSPERIOD

Anmälan om förvärv av units ska ske under tiden från den 14 mars 2022 till och med den 28 mars 2022.

Du bör kontakta din bank tidigt i anmälningssperioden för att anmäla eller få information om deras sista dag för anmälan då detta kan variera från bank till bank.

Styrelsen i Bolaget förbehåller sig rätten att förlänga anmälningssperioden.

TECKNINGSOPTIONER

Innehavare av teckningsoptioner av serie TO 1 äger rätt att, för varje teckningsoption, teckna en ny aktie i Bolaget till en kurs om 6,75 - 8,10 SEK per aktie. Teckningskursen uppgår (inom intervallet ovan) till 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen för aktien enligt Spotlight Stock Markets officiella kursstatistik under den period på 20 handelsdagar som slutar två bankdagar innan nyttjandeperioden påbörjas. Om 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen är högre än intervallet (6,75 - 8,10 SEK per aktie) blir lösenkursen den högsta inom intervallet, dvs. 8,10 SEK, och om 70 procent av den genomsnittliga volymvägda kursen är lägre än intervallet (6,75 - 8,10 SEK per aktie) blir lösenkursen den lägsta inom intervallet, dvs. 6,75 SEK. Teckningskursen kommer att offentliggöras en till två dagar innan den första dagen i nyttjandeperioden. Teckning med stöd av teckningsoptioner av serie TO 1 kan äga rum under perioden 16 mars - 6 april 2023. Fullständiga villkor för teckningsoptioner av serie TO 1 finns att tillgå på Bolagets hemsida (www.tendoforpeople.se).

VÄRDERING

Bolagets värdering uppgår till cirka 25 MSEK (pre-money). Värderingen har i huvudsak fastställts baserat på diskussioner mellan Bolagets styrelse och dess finansiella rådgivare kring Tendos befintliga verksamhet, framtida potential, målsättningar och långsiktiga affärsutsikter. Vid bedömningen av Bolagets värdering har även hänsyn till marknadspriset för andra jämförbara noterade bolag tagits. I samband med diskussionerna har Tendo erhållit teckningsförbindelser motsvarande cirka 74,3 procent av den initiala emissionsvolymen. Mot bakgrund av detta anses värderingen således vara marknadsmässig.

ANMÄLAN OM FÖRVÄRV AV UNITS

Anmälan om förvärv av units ska ske via din bank/förvaltare genom att följa deras rutiner och riktlinjer. Det är inte möjligt att skicka in en anmälningssedel till Nordic Issuing. Observera att inte alla banker/förvaltare erbjuder sina kunder att anmäla förvärv i emissionen.

Minsta förvärv är 350 units vilket motsvarar 4 725,00 SEK. Därefter sker förvärv i valfritt antal units.

Det är endast tillåtet att insända en (1) anmälningssedel per anmälare. För det fall flera anmälningssedlar insändes, kommer endast den senast inkomna att beaktas. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Inga tillägg eller ändringar får göras i den förtryckta texten. Anmälan är bindande.

ANMÄLAN OM FÖRVÄRV AV UNITS VIA NORDNET

Du som är kund hos Nordnet kan anmäla dig via Nordnets hemsida och det kan göras från och med den 14 mars 2022. För att inte förlora rätt till eventuell tilldelning ska det finnas tillräckligt med likvida medel tillgängligt på kontot från och med 28 mars 2022 till likviddagen som beräknas vara 4 april 2022. Endast en anmälningssedel per investerare är tillåtet och vid fler insända anmälningar förbehåller sig Nordnet rätten att endast beakta den senast inkomna. Mer information om hur du blir kund hos Nordnet samt information om anmälningsförfarandet finns på www.nordnet.se.

ANMÄLAN OM FÖRVÄRV AV UNITS VIA AVANZA

Du som är kund hos Avanza kan anmäla dig via Avanzas hemsida och det kan göras från och med den 14 mars 2022. För att inte förlora rätt till eventuell tilldelning ska det finnas tillräckligt med likvida medel tillgängligt på kontot från och med 28 mars 2022 till likviddagen som beräknas vara 4 april 2022. Endast en anmälningssedel per investerare är tillåtet och vid fler insända anmälningar förbehåller sig Avanza rätten att endast beakta den senast inkomna. Mer information om hur du blir kund hos Avanza samt information om anmälningsförfarandet finns på www.avanza.se.

FÖRVÄRV ÖVER 15 000 EUR

I det fall att förvärv uppgår till eller överstiger 15 000 EUR ska penningtvättsformulär ifyllas och insändas till Nordic Issuing, enligt lag (2017:630)

om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism, samtidigt som betalning sker. Observera att Nordic Issuing inte kan boka ut värdepapper, trots att betalning inkommit, förrän penningtvättskontrollen är Nordic Issuing tillhanda.

TILDELNING

Tilldelning av units kommer att ske av Bolagets styrelse i samråd med Nordic Issuing varvid följande principer ska gälla:

- a. Att full tilldelning ska ske till de parter som lämnat teckningsförbindelser.
- b. Att det är nödvändigt att sprida Bolagets aktieägarkrets inför planerad notering och i den mån det är möjligt kommer styrelsen att tillse att varje anmälare erhåller lägst 350 units.
- c. Att skapa investeringsutrymme för parter som, enligt styrelsens bedömning, särskilt kan bidra med strategiska värden till Bolaget eller ingår i Bolagets eller Bolagets finansiella rådgivares investerarnätverk, vid övertäckning dock högst 10 procent av emissionsbeloppet.

Observera att vid övertäckning kan tilldelning komma att ske med färre antal units än anmälan avser eller helt utebli, varvid tilldelning helt eller delvis kan komma att ske genom slumpmässigt urval. Tilldelningen är inte beroende av när under anmälningsperioden anmälan inges.

RESTRIKTIONER AVSEENDE DELTAGANDE I ERBJUDANDET

På grund av restriktioner i värdepapperslagstiftningen i USA, Kanada, Australien, Hongkong, Singapore, Sydafrika, Schweiz, Nya Zeeland, Japan, Sydkorea eller andra länder där deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrering eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt, riktas inte Erbjudandet att anmäla värdepapper till personer eller andra med registrerad adress i något av dessa länder.

BESKED OM TILDELNING OCH BETALNING

Tilldelning beräknas ske snarast efter avslutad anmälningsperiod och besked om tilldelning erhålls från din bank/förvaltare. Tilldelning beräknas meddelas runt den 1 april 2022.

BESKED OM TILDELNING OCH BETALNING VIA NORDNET OCH AVANZA

De som har anmält sig via Nordnet eller Avanza erhåller besked om tilldelning genom att tilldelat antal värdepapper bokas mot debitering av likvid

på angivet konto. Detta beräknas ske den 4 april 2022. Observera att likvida medel för betalning av tilldelade aktier och teckningsoptioner måste finnas tillgängligt från och med 28 mars 2022 till och med 4 april 2022.

REGISTRERING AV NYEMISSIONEN HOS BOLAGSVERKET

Styrelsen i Bolaget har, med stöd av bemyndigande från extra bolagstämman den 15 december 2021, beslutat om nyemission av det antal aktier och teckningsoptioner som krävs i samband med Erbjudandet. Nyemissionen beräknas registreras hos Bolagsverket i början av april 2022. Aktierna i Erbjudandet kommer av emissionstekniska skäl att emitteras till en kurs om 0,14 SEK per aktie (aktiens kvotvärde) och tecknas av Nordic Issuing i egenskap av emissionsinstitut för investerarnas räkning varefter Nordic Issuing kommer att lämna ett ovillkorat aktieägartillskott till Bolaget motsvarande resten av likviden i Erbjudandet (med avdrag för vissa transaktionskostnader). Detta genomförs för att säkerställa att nya aktier i Erbjudandet kan levereras till förvävsberättigande i enlighet med Erbjudandets tidsplan.

LEVERANS AV AKTIER OCH TECKNINGSOPTIONER

Aktier och teckningsoptioner levereras till din bank/förvaltare, efter att emissionen registrerats på Bolagsverket, vilket beräknas ske i början av april 2022, samt att betalning har inkommit till Nordic Issuing. I samband med leverans av aktier och teckningsoptioner erhålles information från respektive förvaltare.

VIKTIG INFORMATION RÖRANDE MÖJLIGHETEN ATT SÄLJA TILLDELADE AKTIER OCH TECKNINGSOPTIONER

Besked om tilldelning sker genom utskick av avräkningsnota, vilket beräknas ske omkring den 1 april 2022. Efter det att betalning för tilldelade units hanterats av Nordic Issuing kommer betalda aktier och teckningsoptioner att överföras till av tecknaren anvisad värdepappersdepå eller VP-konto. Den tid som erfordras för överföring och registrering av betalning samt överföring av betalda värdepapper till tecknarna av units i Bolaget kan medföra att dessa tecknare inte kommer att ha tecknade units tillgängliga på anvisad värdepappersdepå eller VP-konto förrän tidigast omkring den 6 april 2022.

Handel i Tendos aktier och teckningsoptioner på Spotlight Stock Market beräknas komma att påbörjas omkring den 6 april 2022. Investerare

uppmärksammas på att det kan hända att aktier och teckningsoptioner inte finns tillgängliga på tecknarens VP-konto eller värdepappersdepå förrän omkring den 6 april 2022, vilket kan innebära att tecknaren inte har möjlighet att sälja dessa aktier och teckningsoptioner över handelsplatsen från och med den dag då handeln i värdepapperna påbörjats utan först när de finns tillgängliga på VP-kontot eller värdepappersdepån.

UPPTAGANDE TILL HANDEL

Bolaget har vid tidpunkten för prospektets offentliggörande blivit godkänt av Spotlight Stock Market med förbehåll för spridningskravet. Bolagets aktier upptas till handel på Spotlight Stock Market under kortnamnet TENDO och med ISIN-kod SE0017486426. Bolagets teckningsoptioner upptas till handel på Spotlight Stock Market under kortnamnet TENDO TO1 och med ISIN-kod SE0017563893. Samtliga aktier och teckningsoptioner i Bolaget avses att upptas till handel den 6 april 2022. Handel sker i SEK. Förutsättning för notering är (i) att Spotlight Stock Market spridningskrav uppfylls och (ii) att lägsta nivån om cirka 15 MSEK för Erbjudandets genomförande uppnås.

OFFENTLIGGÖRANDE AV UTFALLET I ERBJUDANDET

Snarast möjligt efter att anmälningstiden avslutats kommer Bolaget att offentliggöra utfallet av Erbjudandet. Offentliggörande är planerat till 1 april 2022 och kommer att ske genom pressmeddelande och finnas tillgängligt på Bolagets hemsida.

TILLÄMPLIG LAGSTIFTNING

Aktierna ges ut under aktiebolagslagen (2005:551) och regleras av svensk rätt.

UTSPÄDNING

Genom emission av units kommer Bolagets aktiekapital att initialt öka med högst 388 920,00 SEK genom nyemission av högst 2 778 000 aktier, motsvarande en utspädning om cirka 43 procent av rösterna och kapitalet i Bolaget. Vid fullt nyttjande av teckningsoptioner av serie TO 1 inom ramen för emissionen kan aktiekapitalet komma att öka med ytterligare högst 194 460,00 SEK, motsvarande en utspädning om ytterligare högst cirka 18 procent av rösterna och kapitalet i Bolaget.

RÄTT TILL UTDELNING

De nya aktierna medför rätt till utdelning för första gången på den första avstämningsdagen för utdelning som infaller närmast efter det att de nya

aktierna registrerats hos Bolagsverket och aktierna införts i aktieboken hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear"). Eventuell utdelning betalas ut efter beslut av bolagsstämman. Utbetalningen ombesörjes av Euroclear eller för förvaltarregistrerat innehav i enlighet med respektive förvaltares rutiner. Rätt till utdelning tillfaller den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen var registrerad som aktieägare i den av Euroclear förda aktieboken.

VILLKOR FÖR ERBJUDANDETS FULLFÖLJANDE

Bolaget och Nordic Issuing kommer att ingå ett avtal om att Nordic Issuing ska teckna aktierna till kvotvärdet i Bolaget ("Kvotvärdesavtalet"). Kvotvärdesavtalet reglerar sammanfattningsvis följande: i) Att Nordic Issuing ska teckna och betala kvotvärdet av aktierna på grund av emissionstekniska skäl för att hålla utsatt tidsplan. ii) Nordic Issuing kommer enbart att teckna och betala aktierna under förutsättning att lägsta nivån för emissionen och spridningskravet uppnås. iii) Om någon investerare som tecknat och tilldelats aktier i Erbjudandet inte betalar inom två månader, tillfaller aktierna Nordic Issuing."

AKTIEBOK

Bolaget är ett till Euroclear anslutet avstämningsbolag. Bolagets aktiebok med uppgift om aktieägare hanteras och kontoförs av Euroclear med adress Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 Stockholm, Sverige.

AKTIEÄGARES RÄTTIGHETER

Aktieägares rättigheter avseende vinstutdelning, rösträtt, företrädesrätt vid nyteckning av aktie med mera styrs dels av Bolagets bolagsordning som finns tillgänglig via Bolagets hemsida, dels av aktiebolagslagen (2005:551).

LOCK UP-AVTAL

Bolagets större aktieägare samt styrelseledamöter

och ledande befattningshavare, vars totala aktieinnehav uppgår till cirka 99,97 procent av Bolagets aktier per dagen för prospektet, har ingått lock up-avtal om 100 procent av deras respektive innehav. Därmed har de åtagit sig att inte avyttra eller genomföra andra transaktioner med motsvarande effekt som en avyttring under en 12 månadersperiod, räknat från första dag för handel i aktien på Spotlight Stock Market.

Undantag från lock up kan beviljas och ska, i varje enskilt fall, ske genom ett skriftligt samtycke från Sedermera. Beslut att utge sådant skriftligt samtycke beslutas helt diskretionärt av Sedermera och bedömning görs i varje enskilt fall. Beviljat samtycke kan bero på såväl individuella som affärsmässiga skäl.

Efter utgången av lock up-period kan aktierna komma att bjudas ut till försäljning, vilket i förekommande fall kan påverka marknadspriset på aktien. Lock up-åtagandena är föremål för sedvanliga undantag, exempelvis för det fall ett offentligt uppköpserbjudande lämnas avseende samtliga aktier i Bolaget.

Nedanstående aktieägare har ingått lock up-avtal:

Sofie Woge¹
Robin Gustafsson²
Pontus Renmarker²
Bertil Allard Holding AB
Escritura AB
Skand.ortopedtekn.lab.ab:s särsk.pensionsstift.³
Mette Gross⁴

1 VD i Bolaget

2 Styrelseledamot i Bolaget

3 Ägs av Bengt Söderberg som är styrelseledamot i Bolaget

4 Styrelseordförande i Bolaget. Gross äger inga aktier i Tendo

vid dateringen av detta prospekt, men har lämnat

tekningsförbindelser om cirka 100 000 SEK (enligt tabellen

nedan). Dessa aktier kommer att omfattas av lock up-avtal.

TECKNINGSÅTAGANDEN

Bolaget har erhållit teckningsåtaganden från ett antal styrelseledamöter och externa investerare, vilka framgår av tabellen nedan, om totalt cirka 14 MSEK, motsvarande cirka 74,3 procent av Erbjudandet. Någon ersättning för lämnade teckningsåtaganden utgår inte. Nedan

angivna teckningsåtaganden ingicks i februari 2022. Samtliga investerare som ingått teckningsåtaganden är garanterade full tilldelning i enlighet med respektive åtagande.

Teckningsåtagare	Totalt teckningsåtagande (SEK)	Varav bryggfinansiering (SEK)	Total andel av Erbjudandet (%)
Henrik Nilsson	4 099 990,50	0,00	21,86%
Peter Nilsson	999 999,00	499 999,50	5,33%
John Moll	999 999,00	499 999,50	5,33%
Kjell Nilsson	799 996,50	299 997,00	4,27%
Paginera Invest AB (Stefan Lundgren)	649 998,00	499 999,50	3,47%
Johan Wendel	599 980,50	199 989,00	3,20%
Per Vasilis	339 997,50	0,00	1,81%
PE Invest ApS (Peter Elbek)	299 997,00	299 997,00	1,60%
Mikael Blihaven	609 984,00	149 998,50	3,25%
Fredrik Åhlander	249 993,00	249 993,00	1,33%
Kent Eklund	244 998,00	0,00	1,31%
Rune Löderup	244 998,00	0,00	1,31%
Göran Ofsén	244 998,00	0,00	1,31%
Jimmie Landerman	204 997,50	0,00	1,09%
Peter Mörsell	204 997,50	0,00	1,09%
Acantor Holding AB (Johan Källstrand)	199 989,00	199 989,00	1,07%
Magnus Wide AB (Magnus Wide)	199 989,00	199 989,00	1,07%
Gustav Wendel	199 989,00	199 989,00	1,07%
Carl Wendel	199 989,00	199 989,00	1,07%
Anders Båtsman	199 989,00	99 994,50	1,07%
Thomas Strandberg	199 989,00	99 994,50	1,07%
Jens Nielsen	174 987,00	99 994,50	0,93%
Strategic Wisdom Nordic Aktiefbolag (Johan Stein)	164 997,00	0,00	0,88%
Johan Nyhlén	119 988,00	0,00	0,64%
Vagnlyftaren AB (Lars Hedbys)	119 988,00	0,00	0,64%
Ossian Loive	99 994,50	99 994,50	0,53%
Stina Andersson	99 994,50	99 994,50	0,53%
Johan Wehlin	99 994,50	0,00	0,53%
Johan Larsholm	99 994,50	0,00	0,53%
Kent Mårtensson	99 994,50	0,00	0,53%
Dan Höxter	99 994,50	0,00	0,53%
Richard Mosell	99 994,50	0,00	0,53%
Svtb Holding AB (Jonas Helgesson)	99 994,50	0,00	0,53%

Mette Gross*	99 994,50	0,00	0,53%
Footloose Invest AB (Peter Arndt)**	99 994,50	0,00	0,53%
Robin Tvrdek	49 990,50	0,00	0,27%
Total kompensation för bryggfinansiering	299 983,50		1,60%
Totalt	13 924 737,00	3 999 901,50	

*Styrelseordförande i Tendo

**Styrelseledamot i Tendo

ÖVRIG INFORMATION

Styrelsen i Bolaget förbehåller sig rätten att förlänga anmälningsperioden samt tiden för betalning.

Erbjudandet är villkorat av att inga omständigheter inträffar som kan medföra att tidpunkten för Erbjudandets genomförande bedöms som olämplig samt att fastställd lägstanivå och ägarspridningskrav uppnås. Sådana omständigheter kan exempelvis vara av ekonomisk, finansiell eller politisk art och kan avse såväl omständigheter i Sverige som utomlands liksom att intresset för att delta i Erbjudandet av styrelsen i Bolaget bedöms som otillräckligt. Styrelsen kommer i sådana fall inte att fullfölja Erbjudandet.

Om Erbjudandet återkallas kommer detta att offentliggöras via pressmeddelande senast innan avräkningsnotor skickas ut, vilket beräknas att ske omkring den 1 april 2022.

För det fall ett för stort belopp betalats in av en tecknare för units kommer överskjutande belopp återbetalas. Belopp understigande 100 SEK återbetalas ej.

EMISSIONSINSTITUT OCH FINANSIELL RESPEKTIVE JURIDISK RÅDGIVARE

Nordic Issuing agerar emissionsinstitut med anledning av aktuell emission. Sedermera och MCL agerar finansiell rådgivare respektive juridisk rådgivare.

STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

STYRELSEN

Enligt Tendos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra (4) och högst åtta (8) ledamöter. Bolagets styrelse består för närvarande av sex (6) ledamöter samt styrelseordförande. Styrelsen har sitt säte i Lund kommun. Samtliga styrelseledamöter kan nås via Bolagets adress,

Ideon Alfa, Scheelevägen 15, 22363 Lund, Sverige, där Bolaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Nedanstående tabell presenterar information om styrelsens ledamöter, deras födelseår, respektive befattning, året då de första gången blev invalda i styrelsen och huruvida de kan anses oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning samt Bolagets större aktieägare.

Namn	Födelseår	Befattning	Tillträdesdatum	Oberoende i förhållande till	
				Bolaget och dess ledning	Bolagets större aktieägare
Mette Gross	1972	Ordförande	2022-01-27	Ja	Ja
Robin Gustafsson	1988	Ledamot	2020-11-25*	Nej	Nej
Pontus Renmarker	1990	Ledamot	2020-11-25**	Nej	Nej
Sofie Woge	1990	Ledamot	2016-12-21	Nej	Nej
Anna-Tove Brånemark	1967	Ledamot	2022-01-27	Ja	Ja
Bengt Söderberg	1957	Ledamot	2022-01-27	Ja	Ja
Peter Arndt	1967	Ledamot	2022-01-27	Ja	Ja

*Har från 2016 fram till angivet datum varit styrelsesuppleant i Bolaget

**Har från 2018 fram till angivet datum varit styrelsesuppleant i Bolaget

Information om styrelsemedlemmarna



Mette Gross

Styrelseordförande sedan 2022

Bakgrund och utbildning: Mette Gross, född 1972, har 20 års erfarenhet som CFO i både små och stora företag, bl.a. Iconovo AB, Vigmed Holding AB samt MTG A/S. De senaste åren har Gross varit med i utveckling och notering av tre medicintekniska bolag. Gross har en ekonomit utbildning från Odense Universitet.

Andra pågående uppdrag: Mette Gross är ordförande i Qlife Holding AB och OctaQuest AB, styrelseledamot i Queen Invest AB, Anatomic Studios Sweden AB, Rehale Aps och egna bolag, samt styrelsesuppleant i Lennart Holm Development AB, Holm & Gross Holding AB, MLH Management AB och Holm Investment AB.

Innehav i Bolaget: Äger inga aktier i Bolaget.



Robin Gustafsson

Styrelseledamot sedan 2020 (styrelsesuppleant sedan 2016)

Bakgrund och utbildning: Robin Gustafsson, född 1988, är sedan 2020 styrelseledamot i Tendo. Gustafsson är utbildad civilingenjör i maskinteknik med inriktning teknisk design och har tidigare arbetat som utvecklingsingenjör på bl.a. Orbital Systems AB. Gustafsson har även arbetet på Tendo som utvecklingsansvarig (CTO) mellan 2017 och 2021. Nu är han anställd som senior mekanikingenjör på Above Agency AB. Gustafsson har främst erfarenhet inom produktutveckling, projektledning och kvalitetsledningssystem/QMS.

Andra pågående uppdrag: Robin Gustafsson är styrelsesuppleant i ECG Elektriska AB.

Innehav i Bolaget: Äger privat 606 500 aktier i Bolaget, motsvarande cirka 16,38 procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget.



Pontus Renmarker

Styrelseledamot sedan 2020 (styrelsesuppleant sedan 2018)

Bakgrund och utbildning: Pontus Renmarker, född 1990, är sedan 2020 styrelseledamot i Tendo. Renmarker har studerat maskinteknik med inriktning mekatronik och har tidigare arbetat med utveckling för en högprecision pic-and-place robot och med s.k. lean production på Toyota. För närvarande arbetar Renmarker på Tendo som Vice President of Engineering. Renmarker har främst erfarenhet inom elektronik, mjukvara och robotik. Andra pågående uppdrag: Inga.

Innehav i Bolaget: Äger privat 606 500 aktier i Bolaget, motsvarande cirka 16,38 procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget.



Anna-Tove Brånemark

Styrelseledamot sedan 2022

Bakgrund och utbildning: Anna-Tove Brånemark, född 1967, är sedan 2022 styrelseledamot i Tendo. Brånemark är utbildad sjuksköterska, specialistutbildad anestesijuksköterska och specialistutbildad operationssjuksköterska, vilket hon har arbetat som i 19 år. Vidare har Brånemark varit anställd på Integrum AB i 11 år och arbetat som Clinical Coordinator, Product Manager, CEO samt som Clinical Specialist i USA. För närvarande arbetar Brånemark som Clinical Supervisor Konsult på Integrum Inc, USA, samt Integrum AB.

Andra pågående uppdrag: Anna-Tove Brånemark är styrelsesuppleant i Pericardium AB, styrelsesuppleant i Braanemark Consulting AB samt styrelsesuppleant i Brånemark Integration Sweden AB.

Innehav i Bolaget: Äger inga aktier i Bolaget.



Sofie Woge

Styrelseledamot sedan 2016

Bakgrund och utbildning: Sofie Woge, född 1990, är sedan 2016 verkställande direktör och styrelseledamot i Tendo. Woge har en kandidatexamen som ingenjör inom produktdesign och en masterexamen i industridesign. Woge har tidigare arbetat med bl.a. inredningsdesign och projektledning vid skapandet av Nordic Science Park i Kina. Hon har främst erfarenhet inom konceptutveckling, offentliga tal och presentationer, affärsutveckling, entreprenörskap och industridesign.

Andra pågående uppdrag: Sofie Woge är styrelseledamot i Lund Business Incubator AB.

Innehav i Bolaget: Äger privat 1 261 000 aktier i Bolaget, motsvarande cirka 34,06 procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget.



Bengt Söderberg

Styrelseledamot sedan 2022

Bakgrund och utbildning: Bengt Söderberg, född 1957, är sedan 2022 styrelseledamot i Tendo. Söderberg har en Fil.kand. i ortopedteknik. Söderberg har under större delen av sitt verksamma liv arbetat som ortopedingenjör och startat flera ortopedtekniska center globalt, bl.a. Scandinavian Orthopaedic Laboratory i Sverige samt Thailand och Ortocentrum i Polen samt Thailand. Söderberg har mellan åren 1985-2020 deltagit vid ett stort antal vetenskapliga möten över hela världen, bl.a. vid International Society for Prosthetics and Orthotics (ISPO) och han har även varit organisationens "International President", vilket omfattar cirka 100 länder. Härutöver har Söderberg publicerat flera vetenskapliga artiklar inom sitt verksamma område. För närvarande är Söderberg verksam som forskningsassistent vid

Skånes Universitetssjukhus samt ortopedingenjör genom Scandinavian Orthopedic Laboratory.

Andra pågående uppdrag: Bengt Söderberg är verkställande direktör, ordförande och styrelseledamot i Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet Aktiebolag, styrelseledamot i Prophysics Skandinaviska Ortopedtekniska Laboratoriet AB, vice verkställande direktör, ordförande och styrelseledamot i SOL Fot & Sko Specialisten AB samt verkställande direktör och styrelseledamot i Global Orthopaedic Laboratory AB.

Innehav i Bolaget: Äger genom Skand.ortopedtekn.lab.ab:s särsk.pensionsstift. 92 000 aktier i Bolaget, motsvarande cirka 2,49 procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget.



Peter Arndt

Styrelseledamot sedan 2022

Bakgrund och utbildning: Peter Arndt, född 1967, är sedan 2022 styrelseledamot i Tendo. Arndt har över 30 års erfarenhet av såväl entreprenörskap som affärsutveckling och har grundat flertalet företag inom olika sektorer, bl.a. det noterade bolaget Duearity AB. Arndt har mottagit flera utmärkelser relaterade till sitt arbete, t.ex. DI Gasell, årets företag i Lund och flertalet industridesignpriset. Arndt är också VD och grundare av investmentbolaget Footloose Invest AB, vilket är en plattform för affärsutvecklingsäventyr.

Andra pågående uppdrag: Peter Arndt är verkställande direktör och styrelseledamot i Footloose Invest AB, styrelseledamot i Arrow Lake AB, ordförande i Safe and Cover AB, styrelseledamot i Duearity AB, verkställande direktör och styrelseledamot i United Gazelle AB samt ordförande i OIM Sweden AB.

Innehav i Bolaget: Äger inga aktier i Bolaget.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga ledande befattningshavare kan nås via Bolagets adress, Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 70 Lund, Sverige. Nedanstående tabell presenterar information om Bolagets ledande befattningshavare, deras födelseår, respektive befattning samt tillträdesår.

Namn	Födelseår	Befattning	Tillträdesår
Sofie Woge	1990	Verkställande Direktör (VD)	2016
Pontus Renmarker	1990	Vice President of Engineering (VPE)	2017
Gunnar Telhammar	1961	Chief Financial Officer (CFO)	2022

Sofie Woge

Verkställande direktör sedan 2016

Se information under "Styrelse och ledande befattningshavare - Styrelsen"

Pontus Renmarker

Vice President of Engineering sedan 2017

Se information under "Styrelse och ledande befattningshavare - Styrelsen"

Gunnar Telhammar

Ekonomichef sedan 2022

Bakgrund och utbildning: Gunnar Telhammar, född 1961, är sedan 2022 CFO i Tendo. Telhammar har en civilekonomexamen vid Lunds universitet. Sedan 2005 har Telhammar varit verkställande direktör i BioFinans AB och mellan 2014-2019 var han CFO i det noterade bolaget A1M Pharma AB. Vid sidan om erfarenheterna som CFO i noterade bolag, har Telhammar också flera års erfarenhet som styrelsemedlem i olika bolag.

Innehav i Bolaget: Äger inga aktier i Bolaget.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets VD Sofie Woge och styrelseledamot Robin Gustafsson har ett samboförhållande. Därutöver förekommer per dagen för prospektet inga familjeband mellan styrelsens ledamöter och/eller ledande befattningshavare. Med undantag för de närståendetransaktioner och intressekonflikter som redogörs för i avsnittet "Legal information, ägarförhållanden och kompletterande information" i detta prospekt föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavarnas åtaganden gentemot Bolaget samt deras privata intressen och/eller andra åtaganden.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren dömts i något bedrägerirelaterat mål eller för annan ekonomisk brottslighet.

Ingen av Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit föremål för några anklagelser och/eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter eller organisationer som företräder viss yrkesgrupp och som är offentligtreglerad mot någon av dessa personer och ingen av dem har under de senaste fem åren förbjudits av domstol att ingå som medlem av en emittents förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har varit involverad i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation under de senaste fem åren.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid dateringen av detta prospekt har inget arvode eller övrig ersättning utgått till styrelsens ordförande eller ledamöter. Styrelseledamöterna har rätt till ersättning för eventuella utlägg, transport och logi i relation till styrelsuppdraget. Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört. Ersättning till VD och VPE består av en månatlig fast lön, vilket efter noteringen på Spotlight Stock Market kommer att uppgå till 504 000 SEK per år och person. Bolagets CFO anställdes på konsultbasis i januari 2022 och har därmed inte haft något konsultarvode utbetalt under 2021. Vid extra bolagsstämma den 27 januari 2022 beslutades att arvode framgent ska betalas till styrelsens medlemmar. Arvode ska utgå med 96 600 SEK till styrelseordförande samt med 48 300 SEK vardera till styrelseledamöterna, med undantag för Pontus Renmarker och Sofie Woge som har en anställning i Bolaget. Vidare har VD Sofie Woge har en avtalad uppsägningstid om sex månader. I nedanstående tabell redovisas ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2021.

Styrelse (SEK)	Befattning	Styrelsearvode	Övrig ersättning	Summa ersättning
Sofie Woge*	Ordförande	-	-	-
Robin Gustafsson	Ledamot	-	-	-
Pontus Renmarker	Ledamot	-	-	-
Erik Mared**	Ledamot	-	-	-
Bertil Allard**	Ledamot	-	-	-

*Avgick som styrelseordförande den 27 januari 2022. Är fortsatt verksam som VD och styrelseledamot i Bolaget.

**Frånträdde styrelsen den 3 december 2021.

Ledning (SEK)	Lön	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Pensionskostnader	Summa* ersättning
Sofie Woge	224 227**	0	0	0	224 227
Pontus Renmarker	392 934***	0	0	0	392 934
Gunnar Telhammar	0****	0	0	0	0

*Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter avträdande av tjänst.

**VD Sofie Woge har under året 2021 varit föräldraledig och har vid dateringen av detta prospekt en avtalad årlig bruttolön om 504 000 SEK.

***Har vid dateringen av detta prospekt en avtalad årlig bruttolön om 504 000 SEK.

****Har vid dateringen av detta prospekt ett konsultarvode om 1 200 SEK/timme.

FINANSIELL INFORMATION OCH NYCKELTAL

I följande avsnitt presenteras historisk finansiell information, inbegripet vissa utvalda finansiella nyckeltal, för Bolaget avseende de två senaste räkenskapsåren 2021-01-01 - 2021-12-31 och 2020-01-01 - 2020-12-31.

Nedanstående finansiella översikt avseende räkenskapsåren 2021 och 2020 är hämtade från Bolagets reviderade årsredovisningar för samma perioder, vilka har införlivats till detta prospekt genom hänvisning. För mer information om via hänvisning införlivad information hänvisas till avsnittet "Handlingar införlivade via hänvisning" i detta prospekt. Årsredovisningarna har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Utöver vad som uttryckligen anges har ingen information i prospektet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

Den presenterade historiska finansiella informationen i detta avsnitt ska läsas tillsammans med de införlivade delarna av Tendos reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 2021 och 2020 samt separat kassaflödesanalys för räkenskapsåret 2020, vilka har införlivats till detta prospekt genom hänvisning. De delar i respektive finansiell rapport som inte införlivas genom hänvisning bedöms inte vara relevanta för en investerare eller innehåller information som återfinns i andra delar av detta prospekt. Hänvisning till de historiska finansiella rapporterna görs enligt följande:

- Tendos årsredovisning för räkenskapsåret 2021, där hänvisning görs enligt följande: rapport över förändring i eget kapital på sida 9, resultaträkning på sida 11, balansräkning på sidorna 12-13, kassaflödesanalys på sida 14, noter på sidorna 15-17 och revisionsberättelse på sidorna 19-20.
- Tendos årsredovisning för räkenskapsåret 2020, där hänvisning görs enligt följande: rapport över förändring i eget kapital på sida 3, resultaträkning på sida 4, balansräkning på sida 5-6 och noter på sidorna 7-9.
- Tendos revisionsberättelse för räkenskapsåret 2020, där hänvisning görs enligt följande: revisionsberättelse på sidorna 1-2.

Information som införlivats genom hänvisning enligt ovan ska läsas som en del av detta prospekt. Handlingarna finns tillgängliga på Bolagets hemsida www.tendoforpeople.se.

RESULTATRÄKNING

SEK	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	5 070	7 100
Arkiverat arbete för egen räkning	1 374 894	0
Övriga rörelseintäkter	85 078	2 841 540
Summa intäkter	1 465 042	2 848 640
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-961 581	-1 264 556
Personalkostnader	-1 870 411	-1 962 377
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-63 073	-13 442
Övriga rörelsekostnader	0	-38 074
Summa kostnader	-2 895 065	-3 278 449
Rörelseresultat	-1 430 023	-429 809
Resultat från finansiella poster		
Räntekostnader och liknande resultatposter	-49 995	-10 156
Summa finansiella poster	-49 995	-10 156
Resultat efter finansiella poster	-1 480 018	-439 965
Resultat före skatt	-1 480 018	-439 965
Årets resultat	-1 480 018	-439 965

BALANSRÄKNING

SEK	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2 063 189	688 295
Patent	238 849	301 922
Summa immateriella anläggningstillgångar	2 302 038	990 217
Summa anläggningstillgångar	2 302 039	990 217
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	4 375	0
Övriga fordringar	108 049	61 324
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	253 355	87 043
	365 779	148 367
Kassa och bank	4 215 947	3 263 507
Summa omsättningstillgångar	4 581 726	3 411 874
SUMMA TILLGÅNGAR	6 883 765	4 402 091

FORTS. BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	74 040	74 040
Fond för utvecklingsavgifter	2 063 189	688 295
Summa bundet eget kapital	2 137 229	762 335
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	5 927 916	5 927 916
Balanserad vinst eller förlust	-4 702 492	-2 883 324
Årets resultat	-1 480 018	-439 965
Summa fritt eget kapital	-254 594	2 604 627
Summa eget kapital	1 882 635	3 366 962
Långfristiga skulder		
Obligationslån	3 999 902	0
Övriga skulder	325 510	458 335
Summa långfristiga skulder	4 325 412	458 335
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	17 635	42 739
Aktuella skatteskulder	1 970	2 078
Övriga skulder	209 378	150 588
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	446 735	381 389
Summa kortfristiga skulder	675 718	576 794
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 883 765	4 402 091

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Räkenskapsåret 2021

SEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgift	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång, 2021-01-01	74 040	688 295	5 927 916	-2 883 324	-439 965	3 366 962
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				-439 965	439 965	0
Aktiverade utvecklingsavgifter		1 374 894		-1 374 894		0
Omräkningsdifferens				-4 309		-4 309
Årets resultat					-1 480 018	-1 480 018
Belopp vid årets utgång, 2021-12-31	74 040	2 063 189	5 927 916	-4 702 492	-1 480 018	1 882 635

Räkenskapsåret 2020

SEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgift	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång, 2020-01-01	74 040	688 295	5 927 916	-1 903 713	-993 247	3 793 291
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				-993 247	993 247	0
Omräkningsdifferens				13 636		13 636
Årets resultat					-439 965	-439 965
Belopp vid årets utgång, 2020-12-31	74 040	688 295	5 927 916	-2 883 324	-439 965	3 366 962

KASSAFLÖDESANALYS

SEK	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-1 480 018	-439 965
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	52 966	65 152
Betald skatt	-108	930
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 427 160	-373 883
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		
Förändring av kundfordringar	-4 375	0
Förändring av kortfristiga fordringar	-213 036	288 208
Förändring av leverantörsskulder	-25 104	33 739
Förändring av kortfristiga skulder	129 932	-159 829
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 539 743	-211 765
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 374 894	-315 365
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 374 894	-315 365
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	3 867 077	358 335
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 867 077	358 335
Årets kassaflöde	952 440	-168 795
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	3 263 507	3 432 302
Likvida medel vid årets slut	4 215 947	3 263 507

FINANSIELLA NYCKELTAL

Nedanstående tabeller redovisar Bolagets finansiella nyckeltal för räkenskapsåren 2021 och 2020, vilka har hämtats från Bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2021. Dessa nyckeltal har, om inget annat anges, inte granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

Tendo bedömer att nedan angivna nyckeltal ger en bättre förståelse för Bolagets ekonomiska

situation samt att de i stor utsträckning används av vissa investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling och finansiell ställning. Dessa nyckeltal, så som Tendo definierat dem, bör inte jämföras med andra nyckeltal med liknande namn som användas av andra bolag. Detta beror på att dessa nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och andra bolag kan ha beräknat dem på andra sätt än Tendo.

SEK (om inget annat anges)	2021	2020
Nyckeltal		
Soliditet (%)	27%	76%
Nettoomsättning	5 070	7 100
Resultat efter finansiella poster	-1 480 018	-439 965

Definitioner av finansiella nyckeltal

Soliditet: Periodens utgående eget kapital dividerat med periodens utgående balansomslutning. Nyckeltalet soliditet är avsett att bidra till ökad förståelse avseende Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Nettoomsättning: Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster: Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

BETYDANDE FÖRÄNDRINGAR I BOLAGETS FINANSIELLA STÄLLNING EFTER DEN 31 DECEMBER 2021

I syfte att upprätthålla momentum i verksamheten fram till noteringen på Spotlight Stock Market, genomförde Bolaget under hösten 2021 en bryggglånefinansiering om cirka 4 MSEK. Bryggfinansierarna kommer för ingånget bryggfinansieringsbelopp att erhålla kompensation om 7,5 procent på lånat belopp motsvarande en nominell räntesats om 1,5 procent i månaden. Bryggglån samt tillkommande kompensation kommer att kvittas mot units i den förestående emissionen inför noteringen på Spotlight Stock Market. Emissionsvolymen uppgår

initialt till totalt cirka 18,75 MSEK, varav cirka 4 MSEK är hänförligt till bryggglånefinansiering, samt cirka 0,3 MSEK är hänförligt till ersättning (i form av units) till långgivarna (och därav inte innebär faktiskt kapital till Bolaget).

Utöver vad som beskrivs ovan har det inte inträffat några betydande förändringar i Tendos finansiella ställning efter den 31 december 2021 fram till dagen för detta prospekt.

UTDELNINGSPOLICY

Det föreligger inga rättigheter, förutom rätt till aktieutdelning, att ta del av Bolagets vinster. Tendo har hittills inte lämnat någon utdelning. Det finns heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om någon utdelning i Bolaget. Tendo är ett utvecklingsbolag där genererade vinstmedel planeras att avsättas till utvecklings av verksamheten. Någon aktieutdelning är därför inte planerad för de kommande åren. I framtiden när Bolagets resultat och finansiella ställning så medger, kan aktieutdelning bli aktuell. Förslag på eventuell framtida utdelning kommer att beslutas av styrelsen i Tendo och därefter framläggas för beslut på årsstämma. Bolaget har ingen utdelningspolicy.

LEGAL INFORMATION, ÄGARFÖRHÅLLANDEN OCH KOMPLETTERANDE INFORMATION

ALLMÄN INFORMATION OM AKTIERNA I TENDO

Tendo är ett svenskt privat aktiebolag och regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna i Bolaget är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor (SEK). Bolaget har endast ett aktieslag och varje aktie har därmed lika röstvärde. Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och fritt överlåtbara och har ISIN-kod SE0017486426.

Per den 31 december 2021 uppgick Bolagets registrerade aktiekapital till 74 040,00 SEK fördelat på totalt 7 404 aktier, där varje aktie hade ett kvotvärde om 10,00 SEK. Bolaget har dock på den extra bolagsstämma som hölls den 15 december 2021 och vars beslut registrerades på Bolagsverket den 11 februari 2022, beslutat om en aktieuppdelning och en fondemission vilka resulterat i ett nuvarande aktiekapital om 518 280,00 SEK och ett registrerat antal aktier om 3 702 000, samt ett kvotvärde per aktie om 0,14 SEK. Enligt Bolagets fastställda bolagsordning, som antogs på extra bolagsstämma den 15 december 2021, får aktiekapitalet inte understiga 500 000 SEK och inte överstiga 2 000 000 SEK, fördelat på lägst 3 700 000 och högst 14 800 000 aktier. Antalet utestående aktier vid ingången av det senast avslutade räkenskapsåret uppgick till 7 404 och uppgick vid utgången av samma räkenskapsår till 7 404 aktier.

Den initiala delen av emissionen av units kommer medföra att Bolagets aktiekapital ökar från

518 280,00 SEK till 907 200,00 SEK och att antalet aktier ökar från 3 702 000 aktier till 6 480 000 aktier. Utspädningen efter den initiala emissionen av units (IPO), förutsatt att den fulltecknas, är cirka 43 procent. Utspädningen efter inlösen av teckningsoptioner (förutsatt att samtliga teckningsoptioner nyttjas) är ytterligare cirka 18 procent. Förutsatt att emissionen av units (IPO) fulltecknas och alla teckningsoptioner nyttjas innebär detta en total utspädning om cirka 53 procent.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Per dateringen av detta prospekt uppgår antalet aktieägare i Bolaget till sju stycken. Såvitt styrelsen känner till finns det inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen känner till finns inte heller några ytterligare överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över Bolaget förändras eller förhindras.

Alla aktier i Bolaget har lika röstvärde. Nedanstående tabell redovisar samtliga aktieägare med innehav överstigande fem procent av kapitalet och rösterna i Bolaget per den 31 december 2021 inklusive därefter kända förändringar fram till dagen för prospektet. Per dagen för dateringen av detta prospekt finns det enligt Bolagets kännedom inga fysiska eller juridiska personer som äger fem procent, eller mer än fem procent av samtliga aktier eller röster i Tendo utöver vad som framgår av tabellen nedan.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Sofie Woge ¹	1 261 000	34,06
Robin Gustafsson ²	606 500	16,38
Pontus Renmarker ³	606 500	16,38
Escitura AB (Mats och Erik Mared)	567 500	15,33
Bertil Allard Holding (Bertil Allard)	567 500	15,33
Övriga	93 000	2,52
Totalt	3 702 000	100,00

¹ Grundare, VD och styrelseledamot i Bolaget. Har ett samboförhållande med styrelseledamot Robin Gustafsson.

² Medgrundare och styrelseledamot i Bolaget. Har ett samboförhållande med VD Sofie Woge.

³ Medgrundare och styrelseledamot i Bolaget

TECKNINGSOPTIONER, KONVERTIBLER OCH INCITAMENTSPROGRAM

Det finns vid dateringen av detta prospekt inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller aktierelaterade incitamentsprogram i Bolaget.

VÄSENTLIGA KONTRAKT

Förutom kontrakt inom ramen för den normala verksamheten har Bolaget under det senaste år som föregår offentliggörandet av detta prospekt ej ingått något väsentligt kontrakt.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående parter är samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt dess familjemedlemmar. Transaktioner med närstående avser dessa personers transaktioner med Tendo. Transaktioner med närstående består av konsulttjänster och har skett enligt marknads-mässiga villkor.

Utöver vad som anges ovan har Bolaget, under den period som täcks av den historiska finansiella informationen fram till och med dagen för dateringen av detta prospekt, inte varit part i några närståendetransaktioner, som enskilt eller tillsammans är väsentliga för Bolaget. För information om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare - Ersättning till styrelsen och ledande

MYNDIGHETSFÖRFARANDEN, RÄTTSLIGA FÖRFARANDE OCH SKILJEFÖRFARANDEN

Tendo har inte varit part i några rättsliga förfaranden, skiljeförfaranden eller myndighetsförfaranden (inklusive ännu icke avgjorda ärenden eller sådana som Bolaget är medveten om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna som har haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets ställning eller lönsamhet. Bolaget har inte heller informerats om anspråk som kan leda till att Tendo blir part i sådan process eller skiljeförfarande.

befattningshavare".

INTRESSEKONFLIKTER

Ett antal styrelseledamöter i Tendo äger aktier i Bolaget. Aktieinnehav för respektive person presenteras närmare under avsnittet "Styrelse och ledande befattningshavare" i detta prospekt. Tendo har utöver detta ingått avtal om teckningsåtagande med ett antal styrelseledamöter och externa investerare.

Det föreligger härutöver inte någon intressekonflikt inom förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar i Tendo och det finns inte heller några andra fysiska eller juridiska personer som är inblandade i emissionen som har ekonomiska eller andra relevanta intressen i Bolaget.

TILLGÄNGLIGA DOKUMENT

Kopior av Tendos bolagsordning och uppdaterade stiftelseurkund (registreringsbevis) hålls tillgängliga på Bolagets huvudkontor, Ideon Science Park, Scheelevägen 15, 223 70 Lund, Sverige, under hela prospektets giltighetstid (ordinarie kontorstid). Handlingarna finns även tillgängliga i elektroniskt format på Bolagets hemsida www.tendoforpeople.se.

tendo



Tendo AB
Ideon Science Park
Scheelevägen 15
223 70 Lund
Sverige

+46 760 21 22 13
info@tendoforpeople.se
www.tendoforpeople.se